



# Memoria --- 30 años.

**¡Gracias por creer en nuestro compromiso  
y por ser parte de cada semilla cultivada en  
pro del desarrollo sostenible en Costa Rica!**



Esta memoria es publicada en ocasión del 30 aniversario de la Fundación Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible con el objetivo de informar a las partes interesadas sobre el actuar y los resultados de impacto de la organización. Se permite la divulgación total o parcial, siempre y cuando se respete debidamente la fuente.

# Índice

<b>Abreviaciones</b> .....	04
<b>1. Palabras de Junta Administrativa</b> .....	05
<b>2. Palabras de nuestra Directora Ejecutiva</b> .....	07
<b>3. Nuestra esencia</b> .....	11
¿Quiénes somos? .....	11
Nuestra Visión .....	12
Nuestra Misión .....	12
Nuestro propósito superior .....	13
¿Cómo lo hacemos? .....	13
¿Para quiénes? .....	13
Modelo de trabajo interdisciplinario .....	14
Junta Administrativa, 2024 .....	15
Estructura funcional .....	16
<b>4. Nuestros hitos en 30 años</b> .....	17
<b>5. Presencia de Fundecooperación</b> .....	20
<b>6. Nuestro aporte al desarrollo sostenible</b> .....	22
<b>7. Resultado de nuestras iniciativas de desarrollo sostenible</b> .....	47
<b>8. Premios y reconocimientos recibidos</b> .....	83
<b>9. Informe financiero auditado a 2023</b> .....	88
<b>10. Agradecimientos</b> .....	142

<b>ACCS</b>	Asociación Costarricense de Conservación de Suelo
<b>AED</b>	Alianza Empresarial para el Desarrollo
<b>AOP</b>	Actividad, Obra o Proyecto
<b>ASADAS</b>	Asociaciones Administradoras Sistemas de Acueductos Comunales
<b>ASG</b>	Ambiental, Social y Gobernanza
<b>ASP</b>	Áreas Silvestres Protegidas
<b>CAEP</b>	Paquete de Mejora de la Acción Climática
<b>CANATUR</b>	Cámara Nacional de Turismo
<b>CATURGUA</b>	Cámara de Turismo de Guanacaste
<b>CBIT</b>	Iniciativa de Transparencia Climática
<b>CCH</b>	Cámara Costarricense de Hoteleros
<b>CENAT</b>	Centro Nacional de Alta tecnología
<b>CFIA</b>	Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos
<b>CACORE</b>	Cámara Costarricense de Restaurantes
<b>CANAECO</b>	Cámara Nacional de Ecoturismo
<b>DCC</b>	Dirección de Cambio Climático
<b>FUCOGA</b>	Fundación Costarricense de Gastronomía
<b>Fundecooperación</b>	Fundación Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible
<b>GEF</b>	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
<b>GIZ</b>	Cooperación Alemana para el Desarrollo
<b>GNDR</b>	Red Global Organizaciones Sociedad Civil Reducción del Riesgo de Desastres
<b>GRI</b>	Global Reporting Integrate
<b>ICAT</b>	Iniciativa para la Transparencia en Acción Climática
<b>ICT</b>	Instituto Costarricense de Turismo
<b>IFAM</b>	Instituto de Fomento Municipal
<b>IKI</b>	Iniciativa Climática Internacional
<b>IMF</b>	Organizaciones de Microfinanzas
<b>IMN</b>	Instituto Meteorológico Nacional
<b>INA</b>	el Instituto Nacional de Aprendizaje
<b>INEC</b>	Instituto Nacional de Estadística y Censos de Costa Rica
<b>INTA</b>	Instituto Nacional de Transferencia Agropecuaria
<b>MAG</b>	Ministerio de Agricultura y Ganadería
<b>MeBA</b>	Microfinanzas para la Adaptación Basada en Ecosistemas
<b>MERCI</b>	Metodología de Evaluación de Riesgos Climáticos en Infraestructura
<b>MIDEPLAN</b>	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica
<b>MINAE</b>	Ministerio de Ambiente y Energía
<b>MIPYMES</b>	Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
<b>NDCs</b>	Contribuciones Nacionales Voluntarias
<b>ODS</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible
<b>ONS</b>	Oficina Nacional de Semillas
<b>PNUD</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
<b>PNUMA</b>	Programa de las Naciones Unidas para-Medio Ambiente
<b>PIAC</b>	Plataforma Interactiva de Aplicación del Clima
<b>PPII</b>	Partes Interesadas
<b>SARACC</b>	Sistema de Advertencia de Riesgos y Amenazas por Cambio Climático
<b>SINAC</b>	Sistema Nacional de Áreas de Conservación
<b>SINAMECC</b>	Sistema Nacional de Métricas del Cambio Climático
<b>UCR</b>	Universidad de Costa Rica
<b>UNA</b>	Universidad Nacional
<b>VPL</b>	Visión de primera línea



1

# Palabras de la Junta Administrativa

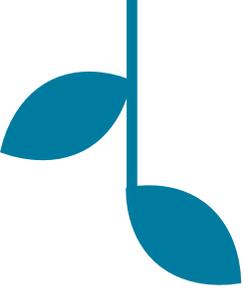


## Junta Administrativa

La conceptualización y creación de Fundecooperación fue inspirada en los mandatos de la Cumbre de la Tierra en 1992 para proyectarse a lo largo de los años como una organización del Siglo XXI, con un mandato claro en la sostenibilidad, la inclusión social y financiera y la necesidad de una labor basada en sus valores y en las alianzas de trabajo. Un buen ejemplo de lo anterior es una Junta Administrativa que está integrada por los representantes de los Ministerios de Ambiente y Energía y de Planificación y Política Económica, del sector empresarial, del sector académico y el CONARE así como de las organizaciones no gubernamentales, dando un claro ejemplo de la necesidad de conjuntar esfuerzos con representantes de todos los integrantes de la sociedad que actúan ad honorem con el debido compromiso de brindar soluciones e integrar decisiones que vayan en pro con la razón de ser de la organización y el trabajo en pro del desarrollo sostenible para Costa Rica.

Nos sentimos muy complacidos, al igual que nuestros antecesores, de ser parte de este 30 Aniversario. Expresamos una felicitación extensiva a su equipo de trabajo y a todos los beneficiarios, aliados y clientes de la fundación. Ustedes son parte de una Costa Rica que progresa tomando en consideración sus más preciados valores.

**Sr. Johnny Campos Loaiza**  
Presidente de Junta



2

# Palabras Dirección Ejecutiva



## Dirección Ejecutiva

Celebrar nuestros 30 años nos invade de alegría; tenemos mucho más por hacer, mucho a partir de nuestros logros y aprendizajes.

Cuando en 1994 se crea la Fundación Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible para implementar el Convenio Bilateral en Desarrollo Sostenible entre Costa Rica y el Reino de los Países Bajos, se tenía la expectativa de superar ese mandato concreto brindado por el Convenio y trascender para hacerle honor a ese gran “apellido” de la Fundación que le ha determinado, desde su génesis, un gran desafío país.

En el logro de esa gran apuesta, la Fundación se ha reinventado varias veces en sus 3 décadas de vida.

A partir del impacto, resultados y aprendizajes de su primera década, en más de 200 proyectos de fondos no reembolsables en desarrollo sostenible en distintos rincones del país, la Fundación se enfrenta ante uno de sus grandes retos que fue evolucionar sobre esa “sombra tradicional y confortable” de cooperación entre 2 países a un enfoque de cooperación sur-sur para aprender y compartir acciones con actores en otras partes del mundo, como Benín, Bután y Marruecos. Logra entonces demostrar los valiosos resultados que tiene la cooperación sur-sur y triangular.

Otro reto, más difícil aún, fue el de generar una capacidad de autosuficiencia financiera para continuar generando cada vez más impacto en sostenibilidad, y es así como nace el Programa de Crédito a su Medida, con el fin de generar mayor inclusión social y financiera en el país.

Un siguiente reto, no menos importante, ha sido el aumentar el impacto creado por la Fundación a más zonas, más sectores, más personas y organizaciones, más medidas climáticas, más inclusión financiera, más sinergia, mejores resultados, más aprendizajes que compartir.

La Fundación ha demostrado ser innovadora en su impacto y acciones, en sus herramientas y abordaje y temáticas del desarrollo sostenible, de los que resalto algunos ejemplos:

► En ser pionera en implementar exitosamente proyectos de cooperación sur sur y triangular.

► En apoyar a desarrollar o fortalecer política pública y conectarla favorablemente en acciones de transformación a nivel de fincas y mipymes, y acciones climáticas como las NAMAs café y ganadería, el Plan Nacional de Adaptación y otras políticas relacionadas con la adaptación climática en fincas y comunidades, entre otras.

► En establecer el financiamiento climático Crédito Pro-Clima y Crédito Mujer Natura.

► En realizar eventos como AgrODS y ExpoAdapta2+, para diseminar y compartir aprendizajes hasta un público más amplio.

Hoy entramos a nuestra cuarta década con la mirada en el futuro, con el reto de escalar nuestro impacto, continuar fortaleciendo de forma innovadora nuestra acción a nivel nacional, seguir buscando oportunidades de mejorar nuestra eficiencia y eficacia, así como seguir promoviendo sinergias con organizaciones aliadas.

Muchas personas han sido parte de esta Fundación, mucho compromiso institucional hemos recibido, y aún muchísimo más entrega y entusiasmo de miembros de la Junta, equipo de trabajo y aliados, que en cada paso que hemos dado en estos 30 años han asegurado un norte seguro en lo que significa traducir la agenda global de desarrollo sostenible en acciones concretas en el contexto local.

30 años después nuestra premisa es la misma, estamos comprometidos a que Costa Rica sea más sostenible, más inclusiva, más adaptada al cambio climático y que en la continua búsqueda de mejoras productivas se incluya siempre un enfoque integral de acciones climáticas y sostenibilidad. Continuaremos fieles a la máxima del desarrollo sostenible: con pensamiento global y con acciones locales, sin dejar a nadie atrás.



**Marianella Feoli Peña**  
Directora Ejecutiva de Fundecooperación

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'M. Feoli'.



3

# Nuestra esencia



### ¿Quiénes somos?

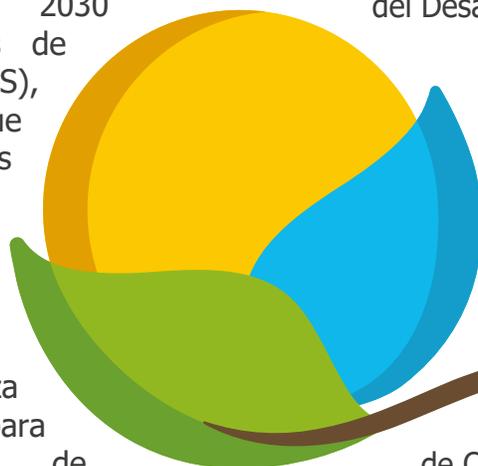
Somos una Fundación para el Desarrollo Sostenible (Fundecooperación) multisegmental orientada a gestionar financiamiento para impulsar el crecimiento económico, la mejora y el fortalecimiento económico, técnico, social y ambiental, de las actividades productivas, emprendimientos y Micro, Pequeñas y Medianas empresas (MIPYMES) que se desarrollan sosteniblemente en el sector agrícola, ganadero, comercial, de servicios y manufactura de Costa Rica.

Nuestra filosofía de trabajo se sustenta en los principios de la Agenda 2030 plasmados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), desarrollando acciones que contribuyen al bienestar de las personas y al uso sostenible de los recursos naturales, mediante la implementación de buenas prácticas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), en alianza con las partes interesadas para cubrir las necesidades de financiamiento, formación, asistencia y asesoría técnica que garanticen la sostenibilidad de sus programas y proyectos.

### Nuestro origen

A partir de los acuerdos de la Cumbre de la Tierra celebrada en Río de Janeiro en 1992, el Reino de los Países Bajos propició una novedosa forma de Cooperación Internacional para el Desarrollo Sostenible, que se plasmó en Convenios Bilaterales con tres países, situados en diferentes continentes: Benín (África), Bután (Asia) y Costa Rica (América).

En 1994, tras el seguimiento a los Acuerdos de Río 92, el país firmó el Convenio Bilateral de Desarrollo con el Reino de los Países Bajos. Ese mismo año nació Fundecooperación como brazo implementador del Convenio y de la promoción del Desarrollo Sostenible en Costa Rica.



Cuando en el 2003 finalizó el Convenio Bilateral, los recursos remanentes se utilizaron para crear, por acuerdo entre las partes, la semilla de un fondo revolucionario para financiamiento reembolsable de actividades productivas, el cual sería el inicio del Programa de Crédito a su Medida.

## Valores

- ✓ Compromiso
- ✓ Participación
- ✓ Honestidad
- ✓ Transparencia
- ✓ Tolerancia
- ✓ Equidad
- ✓ Respeto

Al celebrarse la Cumbre de Río+10 en Johannesburgo en el año 2002, se acordó escalar el mecanismo de colaboración a un esquema de cooperación sur-sur, y con esto, en paralelo al cierre del Convenio Bilateral, se estableció un Programa de Cooperación Sur-Sur para el Desarrollo Sostenible entre Benín, Bután y Costa Rica, el cual se ejecutaría entre 2007 y 2012. Los resultados exitosos de dicho programa y de Fundecooperación como organización innovadora, fueron comunicados en la Cumbre de Río+20, en Río de Janeiro en 2012, y serían también objeto de premio de parte de la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur en 2010.

En los siguientes años Fundecooperación ha fortalecido su enfoque de acción climática y de aporte a la agenda global de desarrollo sostenible, plasmada en 2015 mediante los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible que componen la Agenda 2030. Esto lo ha realizado al desarrollar aun más sus motores de crédito y proyectos que le han permitido generar múltiples sinergias en su actuar.

**Misión:** Gestionamos financiamiento orientado al desarrollo sostenible mediante programas innovadores, inclusivos y a la medida, adaptados a las necesidades y oportunidades económicas, sociales y ambientales de las personas productoras y de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) en Costa Rica.

**Visión:** Ser el referente nacional en financiamiento orientado al desarrollo sostenible para generar un mayor impacto social, ambiental y económico positivo e inclusivo en Costa Rica.



### Nuestro propósito superior

Impulsamos el crecimiento, la mejora y el fortalecimiento económico, técnico, social y ambiental de las actividades productivas, emprendimientos y MIPYMES que se desarrollan en el sector agrícola, ganadero, comercial, de servicios y manufactura en Costa Rica.

### ¿Cómo lo hacemos?

- Ofreciendo soluciones crediticias inclusivas con un proceso de acompañamiento, con nuestra clientela para el establecimiento de negocios viables, sanos y sostenibles.
- Gestionando y ejecutando proyectos de cooperación internacional orientados al desarrollo sostenible en alianza con instituciones públicas y privadas.
- Fomentando el crecimiento y la diversificación de las actividades productivas, así como, reforzando acciones que resulten en negocios resilientes, aseguren la participación plena y efectiva de todos los sectores de la sociedad, con especial atención de las mujeres y potencializando el desarrollo social y ambiental en cada comunidad impactada y en Costa Rica como país generador de valor.

### ¿Para quiénes?

Fundecooperación es una organización para cada una de las personas que buscan hacer realidad su sueño y mejorar sus condiciones de vida de la mano del desarrollo sostenible. Nos hemos enfocado en crear un modelo socio ambiental que integre a esa persona

agricultora, pequeña empresaria o emprendedora, que no tiene opción de crédito dentro de la banca tradicional, por un lado, y que facilite la marcha de iniciativas innovadoras que permitan promover el Desarrollo Sostenible y además luchar contra los efectos del cambio climático, por otro.

Por esta razón, el trabajo de Fundecooperación se ha orientado a satisfacer necesidades de financiamiento y asistencia técnica a las personas emprendedoras, las Micro, Pequeñas y Medianas empresas, individuales o asociadas, y a organizaciones comunitarias que centran su accionar en actividades económicas y sociales de carácter sostenible.

**“Buscamos fomentar la participación activa de todos los segmentos de la sociedad en la toma de decisiones, la ejecución y el apoyo a los proyectos”.**

## Modelo de trabajo interdisciplinario

Para llevar a cabo nuestro trabajo, contamos con una Junta Administrativa, integrada por distintos sectores:



Gobierno nacional  
y local



Sector privado



Academia



Sociedad Civil y  
Organizaciones  
No Gubernamentales  
(ONG)



## Junta Administrativa, 2024

A continuación, se presenta la conformación de la Junta Administrativa (a noviembre 2024):

Johnny Campos Loaiza  
Presidente de la Junta Administrativa y representante de la  
Municipalidad del cantón de Cartago.

Federico Zamora Cavallini  
Representante del sector empresarial.

Eduardo Barrantes Guevara  
Representante del sector académico, CONARE.

Mariano Arias Visser  
Representante del Ministerio de Planificación Nacional y Política  
Económica, MIDEPLAN.

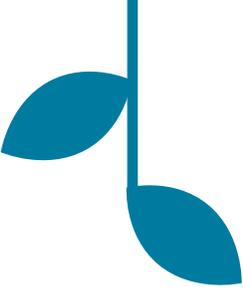
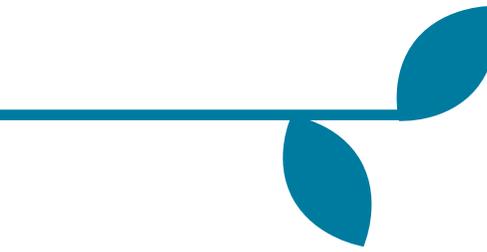
Carlos Cordero Vega  
Representante del Ministerio de Ambiente y Energía, MINAE.

Tania López Lee  
Representante de la sociedad civil y de las organizaciones no  
gubernamentales.

## Estructura funcional

Estamos conformados por las siguientes instancias funcionales:





4

# Nuestros hitos en 30 años



**1992**

- Acuerdos de la Cumbre de la Tierra: Agenda 21, Río de Janeiro.
- El Reino de los Países Bajos propició una novedosa forma de cooperación internacional para el desarrollo sostenible que se plasmó en Convenios Bilaterales con tres países situados en diferentes continentes: Benín, Bután y Costa Rica.

**1994**

- Nace Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible para facilitar la ejecución del Convenio Bilateral de Desarrollo Sostenible entre el Reino de los Países Bajos y Costa Rica, y apoyar el desarrollo sostenible en el país.

**2003**

- En línea con el cambio en las prioridades de cooperación del Reino de los Países Bajos, se cierra el Convenio Bilateral de Desarrollo Sostenible.
- El Reino de los Países Bajos dona los recursos remanentes a Fundecooperación para establecer, mediante la figura de fideicomiso, un Programa de Crédito e inicia un proceso de transición de la organización.

**2002**

- Declaración de la Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Sostenible, Río+10, Johannesburgo. Con el apoyo del Reino de los Países Bajos, surge el compromiso de trabajo trilateral y de cooperación Sur-Sur entre Benín, Bután y Costa Rica.

**2004**

- A lo largo de los primeros 10 años, se ejecutaron más de 200 proyectos de cooperación en desarrollo sostenible con la participación de más de 150 organizaciones públicas y privadas.

**2007**

- Se inicia la ejecución del Programa de Cooperación Sur-Sur para el Desarrollo Sostenible entre Benín, Bután y Costa Rica (PSC), con el apoyo financiero del Reino de los Países Bajos.

**2006**

- Fundecooperación lanza al mercado el "Programa de Crédito a su Medida".

**2009**

- Celebración del 15 aniversario de la Fundación.

**2010**

- El Programa de Cooperación Sur Sur es reconocido por las Naciones Unidas por el impacto logrado y recibe el Premio "Partnership Award" de la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur (UNOSSC).
- Reconocimiento al "Programa de Cooperación Sur-Sur" como una de las mejores soluciones en categoría de Cambio Climático, por el Comité de Alto Nivel sobre Cooperación Sur-Sur de la Asamblea General de Naciones Unidas.

**2012**

- Finaliza exitosamente el Programa de Cooperación Sur – Sur entre Benín, Bután y Costa Rica con un total de 36 proyectos ejecutados.
- Fundecooperación se acredita como Ente de Implementación Nacional del Fondo de Adaptación de Naciones Unidas en Costa Rica.

**2013**

- Lanzamiento de la NAMA Café en Costa Rica, en alianza con el Ministerio de Agricultura, el Ministerio de Ambiente y Energía, el ICAFÉ y con el apoyo financiero del BID FOMIN.

**2015**

- Cierre del fideicomiso, Fundecooperación asume directamente la administración financiera del Programa de Crédito.
- Firma de convenio con FIDEIMAS para el otorgamiento de avales para facilitar financiamientos dirigidos a población de bajo nivel socioeconómico.
- Nuestro Programa "Crédito a su Medida" gana premio europeo de "Microfinanzas y Medio Ambiente" por el Ministerio de Asuntos Exteriores y Europeos de Luxemburgo - Dirección de Cooperación al Desarrollo y Asuntos Humanitarios.
- Inicia el Programa Adapta2+, con financiamiento del Fondo de Adaptación como la primera iniciativa de adaptación con alcance nacional en sector agro, zonas costeras y recursos hídricos.

**2014**

- Inicia el proyecto FIRM, con el cual se apoya al Ministerio de Ambiente y al Ministerio de Agricultura al desarrollo de la Estrategia de Ganadería Baja en Carbono, y el fortalecimiento de la NAMA Ganadería en Costa Rica. Este proyecto es financiado por la alianza DTU/PNUMA.

### 2016

- Se celebra el Décimo Aniversario del Programa de Crédito a su Medida.
- Inicia el Proyecto de Cooperación Triangular entre Marruecos, Alemania y Costa Rica, el cual recibió reconocimiento, según la evaluación externa de la cooperación alemana, como uno de los más efectivos y exitosos.

### 2018

- Crédito Pro+Clima: (Ganadería y Agricultura) Lanzamiento e inicio de operaciones

### 2019

- Acreditación ante La Red Global de Reducción de Desastres (GNDR, Global Network for Disaster Reduction), como Organización Coordinadora Nacional de la Visión de Primera Línea, financiado por la Unión Europea.
  - Nace la Iniciativa Turismo Motor de Desarrollo Local, Tu-MoDeLo, con la cual se fomentan las compras locales y encadenamientos productivos entre sector turismo y agropecuario con prácticas de sostenibilidad.
- Se apoya al MINAE en la ejecución de la PreCOP25, en Costa Rica
  - Celebración del 25 aniversario.

### 2020

- Inicia el Proyecto PLAN A: Fortalecimiento de capacidades subnacionales para la implementación del Plan Nacional de Adaptación en Costa Rica. Financiado por ONU Medio Ambiente.
- Se ejecutan proyectos para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT, CBIT).
  - Proyecto Fondo Ciudad Verde. Financiamiento para MIPYMES con proyectos de ideas innovadoras de negocios urbanos verdes. Colaboración con GIZ-BiodiverCity
  - Crédito Mujeres Natura: Lanzamiento e inicio de operaciones.

### 2017

- Implementación de más de 50 proyectos del Programa Adapta2+ en Sector Agro, costas y recurso hídrico.
- Puesta en marcha del Proyecto Microfinanzas en Adaptación Basada en Ecosistemas (MEBA).

### 2021

- Reacreditación como Ente de Implementación Nacional ante el Fondo de Adaptación.
- Evento AgrODS

### 2022

- Proyecto Recuperación Urbana Verde y Biodiversa (FRUV), con el fin de promover Soluciones Basadas en Naturaleza en MIPYMES, en colaboración con GIZ.
- Lanzamiento del Programa Laboratorio de Política Pública en Economía Circular con enfoque territorial para fortalecer la acción ambiental y climática a través de la economía circular. Financiado por AECID.

### 2022

- Expo Adapta2+: Actividad masiva de exposición, cierre y rendición de cuentas del programa Adapta2+, celebrada en la Antigua Aduana.
- Programa de Escalamiento de Adapta2+ “Aumento de la resiliencia de las poblaciones vulnerables en Costa Rica mediante el escalamiento de Adapta2+”. Financiado por el Fondo de Adaptación.

### 2024

- Proyecto ICAT III. Iniciativa que busca ampliar el registro de acciones de mitigación y adaptación climática. Financiado por UNOPS.
- Proyecto Concurso de ideas INNOVA-VERDE en Ganadería, con apoyo de la Unión Europea, IKI y el MAG, para premiar proyectos innovadores que aporten a las acciones climáticas y de mejora de biodiversidad en el sector ganadero de Costa Rica.



5

Presencia de

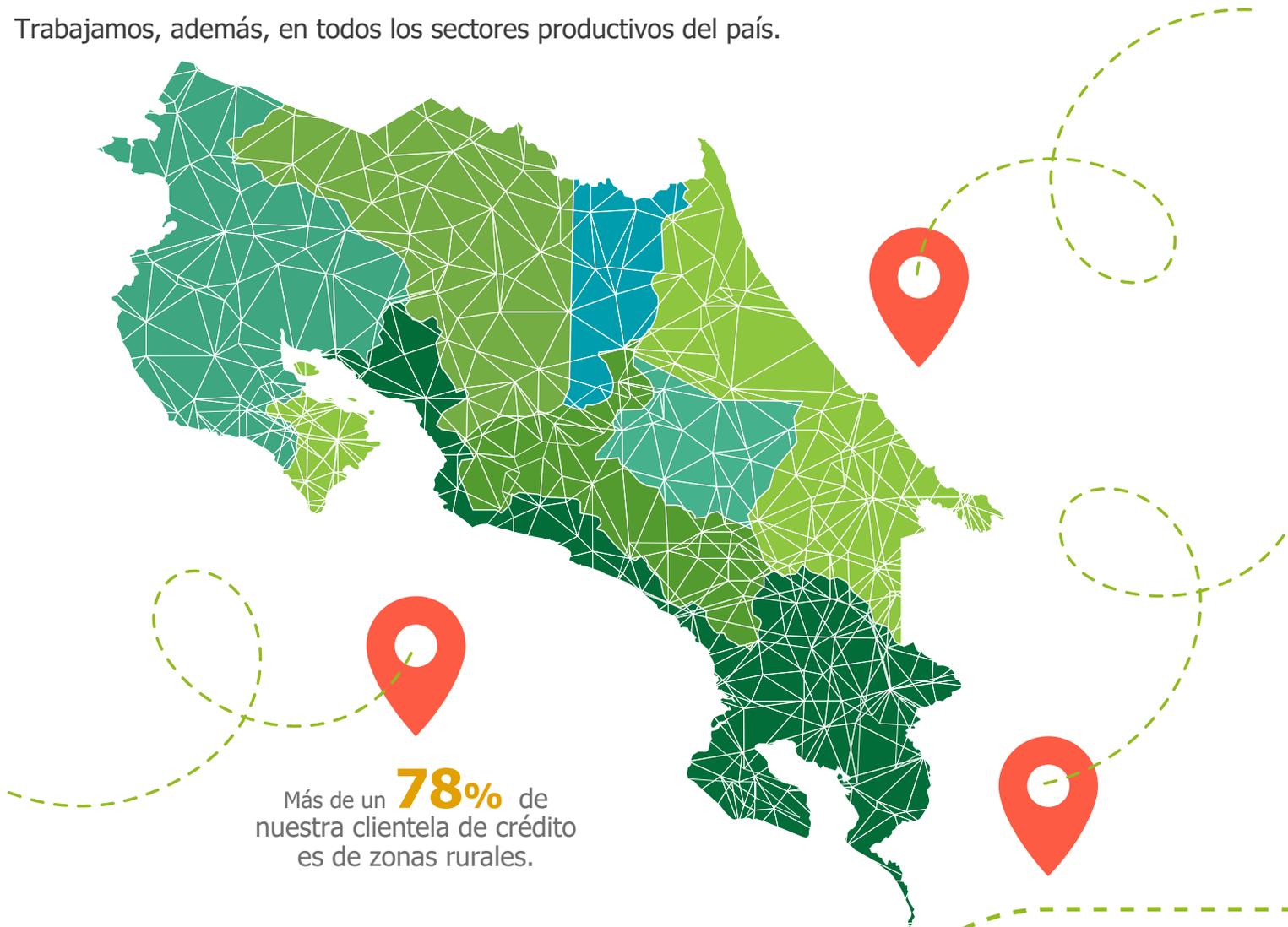
Fundecooperación



### Nuestra presencia en Costa Rica

Nuestra labor es a escala nacional, con participación en comunidades de todo el país, especialmente en las zonas rurales; con un enfoque hacia los territorios indígenas, zonas limítrofes, islas y áreas protegidas con posibilidades de operación.

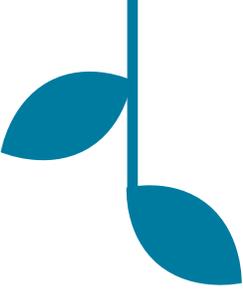
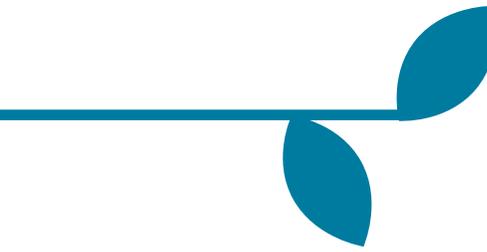
Trabajamos, además, en todos los sectores productivos del país.



### Nuestra presencia a nivel internacional

Nuestro impacto va más allá de las fronteras de Costa Rica, pues gracias a la gestión de proyectos de cooperación internacional, hemos llegado a otros rincones del mundo, demostrando que el intercambio de experiencias nos permite fortalecer el enfoque de Desarrollo Sostenible y crear un efecto multiplicador.





6

Nuestro aporte al

Desarrollo Sostenible



### Nuestro aporte

Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible es una organización no gubernamental con representación multisectorial, que trabaja por el desarrollo sostenible en el país desde hace 30 años, mediante el acceso a oportunidades crediticias a personas emprendedoras y MIPYMES, así como por medio del apoyo a proyectos innovadores, con procesos de asistencia técnica y gestión del conocimiento.

Nuestra razón de ser, se basa en mejorar la calidad de vida de la población y su bienestar a través de herramientas que no sólo tienen un impacto socioeconómico, sino también uno ambiental positivo.



La protección y conservación del medio ambiente es el eje transversal de nuestra labor, nuestros programas y proyectos están dirigidos además a mejorar las condiciones de resiliencia y adaptación al cambio climático. De manera que buscamos que aquellas acciones de desarrollo sostenible de alcance global, regional o nacional, se traduzcan en la implementación de medidas sostenibles a nivel local; es decir, que sean puestas en práctica por las personas productoras y emprendedoras que conforman a las comunidades.

**Ante esta función catalizadora, gracias a nuestra experiencia a través de estos 30 años, sabemos que las sinergias intersectoriales son necesarias para multiplicar el impacto en el desarrollo.**

Por lo cual nuestros programas y proyectos promueven alianzas con organizaciones públicas y privadas, academia, sociedad civil, agrupaciones comunales y productivas, entes cooperantes y redes sectoriales. Por medio de iniciativas de cooperación, Fundecooperación ha ido obteniendo mayor conocimiento sobre buenas prácticas ambientales, socioeconómicas, permitiéndonos ser un promotor activo en las comunidades costarricenses, así como brindar asistencia financiera y técnica mediante charlas y talleres de capacitación los solicitantes de crédito y beneficiarios de nuestros proyectos.

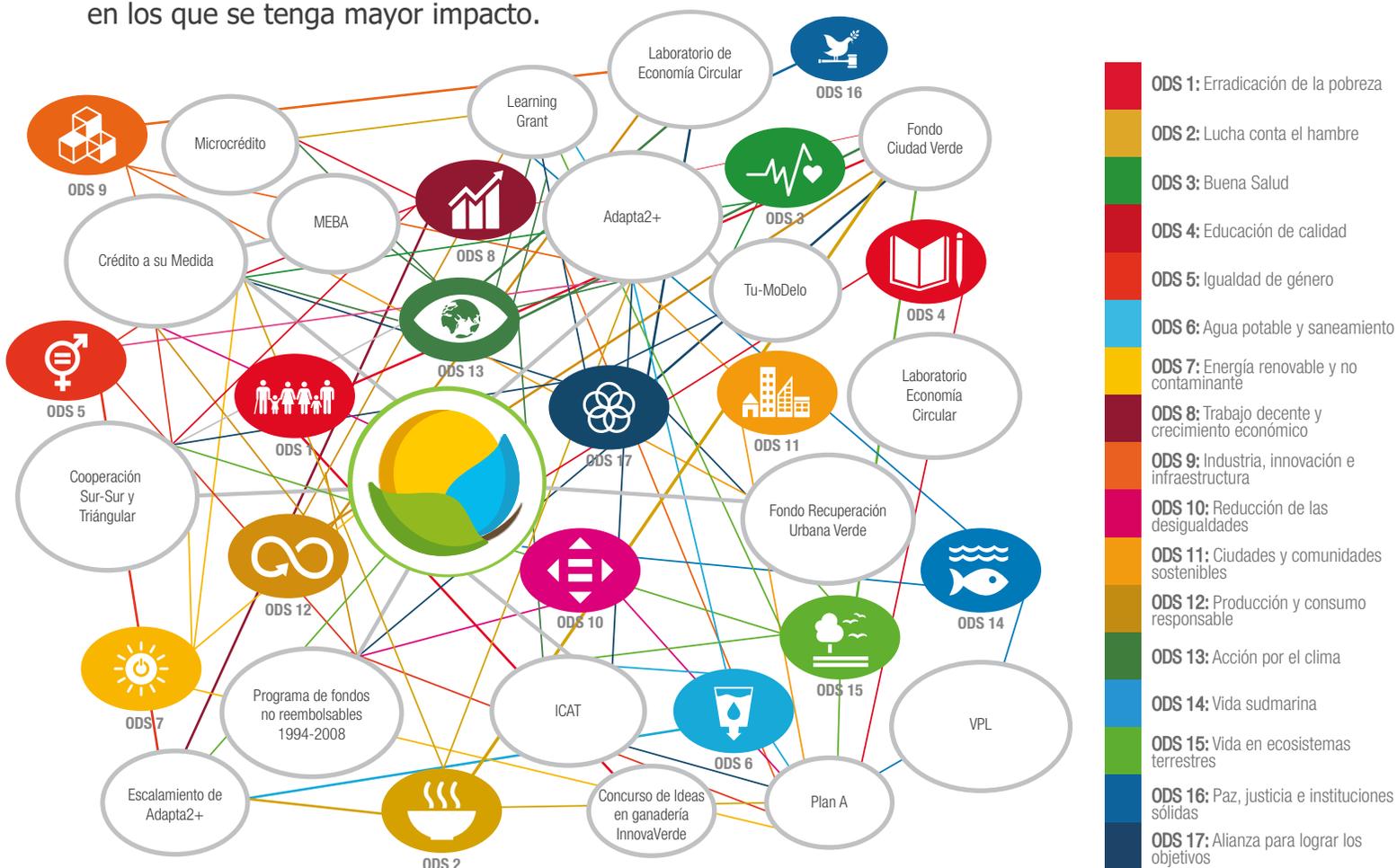
## Nuestra contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Congruentes con el tema de "Pensar Global y Actual Local" Fundecooperación ha orientado su labor a promover y convertir en acciones concretas el logro la Agenda de las naciones unidas y los 17 objetivos de desarrollo sostenible (ODS), los cuales representan una visión transformadora hacia la sostenibilidad económica, social y ambiental a nivel internacional, regional, nacional y local.

El compromiso de la Fundación con los ODS radica en fomentar el desarrollo sostenible, inclusivo y en armonía con el medio ambiente de manera que "nadie quede atrás" en esta nueva senda en la cual los representantes de los gobiernos, el sector privado, la sociedad civil, y la academia debemos participar de forma conjunta.

Nuestra razón de ser y nuestro modelo de trabajo integral e inclusivo nos ha permitido entrelazar acciones a favor de la Agenda 2030, ante la multidimensionalidad de los ODS, la labor de Fundecooperación impacta directamente o indirectamente a los 17 ODS, contribuyendo al alcance de varios de estos simultáneamente, a continuación, se describirán con mayor detalle aquellos ODS en los que se tenga mayor impacto.



### Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo



En Fundecooperación somos conscientes que la inclusión social, económica y ambiental es de suma importancia para contribuir a la reducción de la pobreza.

Bajo nuestra misión de fomentar el desarrollo sostenible de aquellas personas empresarias, productoras rurales de pequeña escala y MIPYMES, que desean salir adelante, abordamos el reto de apoyar a los sectores de la población más vulnerables y alejados del sistema financiero.

Por eso, facilitamos el acceso a productos y servicios financieros innovadores a poblaciones, en todos los rincones del país, en situación de pobreza (básica y extrema), ayudándoles a progresar con su actividad productiva y fomentamos la resiliencia, adaptación y mitigación al cambio climático.



Esta labor la desarrollamos día a día, por lo que trabajamos de forma conjunta, mediante nuestros créditos y proyectos en fortalecer nuestros conocimientos en temas de adaptación y financiamiento climático.

Por esta razón, fuimos parte del Proyecto MeBA (Microfinanzas para la Adaptación basada en Ecosistemas) el cual permitió fortalecer el Programa de Crédito a su Medida, con nuevos productos financieros innovadores para así enfrentar el cambio climático desde un mejor abordaje, así como el fortalecimiento de 23 microfinancieras a nivel internacional.

Particularmente, con nuestros créditos de la mano con FIDEIMAS, un fideicomiso que otorga avales de garantía a familias que no cuenten con activos reales o líquidos para acceder a opciones de crédito, apoyamos a más de 500 familias en situación de pobreza o pobreza extrema a nivel nacional con la colocación de aproximadamente más de ¢2mil millones en créditos sostenibles, del cual el 90% de estos se ubica en zonas rurales del país y 42% del total de los clientes, tienen consideraciones en adaptación al cambio climático o buenas prácticas ambientales. Adicionalmente se aportan condiciones diferenciadas con una tasa de interés más accesible con subsidios del FIDEIMAS y esquemas de pago a la medida de las actividades productivas.

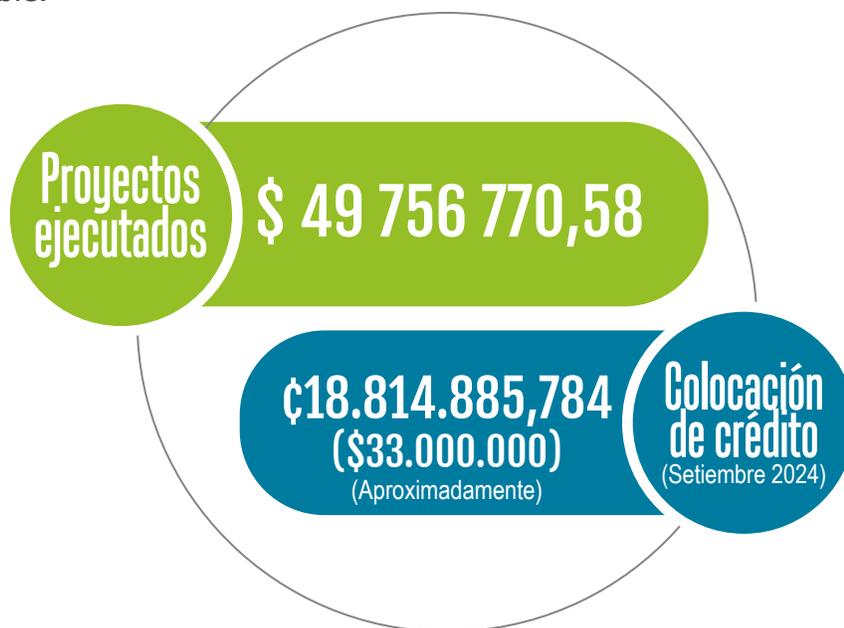


Además, con nuestras iniciativas hemos apoyado mediante financiamiento, ubicadas en zonas de bajo o muy bajo Índice de Desarrollo Social (IDS)<sup>1</sup>, con el fin de brindarles una oportunidad para mejorar su calidad de vida e incentivar su inclusión de forma plena y equitativa. Asimismo, gracias a la escalabilidad de nuestros proyectos con el acceso a créditos, hemos facilitado la sostenibilidad financiera de nuestros beneficiarios, contribuyendo a la reducción y eliminación de la pobreza, especialmente en zonas rurales y convirtiéndolos en sujetos de crédito en la banca tradicional.



Pero más allá de la ausencia de ingresos y recursos financieros para garantizar un estilo de vida sostenible, el reto de combatir la pobreza implica promover soluciones relacionadas con sistemas alimentarios sostenibles y resilientes, mejorar el acceso a los servicios más básicos, reducir discriminación y exclusión social y fomentar la participación de todas las personas de la sociedad en la toma de decisiones.

Por ello, Fundecooperación durante 30 años ha canalizado fondos por \$82 756 770,58 en apoyo al desarrollo sostenible.



<sup>1</sup>El Índice de Desarrollo Social (IDS) ordena los distritos y cantones de Costa Rica de acuerdo a su nivel de desarrollo social, tomando en consideración el acceso y goce de derechos fundamentales en términos de salud, economía, participación social, educación y seguridad.

### Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo



Fomentamos la seguridad alimentaria y promovemos la sostenibilidad y adaptación climática de los sistemas agrosilvopastoriles, mediante proyectos que promueven el autoconsumo, prácticas agrícolas sostenibles y encadenamientos productivos que implican un valor agregado ambiental.

Así como por medio de procesos de asistencia técnica, implementación de medidas tecnológicas y el ofrecimiento de servicios financieros a la medida de los ciclos productivos y de las necesidades de nuestros clientes.



Uno de nuestros proyectos más sobresalientes en este tema, es el de "Agricultura familiar indígena resiliente a los efectos del cambio climático", que se enmarca en el Programa Adapta2+ y es ejecutado por INDER y las Asociaciones de Desarrollo Integral Indígenas de Talamanca (ADITICA y ADITRIBRI).

**Apoyando a 528 familias indígenas en la puesta en marcha de al menos 10 prácticas agrícolas sostenibles que respetan las tradiciones ancestrales de las 2 comunidades indígenas beneficiadas: Cabécar y Bribri.**

Por otro lado, la Fundación se adhirió al Plan Nacional de Gastronomía Sostenible y Saludable (PNGSS), que encaja con lineamientos de un sector agropecuario sostenible y que promueve en toda su cadena de valor, una gastronomía sostenible y saludable en el país, como un pilar de identidad cultural y social, como un nuevo valor agregado a la oferta turística, y como factor de desarrollo económico, progreso y bienestar para todos los costarricenses.

En línea similar, la iniciativa Tu-MoDeLo (Turismo Motor de Desarrollo Local) que ejecuta Fundecooperación en alianza con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y el Instituto Costarricense de Turismo y muchas otras organizaciones gremiales, promoviendo el enlace entre productores agropecuarios sostenibles y el mercado de turismo en las distintas regiones del país, especialmente en la zona Norte y Guanacaste. Esto promueve mayores oportunidades de mercado para productos con características de sostenibilidad y mejores fuentes de ingreso para las familias de estas fincas agropecuarias.

**Además, en los últimos 30 años, el 42% de los créditos desembolsados ha sido para el sector agropecuario, apoyando a más de 510 productores mediante el programa Crédito a Su Medida y 46% de los fondos de cooperación canalizados se han implementado en apoyo al sector agropecuario del país por el fomento de medidas de sostenibilidad y climáticas en finca.**

## Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres



Durante 30 años de trabajo, Fundecooperación ha procurado ser una entidad líder en la consolidación del desarrollo sostenible desde todos sus aspectos, razón por la cual, los temas de género y la inclusión de un enfoque que procure la igualdad y la equidad de todas las personas, han sido una prioridad.

Actualmente, además de contar con una Política Social, Ambiental y de Género y la Política contra el hostigamiento sexual aplicada a todo el trabajo de la Fundación, nos hemos preocupado por actualizar el enfoque de género que se aplica a los créditos, proyectos y al quehacer de la Fundación en general, en aras de incorporar una visión Inter seccional y más inclusiva. Para esto, nos hemos enfocado en desarrollar una Estrategia Transversal de Género.

Áreas de acción de la Estrategia Transversal de Género:

1. ➤ **Relación laboral entre las personas trabajadoras**
2. ➤ **Atención al cliente donantes y proveedores**
3. ➤ **Trabajo conjunto con los entes ejecutores**
4. ➤ **Sostenibilidad de la cadena productiva**
5. ➤ **Relación con las personas beneficiarias y prevención**
6. ➤ **Atención del hostigamiento sexual y laboral**



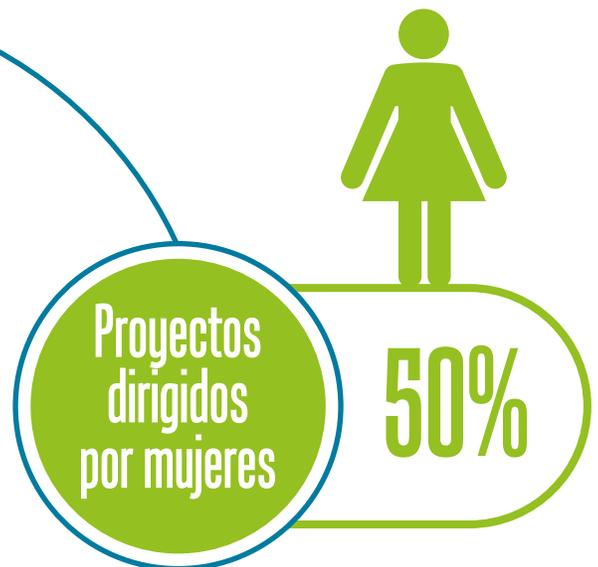
De la mano de esta Estrategia, se pretende desarrollar también un Plan de Acción, con el fin de garantizar el compromiso de todas las personas, empresas u organizaciones que se relacionen, de forma directa o indirecta, con el impacto generado por la Fundación.

De esta manera, al contar con un enfoque específico orientado a garantizar la inclusión real de una perspectiva de género que sea transversal para todo el trabajo de Fundecooperación, garantizamos no solamente el compromiso de nuestra Fundación con los temas de diversidad, equidad e igualdad de género, sino que también buscamos generar un impacto positivo en la sociedad costarricense, al mismo tiempo que aportamos a la lucha por la erradicación de las barreras de sexo y género a las cuales, aún hoy, nos enfrentamos.

A través de crédito el 45% de los clientes y el 35% de fondos colocados, más de 6.400 millones de colones, se han brindado en iniciativas productivas lideradas por mujeres de todo el país.

Adicionalmente, mediante nuestros programas de cooperación en total de personas beneficiarias de forma directa, cerca del 50% han sido mujeres beneficiarias de la implementación de acciones sostenibles, así como de los diferentes procesos de capacitación y gestión del conocimiento que hemos fomentado a nivel nacional e internacional las mujeres han sido beneficiarias directas, hemos fomentado a nivel nacional e internacional.

Específicamente para el proyecto Adapta2+, del total de personas beneficiarias indirectas, un 49% fueron mujeres.



CRÉDIT   
MUJERES  
NATURA

Con el Crédito Mujeres Natura hemos vinculado la posibilidad de ofertar financiamiento para MIPYMES lideradas por mujeres empresarias de todo el país, cuyo enfoque es que la biodiversidad sea una piedra angular para fortalecer los emprendimientos que realizan las mujeres y pasar a muchas de ellas a la formalidad, así como darles más oportunidades y condiciones laborales dignas.

Hoy contamos con más de 724 millones de colones otorgados a Crédito Mujeres Natura. (información a setiembre 2024).

## Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todas y todos



La escasez del agua, los problemas de calidad y el saneamiento inadecuado afectan la salud, la seguridad alimentaria, la nutrición y las oportunidades educativas y económicas para las familias en todo el mundo. Por eso, desde Fundecooperación dedicamos esfuerzos para proteger y promover el uso eficiente e integral de los recursos hídricos en todos los sectores a través de:

- Ejecución de iniciativas nacionales con:

- Asadas comunidades

- **200** ASADAS beneficiarias



**millones invertidos en proyectos de fortalecimiento de acueductos**

- Financiamiento de sistemas de cosecha de agua, sistemas de abastecimiento y riego eficiente, manejo de residuos sólidos, tanques de almacenamiento y demás buenas prácticas que fomenten la gestión integral y sostenible del recurso hídrico.

- Mediante distintos proyectos, incluyendo el Programa Adapta2+ se ha apoyado a 200 Asadas y acueductos municipales en mejoras en su gestión y con medidas de adaptación en sus acueductos y se beneficiaron al menos 50.856 personas usuarias. También se aplicaron medidas de protección a más de 1169 hectáreas de zona de recarga de acuíferos.

- Procesos de capacitación y fortalecimiento de acueductos comunales y organizaciones locales, llegando a más de 3334 personas capacitadas, en el uso eficiente del recurso hídrico, residuos sólidos, conservación de recursos marino-costeros y la adaptación al cambio climático. Además, de apoyo en la mejora de su gestión administrativa, operativa y financiera.

Promoción de la gestión integrada de cuencas y trabajo conjunto de actores en la protección de zonas de recarga acuífera y fuentes de agua. Este tema fue además uno de los temas prioritarios en la ejecución del proyecto de Cooperación Triangular entre Marruecos, Costa Rica y Alemania.

- Generación, en apoyo al ARESEP y con la colaboración de GIZ y CEDARENA, de la conformación de la "Tarifa de Protección del Recurso Hídrico" como medida para acceder a financiamiento que les permita implementar medidas en temas de adaptación al cambio climático en los acueductos del país, en el marco del Programa Adapta2+.

La cantidad de ASADAS financiadas mediante crédito no ha crecido debido a una limitante legal de las ASADAS en cuanto a financiarse fuera del sistema bancario nacional.

### Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todas y todos



Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todas las personas que representa el uso de fuentes limpias, son desafíos para la humanidad, así como la identificación de oportunidades en equipos de cocción, refrigeración, de uso agropecuario y vehicular para ser responsables con el medio ambiente y continuar la tecnificación hasta la sostenibilidad. Así, la Fundación ha contribuido a la adopción de medidas de energía sostenible mediante la financiación e implementación de tecnologías limpias como: molinos a viento, bombas hidráulicas de agua, biodigestores que permiten la conversión del metano en electricidad, la instalación de paneles solares y cercas para potreros con energía solar, equipos más eficientes energéticamente, entre otras.

Uno de los objetivos claves para Fundecooperación es promover la implementación de buenas prácticas para la producción sostenible (**Pro+Clima**) y consumo eficiente de los recursos naturales en la cadena de valor de las iniciativas productivas que impulsa (**Tu-MoDeLo**).

Los Programas de Fondos No Reembolsables (1994-2004), y el de Cooperación Sur-Sur entre Benín, Bután y Costa Rica, tuvieron como uno de sus ejes temáticos la eficiencia energética y la energía limpia.

#### Tecnologías limpias financiadas e implementadas



Bombas hidráulicas de agua

Instalación de paneles solares

Biodigestores que permiten la conversión del metano en electricidad

Cercas para potreros con energía solar

Molinos a viento



## Promover crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, empleo pleno y productivo y trabajo decente para todos



Promover crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, empleo pleno y productivo y trabajo decente para todas y todos.

El trabajo decente no sólo es un objetivo más que forma parte de la Agenda 2030, en Fundecooperación tenemos la certeza de que es un motor esencial del desarrollo sostenible. Un mayor número de personas con empleos decentes, se traduce en un mayor crecimiento económico inclusivo y fortalecido, el cual conlleva a la disponibilidad de más recursos para la creación de nuevos empleos decentes, que devuelvan la dignidad y esperanza a la sociedad, en especial a la más vulnerable socioeconómica y ambientalmente.

Dentro del enfoque de triple balance, Fundecooperación aspira hacia un desarrollo económico local, mediante la promoción de créditos para impulsar actividades agroproductivas, turismo, comercio y servicios (Crédito a su Medida), así como la creación de emprendimientos que generan empleos directos y mitigan la migración de las personas jóvenes a las ciudades, al mismo tiempo que mejora la calidad de vida y los aspectos ambientales de los territorios donde opera la MiPyMe.

Todas las acciones de la Fundación buscan mejorar los medios de vida de las personas, sus ingresos, su formalización para ser sujetos bancables y con mejores condiciones de trabajo. Esto a su vez contribuye al desarrollo de una economía más dinámica, inclusiva, sostenible y resiliente, alineado con nuestra misión a lo largo de 30 años.



### Reducir la desigualdad



Todos los productos del programa de crédito y proyectos de la línea de programas y proyectos para el desarrollo sostenible aportan al cumplimiento de este ODS, a la reducción de vulnerabilidades, al acceso equitativo y a la inclusión social y financiera.



## Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles



Las ciudades han sido fuente de progreso social y económico para las personas y los países en sí.

Sin embargo, para mantener la prosperidad y desarrollo económico de las ciudades y comunidades es necesario que éstas cuenten con planes, políticas o medidas que promuevan el uso eficiente de los recursos, la mitigación y adaptación al cambio climático y la resiliencia ante los desastres.

Es por ello que desde Fundecooperación, hemos promovido este tipo de acciones, apoyando iniciativas que permiten el análisis y reducción de la vulnerabilidad ante los efectos del cambio climático de la infraestructura pública, como por ejemplo, en el marco del Programa Adapta2+, mediante el proyecto que ejecutó el CFIA, que utilizó el Protocolo canadiense "PIEVCC: Evaluación de Vulnerabilidad Climática en Infraestructura" en acueductos comunales y con apoyo del AyA, el IMN y organizaciones comunales.

Otro ejemplo enmarcado en el mismo Programa Adapta2+, es la creación de una herramienta que permite a las municipalidades, específicamente, a las personas funcionarias encargadas de otorgar permisos municipales, identificar de manera rápida las amenazas que producen los efectos del cambio climático en su territorio y determinar medidas previo al otorgamiento de cualquier permiso o avalúo.

Asimismo, en el tema de ordenamiento territorial en Costa Rica, el Programa Adapta2+, trabajó junto con SETENA y la Fundación Corcovado en incluir la variable de adaptación ambiental en los planes reguladores y en la planificación del uso del suelo, necesarios para la aprobación de proyectos constructivos y otros de desarrollo productivo para enfrentar los efectos climáticos extremos.

Los proyectos Fondo Ciudad Verde y Fondo de Recuperación Urbana Verde, con el apoyo de la GIZ, han apoyado a este ODS, creando impacto en al menos 25 comunidades y mipymes, que aplicaron Soluciones Basadas en Naturaleza en el entorno urbano.



Con el Proyecto Plan A se buscó reducir la vulnerabilidad y construir la resiliencia de Costa Rica a los impactos del cambio climático y la variabilidad climática, mediante el fortalecimiento de capacidades para integrar acciones de adaptación al cambio climático en la planificación regional y municipal del país. Dentro de sus principales acciones se pueden mencionar: 20 cantones capacitados en procesos de planificación y adaptación de acciones al cambio climático, elaboración de 20 planes de acción cantonales para la adaptación climática, definición de 13 líneas estratégicas para desarrollar acciones en cantones con un nivel de vulnerabilidad alto, definición de 11 estrategias cantonales para la implementación de acciones de adaptación climática, entre otras actividades.





# Taller Huerta Salitrillos

### Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles



El objetivo del consumo y producción sostenible es hacer más y mejores cosas con menos recursos. Es decir, la reducción de desechos, la gestión ecológicamente racional de productos químicos, como los agroquímicos, y la puesta en marcha de prácticas de producción y consumo sostenible han sido acciones que la Fundación ha promovido tanto a nivel de crédito como en proyectos. Además, dentro de nuestra Política Social, Ambiental y de Género, estos asuntos sobresalen en la parte ambiental, por lo que nuestro compromiso con el ODS 12 se cumple en todo nuestro quehacer de manera interna y externa.

A la vez, financiamos proyectos de comercialización caracterizados por contar con procesos, productos o servicios mucho más sostenibles, gracias a la puesta en práctica de medidas de producción más limpias que las opciones tradicionales. En cuanto al consumo, mediante nuestro trabajo de campo con charlas de capacitación técnica hemos llegado a sensibilizar a la población sobre la relevancia de un consumo responsable.

Fomentar cadenas inclusivas de producción sostenible forma parte de nuestro ADN. Nuestra cartera de crédito está orientada un 100% a procesos productivos, servicios y/o productos que demuestran su valor ambiental y social positivo.

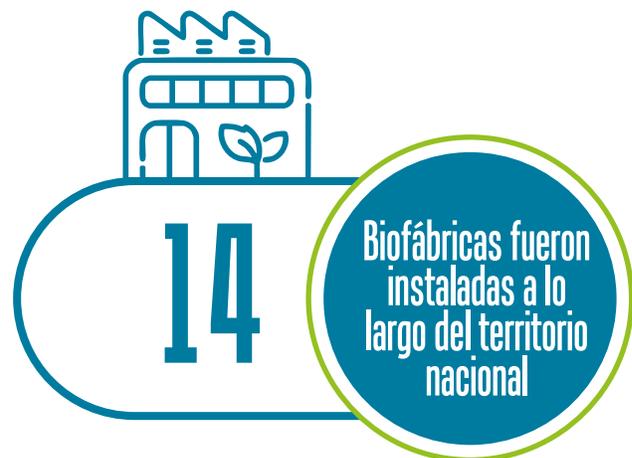
Además, somos parte de la Red Global One Planet, la cual se formó para identificar e implementar iniciativas sobre consumo y producción sostenible, que apoya el logro del ODS 12. De esta forma, la organización, con una participación activa en la Red informa al mundo sobre lo que estamos haciendo en temas de consumo y producción responsables, con el interés de aprender de otros y mostrar nuestras lecciones aprendidas y resultados.

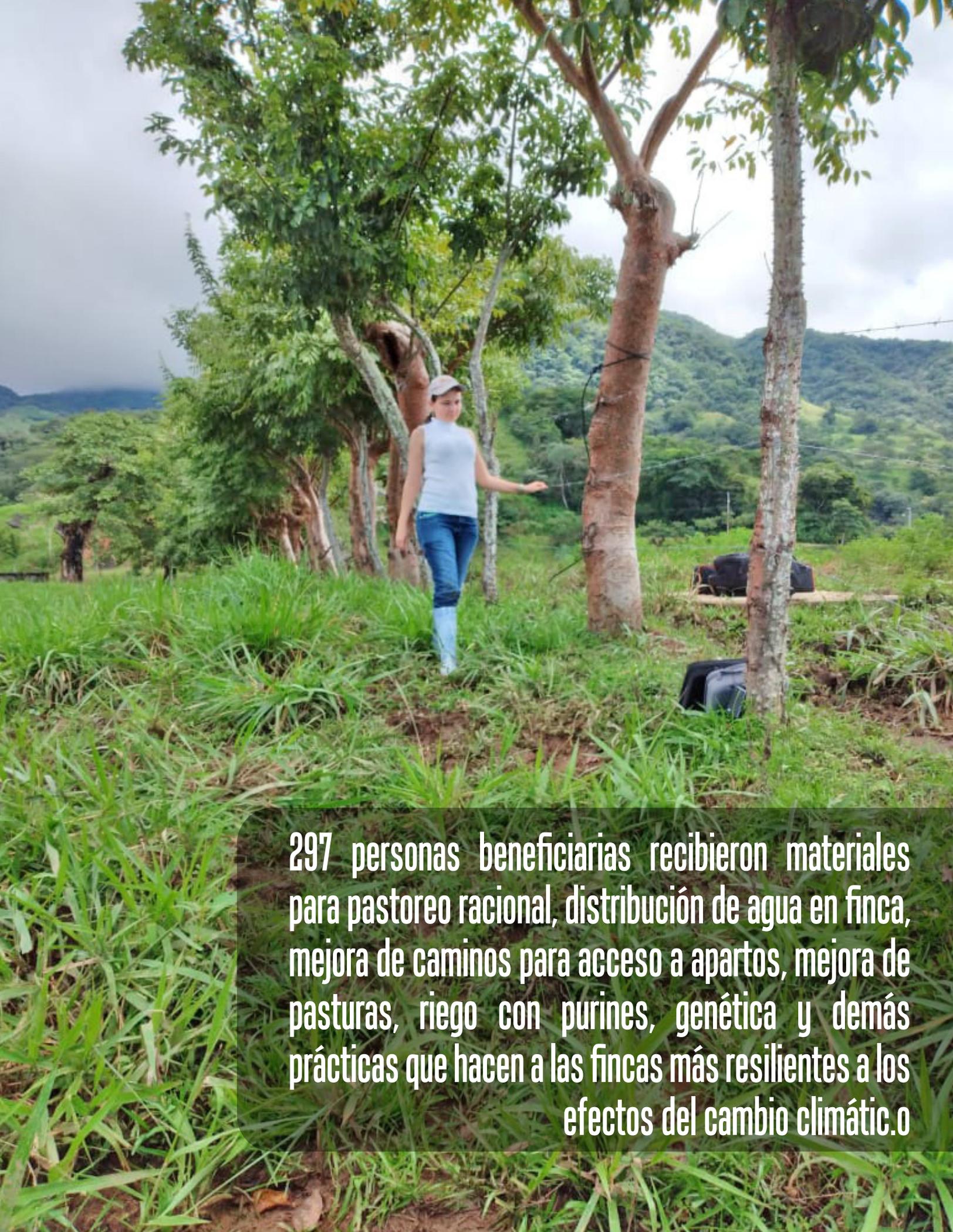
Dentro de la misma línea, Fundecooperación se ha adherido a la Alianza Nacional por el Suelo y las Tierras, y somos parte del Plan Nacional de la Gastronomía Sostenible y Sustentable, lo cual nos permite apostar por una producción más limpia con mayor conciencia ambiental. Además, la Fundación ha ejecutado más de 300 proyectos orientados en sistemas agropecuarios sostenibles, turismo sostenible, tecnologías limpias, equidad de género, acción climática. Un ejemplo de estos es el desarrollo de la iniciativa Tu-MoDeLo, que busca promover cadenas de valor fortalecidas para productos agropecuarios sostenibles que accedan directamente al mercado de las empresas que se orientan al turismo sostenible.



El programa Adapta2+, en el sector agropecuario contabilizó, 1753 fincas en adaptación al cambio climático con 10076 ha con medidas de adaptación (841,4 en territorios indígenas). Como ejemplo, con el subproyecto de Adapta2+ para el fortalecimiento del MAG, 14 biofábricas fueron instaladas a lo largo del territorio nacional, 297 personas beneficiarias recibieron materiales para pastoreo racional, distribución de agua en finca, mejora de caminos para acceso a apartos, mejora de pasturas, riego con purines, genética y demás prácticas que hacen a las fincas más resilientes a los efectos del cambio climático; por otro lado, la Unidad de Drones del MAG a través de la dotación de equipos e insumos, fue reforzada con nueva inversión.

Con el firme objetivo de apoyar iniciativas innovadoras que reduzcan emisiones de carbono y otros gases de efecto invernadero de este sector productivo de Costa Rica, Fundecooperación en colaboración con el MAG, el MINAE y el Programa Transforma Innova, implementa el proyecto de Concurso de Ideas en Ganadería INNOVA VERDE, que beneficia a 23 ideas seleccionadas de fincas localizadas en 5 regiones, la Huetar Norte, Central, Chorotega, Brunca y Huetar Caribe, las cuales 14 de las propuestas son lideradas por mujeres y 9 por hombres; 6 de estas personas jóvenes.





**297 personas beneficiarias recibieron materiales para pastoreo racional, distribución de agua en finca, mejora de caminos para acceso a apartos, mejora de pasturas, riego con purines, genética y demás prácticas que hacen a las fincas más resilientes a los efectos del cambio climático.**

## Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos sensibilizados de los extremos efectos del cambio climático.



Fundecooperación está comprometida con la implementación de un enfoque de crecimiento verde y acciones climáticas, donde adoptamos procedimientos transformadores y desarrollamos iniciativas diferenciadas que permiten la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, la adaptación al cambio climático y la inclusión financiera. En los últimos 30 años hemos trabajado por impulsar, en nuestro rol como ente catalizador y facilitador, la implementación de buenas prácticas climáticas a través de nuestra oferta y asistencia con un enfoque sostenible con:

- El apoyo a iniciativas nacionales, innovadoras y totalmente inclusivas que visualizan a Costa Rica como un laboratorio climático para el mundo.
- La acreditación en el 2012 de Fundecooperación como Ente de Implementación Nacional del Fondo de Adaptación, y la implementación desde el 2015 del Programa Adapta2+, enfocado en la reducción de la vulnerabilidad del Sector Agro, recurso hídrico y zonas costeras y pesqueras. Mediante este Programa se ejecutaron 60 proyectos concretos en todo el país, con la participación de más de 150 organizaciones públicas y privadas, con un enfoque de adaptación liderada localmente.
- La puesta en práctica y fomento de tecnologías climáticas de producción, que van más allá de la conservación ambiental, sino que también mejoran los ingresos de las personas productoras y sus familias y, a su vez, aumentan la resiliencia a los efectos del cambio climático.

- Apoyo al desarrollo y fortalecimiento de la Estrategia de Desarrollo de Ganadería Baja en Carbono, la NAMA Ganadería y su plan piloto sector lácteo, la NAMA Café y el plan piloto nacional de adaptación en café, entre otros.
- El financiamiento de medidas de adaptación ante los efectos climáticos extremos en unidades productivas agropecuarias, mediante los innovadores productos de crédito: Agricultura y Ganadería PRO+CLIMA que buscan aumentar la disponibilidad de agua y mejorar las condiciones de finca. Respectivamente, cada uno hace énfasis en optimizar las plantaciones durante la cosecha y la salud de los animales en época de sequía y escasez de recursos, y se basa en un análisis de riesgo agroclimático.

- Medidas climáticas de intervención basadas en prioridades, necesidades, conocimientos y capacidades locales. De manera que las amenazas del cambio climático actuales y futuras puedan ser enfrentadas eficazmente según se requiera en cada caso.



- En el programa Adapta2+ más de 1750 unidades productivas implementan medidas de adaptación y mitigación utilizando al menos una de las tecnologías climático-productivas, reduciendo su vulnerabilidad al cambio climático y el riesgo a perder su principal fuente de ingresos, en muchos casos la única.
- La mejora y fomento de la educación, sensibilización y capacidades individuales e institucionales sobre mitigación y adaptación al cambio climático, la reducción de sus efectos y la alerta temprana.



- Adopción y financiamiento de opciones técnicas que reduzcan la vulnerabilidad de las unidades productivas, actualmente el análisis crediticio incorpora el análisis de vulnerabilidad climática en cada finca y de esta manera valorar los posibles riesgos a los cuales por la zona en que se ubican y el tipo de producción puedan preverse prácticas que fortalezcan la respuesta al cambio climático de las MIPYMES.

- Conservación y restauración de manglares y arrecifes de coral, así como utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos.

- Fundecooperación también se ha comprometido con la vida submarina. Por lo que se ha trabajado en la conservación y protección sostenible de los ecosistemas marinos y costeros mediante el turismo marino sostenible, restauración de manglares y costa y el fomento de la pesca responsable, como acciones del componente "Recurso hídrico y costas" del Programa Adapta2+ del Fondo de Adaptación.



Así como fortalecer la resiliencia y capacidad de adaptación a los riesgos climáticos mediante la adopción de medidas de gestión para reducir sus efectos, la promoción de iniciativas bajas en emisiones de gases de efecto invernadero, el fortalecimiento de las capacidades humanas respecto a las acciones de mitigación y adaptación al cambio climático en sus unidades de producción (Programa VPL), la implementación de soluciones basadas en la naturaleza (Programa MeBA y Adapta2+ ) para asegurar la conservación de la biodiversidad y garantizar las servicios ecosistémicos que esta brinda.

## Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible



Nuestra Fundación también se ha comprometido con la vida submarina. Por lo que ha trabajado en la conservación y protección sostenible de los ecosistemas marinos y costeros mediante el turismo marino sostenible, restauración de manglares y costa y el fomento de la pesca responsable, como acciones del componente "Recurso hídrico y costas" del Programa Adapta2+ del Fondo de Adaptación.

Gracias a Adapta2+ se logró un aporte muy importante al ODS14:

- 68 comunidades costeras expuestas al riesgo han sido protegidas por medidas de adaptación.
- 25 hectáreas de manglar fueron restauradas
- 40 km de línea costera restaurados y se sembraron 1350 colonias de corales en el Pacífico y 405 en el Caribe.
- + de 15.000 personas capacitadas en todo el Programa.

Paralelamente, hemos trabajado por la protección de otros ecosistemas como son los arrecifes, manglares y humedales. Más recientemente, en alianza con Raising Coral, estamos en proceso de implementación de un proyecto cuyo objetivo es propagar y plantar al menos 1.000 corales en el Golfo Dulce, Costa Rica, con el fin de minimizar los efectos de la acidificación de los océanos, principal causa de la pérdida de los arrecifes de coral.

También apoyamos, en alianza con CRUSA, la conformación de un Comité Técnico Asesor

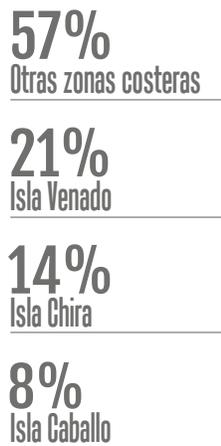
con organizaciones locales del Humedal Terraba Sierpe para el apoyo en el cumplimiento del Plan de Manejo y el diseño de un Plan de Acción conjunto que permita el adecuado manejo y protección del humedal, con un fuerte enfoque en Educación Ambiental.

Aunado a esta labor, facilitamos el acceso crediticio a pescadores artesanales o de pequeña escala que utilicen artes de pesca sostenibles, así como la comercialización responsable de los productos marinos, y a aquellas micro y pequeñas empresas para reduzcan la contaminación de sus procesos productivos (evitando que los desechos lleguen al mar).

Además, hemos apoyado en el acceso a esquemas de certificación de las técnicas pesqueras sostenibles para ser utilizados por nuestros clientes y beneficiarios. Así como hemos creado y fortalecido la capacidad local e institucional para emprender medidas de adaptación al cambio climático a fin de reducir la vulnerabilidad y mejorar la gestión de las zonas costeras en las que Fundecooperación ha estado presente.

### Pesca responsable

Al momento se han beneficiado con crédito a 77 y más de 270 millones de colones a personas pescadoras por sus prácticas de pesca responsable.



### Generar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad



Casi todos los proyectos de programas y proyectos para el desarrollo sostenible aportan para el cumplimiento de este ODS.

Desde nuestro marco filosófico el desarrollo humano y la conservación de los ecosistemas naturales están estrechamente ligados. Se busca no solo un uso sostenible de los recursos, sino además garantizar los servicios ecosistémico que este presta (Programa de Cooperación Sur-Sur, Programa de Fondos No Reembolsables, Programa Adapta2+, y MeBA), mediante acciones de restauración natural o reforestación de zonas boscosas, incluyendo áreas de bosque urbano (Fondo Ciudad Verde) que permitan la conectividad estructural y funcional de estos, no solo como hábitat, sino también en el aprovisionamiento de alimento, belleza escénica e intercambio genético. Al mismo tiempo de establecer acciones para la prevención de incendios forestales y la desertificación de los suelos, la protección de las Áreas Silvestres Protegidas (ASP) y sus zonas de amortiguamiento, incluyendo los espacios cubiertos por manglares.

Generar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad ante el reto que representa la deforestación y la desertificación, Fundecooperación ha puesto en

marcha medidas destinadas a la gestión integral de los recursos ecosistémicos terrestres. A través del Programa Adapta2+ y el enfoque de Adaptación Basada en Ecosistemas, promovemos el uso sostenible y el restablecimiento de los ecosistemas terrestres, previniendo los incendios forestales y reduciendo el impacto de estos, así como la protección de humedales. Además, hemos brindado apoyo financiero a proyectos agroforestales y actividades productivas que resguardan los ecosistemas terrestres y las áreas de conservación.

También, hemos apoyado a aquellas personas productoras que trabajan, en conjunto con las comunidades y/o con iniciativas de SINAC, la protección de los Parques Nacionales, Áreas de Conservación y sus Zonas de Amortiguamiento, como por ejemplo el Consorcio de Aguas Eternas en el Parque Nacional Chirripó, el Área de Conservación de Guanacaste, el Parque Nacional Marino Ballena y el Parque Nacional Cahuita. Así como promovemos capacitaciones sobre manejo adecuado de manglares y zonas de protección y conservación de estas.

Por medio de la Cooperación Sur-Sur se promovieron dos proyectos en el tema: "Desarrollo de Capacidades para el Manejo de Información sobre Biodiversidad" y "Benín, Bután y Costa Rica: Uso de Productos No Maderables del Bosque (PNMB)", este último centrado en el uso de insectos y hongos como alimento ganadero. Ambos proyectos ejecutados por INBio, permitieron generar la capacidad institucional para la domesticación, el cultivo y la comercialización de hongos y el manejo de insectos. Para esto, el paso inicial fue integrar el conocimiento científico y tradicional para la generación de nuevas oportunidades para las organizaciones locales.

## Revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible



Trabajamos en sinergia con organizaciones aliadas, expertas en su campo, para aumentar la resiliencia climática, fomentar soluciones basadas en la naturaleza, potenciar la descarbonización y todo aquello que sume al desarrollo sostenible.

El enfoque que ha hecho posible que Fundecooperación contribuya a la Agenda 2030 de la manera que lo hemos hecho tiene su fundamento en la promoción de sinergias; este enfoque de trabajo ha promovido a la Fundación con el Programa de Cooperación Sur-Sur para el Desarrollo Sostenible entre Benín, Bután y Costa Rica y el de Cooperación Triangular entre Marruecos, Costa Rica y Alemania, los cuales demuestran el valor incalculable de generar alianzas entre países y organizaciones similares para traducir resultados locales.

Dada la naturaleza de las líneas de Crédito y de los Programas y Proyectos para el Desarrollo Sostenible, hay una alta

contribución hacia las acciones enfocadas a la protección del planeta contra el agotamiento de los recursos, los desastres naturales y los efectos negativos del cambio climático, tales como: gestión integral del recurso hídrico (ODS 6), desarrollo de territorios y sistemas productivos resilientes mediante la implementación de buenas prácticas de producción que garanticen un uso eficiente y sostenido de los recursos (ODS 6, 12 y 15), la identificación e implementación de iniciativas de adaptación al cambio climático (ODS 13), así como la construcción de ciudades adaptadas y resilientes ante los desastres (ODS 9 y 11).

De igual manera, se desarrollan acciones respecto a los derechos humanos, la igualdad y equidad de género (ODS 5), la mejora de las condiciones de vida de las personas (ODS 1) y la búsqueda de la seguridad alimentaria (ODS 2), además de acciones de prosperidad para la creación de fuentes de empleo (ODS 8) y fortalecer las alianzas para garantizar la sostenibilidad de sus programas y proyectos y para aumentar el impacto en desarrollo sostenible (ODS 17).



### Nuestros enfoques temáticos

En el marco de la promoción del desarrollo sostenible, los esfuerzos de Fundecooperación se concentran en 8 enfoques temáticos complementarios entre sí:



**Actividades agropecuarias sostenibles:** proyectos en agricultura, acuicultura, ganadería, porcicultura, apicultura, avicultura, agroindustria, forestal o procesos de transformación que mejoran la competitividad, promueven el desarrollo y generan cambios en los sistemas productivos, pasando de los tradicionales a otros con un menor impacto ambiental.



**Manejo ambiental y tecnologías limpias:** todo tipo de industria, comercio o agroindustria que promueve nuevos procesos productivos o mejoras orientadas a reducir la contaminación ambiental y la eficiencia de procesos.



**Energía sostenible y eficiencia energética:** proyectos que, por medio de la aplicación de nuevas tecnologías, obtienen una disminución del consumo energético, menor contaminación o promueven el uso de combustibles o fuentes de energía alternativos.



**Turismo sostenible:** actividades turísticas que desarrollan sus operaciones con menor impacto ambiental que el tradicional, y que contribuyen al desarrollo sostenible de las comunidades.



**Enfoque de Género y diversidad:** actividades de toda la cadena productiva que promuevan una participación plena, efectiva e inclusiva de las mujeres y otros grupos de la población con menor acceso a la igualdad de oportunidades.



**Encadenamientos Productivos, Servicios Públicos o Privados:** actividades que fomentan, producen o comercializan productos o servicios con características ambientales, con un impacto social positivo en las comunidades rurales y en el estilo de vida de las pequeñas personas productoras.



**Valor Cultural:** actividades que rescatan, valoran o replantean oficios, actividades o tradiciones costarricenses, o bien, que dinamizan la producción y el intercambio de bienes y servicios culturales.



**Acción Climática** actividades enfocadas en la mitigación o adaptación al cambio climático.

Desde estos enfoques, queremos involucrar a la sociedad y a los distintos sectores relacionados con la creación y puesta en marcha de nuestros programas y proyectos, para que estos tengan resultados positivos a nivel económico, social y ambiental.

Es así como, “**pensando globalmente y actuando localmente**” la Fundación ha promovido la transformación social de la población, beneficiando directamente a más de **71 mil** personas en diferentes regiones del país y el mundo, de los cuales un **45%** son mujeres.



# Reservorio de agua



### Nuestro valor agregado



“Es así como, “pensando globalmente y actuando localmente” la Fundación ha promovido la transformación social de la población, beneficiando directamente a más de 71 mil personas en diferentes regiones del país y el mundo, de los cuales un 45% son mujeres.

El valor agregado de las iniciativas de la Fundación encuentra su fundamento en la experiencia adquirida en la gestión e implementación de proyectos innovadores en pro del medio ambiente a nivel nacional e internacional y en el abordaje y el financiamiento climático para las MIPYMES de Costa Rica. Pero nos caracterizamos por ir más allá de esto, y centrarnos en atender las necesidades de las poblaciones vulnerables, especialmente en zonas rurales. Orientando cada una de nuestras iniciativas a lograr una oportunidad de mejora de la calidad de vida de las personas beneficiarias.

Además, nuestra asistencia y acompañamiento técnico, soluciones establecidas con proveedores de nuevas tecnologías ambientales y la agilidad por el aprovechamiento de las nuevas plataformas digitales que simplifiquen trámites y pagos, así como la oferta de servicios adicionales diferenciados como seguros agropecuarios y oportunidades de acceso para población en pobreza, han sobresalido en nuestro trabajo.

La búsqueda de la escalabilidad de los proyectos gestionados e implementados mediante el financiamiento con el Programa de “Crédito a su Medida”, para lograr un mayor impacto positivo en la sociedad. Tener sostenibilidad institucional, financiera y ambiental, nos ha colocado dentro de la lupa internacional. Por lo que hemos contado con el respaldo de diferentes organizaciones internacionales y nacionales que creen en nuestro trabajo de apoyo y acompañamiento a soluciones innovadoras y sostenibles.

Asimismo, gracias a nuestra capacidad para coordinar las acciones de diversos sectores que apuntan hacia un mismo objetivo: “el desarrollo sostenible, que se logra a través de las alianzas interinstitucionales e intersectoriales con el fin de apoyar políticas públicas existentes y promover la creación de nuevas políticas. Sin duda alguna, nos hemos abocado a ser una mano amiga para el desarrollo sostenible en Costa Rica y, mediante el mecanismo de cooperación sur-sur, fuera de sus fronteras.”

## Nuestro enfoque innovador

Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible se ha destacado por su enfoque innovador en la promoción de la sostenibilidad, logrando traducir y aterrizar la agenda de desarrollo sostenible desde la Cumbre de la Tierra en Río 92 en acciones locales con resultados concretos. Con una visión avanzada de cooperación internacional, ha implementado proyectos de cooperación Sur-Sur y triangular, facilitando que organizaciones y personas de países como Benín, Bután, Costa Rica y Marruecos colaboren en desafíos comunes, generando valor compartido hacia la sostenibilidad.

Además, Fundecooperación ha sido un aliado clave en el desarrollo de políticas públicas en el sector agropecuario costarricense, transformando los compromisos climáticos en acciones concretas en el campo. Ejemplos de ello son su contribución en la NAMA Café, la NAMA Ganadería y el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático, todos marcos innovadores que impulsan la acción climática desde las bases.

Otro de sus logros clave ha sido la creación de mecanismos de crédito climático y para la biodiversidad, que brindan apoyo financiero a soluciones basadas en la naturaleza. A través de estos fondos, Fundecooperación ha facilitado que agricultores y emprendedores adopten prácticas sostenibles que generan beneficios ambientales y económicos.

Para visibilizar el impacto de su trabajo, Fundecooperación organiza eventos masivos como la Expo Adapta2+ y AgrODS, espacios que conectan a un público más amplio con los esfuerzos de adaptación al cambio climático y la Agenda 2030, mostrando el liderazgo de comunidades y fincas en el camino hacia la sostenibilidad.

Finalmente, Fundecooperación va más allá de ofrecer financiamiento: acompaña a sus beneficiarios con un enfoque en la creación de capacidades, fortaleciendo las habilidades de las personas y las comunidades para enfrentar desafíos climáticos y aprovechar oportunidades sostenibles, lo que asegura un impacto duradero y una mayor resiliencia.

Este enfoque integral y colaborativo hace de Fundecooperación un modelo de innovación en sostenibilidad, adaptación al cambio climático y desarrollo local inclusivo.







7

**Resultados de nuestras iniciativas  
en Desarrollo Sostenible**



### Programa "Crédito a su Medida"

El Programa de "Crédito a su Medida" surgió en el año 2006, como un escalamiento complemento al trabajo que Fundecooperación venía desarrollando mediante Proyectos de Cooperación Internacional y la ejecución del Convenio Bilateral de Desarrollo Sostenible entre el Reino de los Países Bajos y Costa Rica (1994-2003).

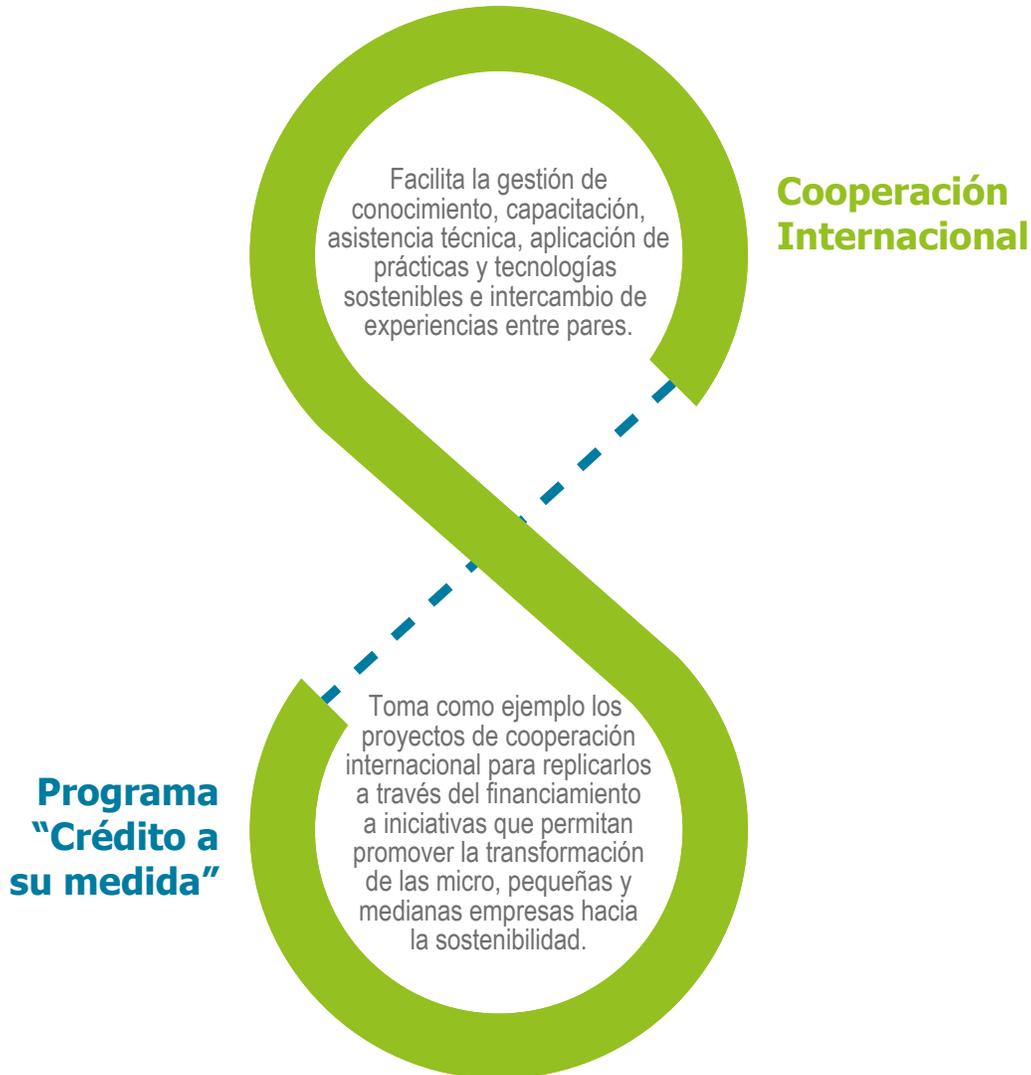


Durante 30 años la Cooperación Internacional y el Programa de "Crédito a su Medida" se complementan entre sí, representan la sinergia que permite replicar nuestros resultados y que ambos sean exitosos. El área de cooperación es gestora de conocimiento de proyectos nuevos e innovadores que permiten generar casos de éxito que se pretenden replicar a través del Programa de "Crédito a su Medida", brinda una gama de alternativas crediticias innovadoras, de fácil acceso y personalización, de acuerdo con las características de la actividad productiva y las necesidades de la persona emprendedora, empresaria y productora. El crédito procura el cumplimiento de estándares ambientales y sociales como parte del proceso de aprobación.

Donde además de las características competitivas de financiamiento, como son la tasa de interés, garantías, plazos y montos, se ofrecen como valor agregado en los siguientes aspectos:

- Esquemas de pagos diferenciados según la naturaleza de la actividad productiva o servicio, con periodos de gracia (parcial y total).
- Asesoría técnica y financiera, en el cual se valora de forma conjunta la clientela, la viabilidad de la actividad y/o el emprendimiento, con las recomendaciones necesarias y apoyo en la búsqueda de información.
- Enlace de iniciativas con proyectos de cooperación, formación, comercialización o mejora operativa, financiera y ambiental, con la implementación de tecnologías y acciones climáticas.
- Promoción en diferentes medios de las iniciativas de punta como ejemplo para otras personas emprendedoras.

## Nuestros 2 motores aumentan el impacto y se complementan



**₡3.436.165.280**

Cartera activa de crédito (en setiembre 2024)



**₡18.814.885.784**

Colocación de crédito desde 2006

Datos respecto a la colocación desde 2006 a setiembre 2024

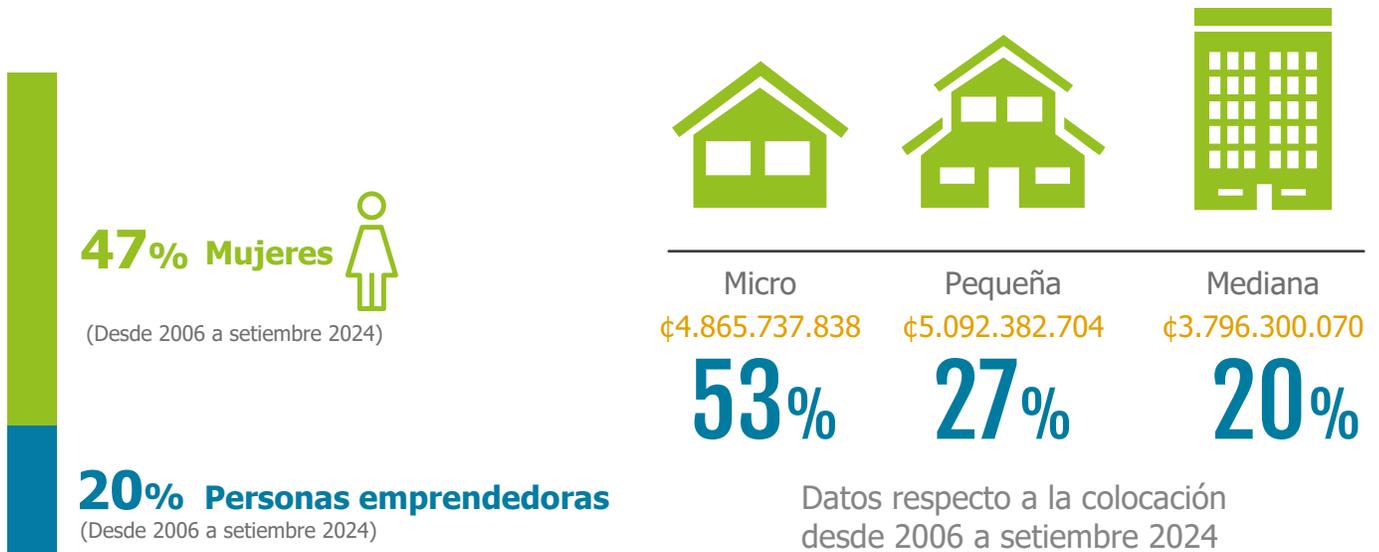
## Nuestra clientela

El programa de "Crédito a su Medida" se encuentra dirigido a todos los negocios establecidos o emprendimientos, micros, pequeños y medianos, individuales o asociados que tengan un componente innovador, impulsen la participación de diversos actores locales en equidad de género y la implementación de buenas prácticas ambientales y sociales.



## Distribución por tipo de empresa

Porcentaje por cantidad de clientes



**47% Mujeres**



(Desde 2006 a setiembre 2024)

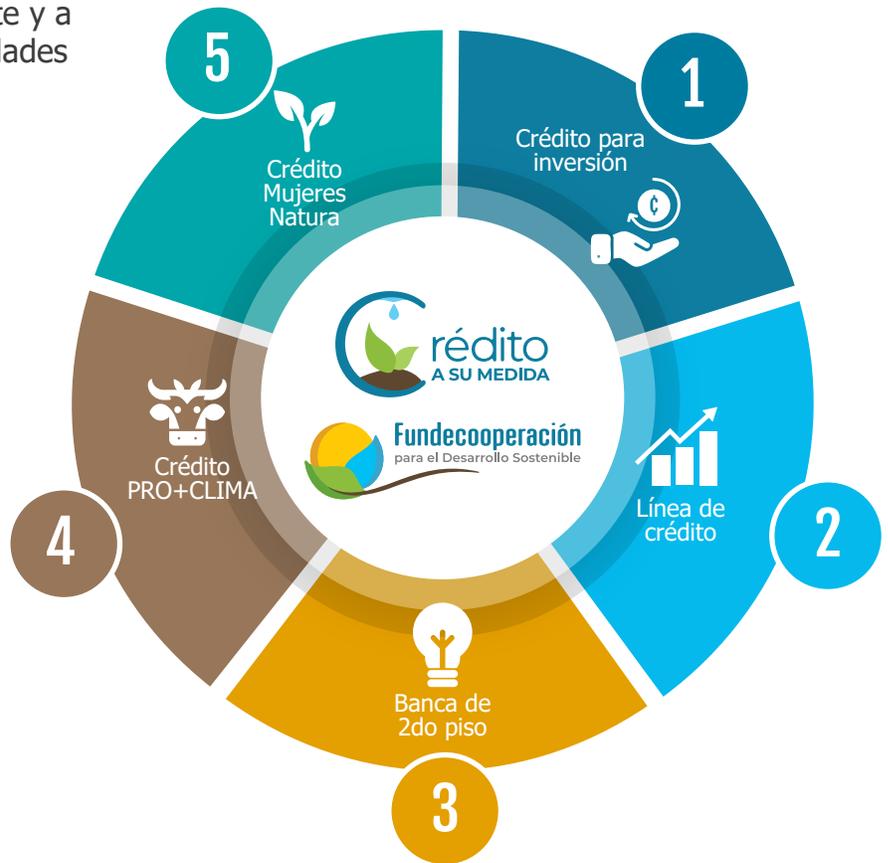
**20% Personas emprendedoras**

(Desde 2006 a setiembre 2024)

Clientes

## Nuestra oferta

Fundecooperación se diferencia al ser un financiamiento con experiencia en temas ambientales y con productos de créditos innovadores que presta directamente y a la medida en soluciones y oportunidades de crecimiento para garantizar la sostenibilidad del sector micro y pequeño productivo.



**1** Desde 500mil hasta ₡75 millones



Compra de terreno, construcción, remodelación, compra de equipo, cancelación de pasivos, adquisición de vehículos en general.

**2** Desde 500mil hasta ₡50 millones



Capital de trabajo a corto plazo, compra de materia prima, o activos, permisos, gastos de comercialización y mercadeo.

**3** Hasta ₡100 millones



Crédito madre a una organización y que brinde financiamientos a sus asociados o grupos locales.

**4** Desde 500 mil hasta ₡75 millones



Compra de animales, equipo, maquinaria vehículos, construcción remodelación e implementación de buenas prácticas, enfocado en la adaptación al cambio climático incluye riego de precisión terrazas banco de semillas manejo integrado de plagas capital de trabajo.

**5** Desde 500 mil hasta ₡30 millones



Capital de trabajo, producto terminado, empaques, insumos, tecnologías y equipo para empresas que trabajen en pro de la biodiversidad, lideradas por mujeres empresarias.

## Resultados de nuestras iniciativas en Desarrollo Sostenible

Desde 2006 que da inicio el programa de Crédito a su Medida hemos colocado financiamiento en las 7 provincias de Costa Rica y de estos 81 cantones a lo largo del país.

 <b>Cantón</b>	 <b>Monto desembolsado</b>
Abangares	₡64.852.693,20
Acosta	₡485.573.910,60
Alajuela	₡223.631.707,12
Alajuelita	₡26.982.020,00
Alvarado	₡107.027.750,00
Aserrí	₡166.456.119,02
Bagaces	₡166.456.119,02
Barva	₡16.600.000,00
Belén	₡10.938.192,00
Buenos Aires	₡95.200.000,00
Cañas	₡20.300.000,00
Carrillo	₡36.252.980,80
Cartago	₡412.307.877,94
Corredores	₡18.615.000,00
Coto Brus	₡711.461.679,20
Curridabat	₡77.187.485,23
Desamparados	₡266.518.136,91
Dota	₡77.093.144,08
El Guarco	₡226.893.883,00

 <b>Cantón</b>	 <b>Monto desembolsado</b>
Escazú	Ø299.000.777,02
Esparza	Ø6.507.300,00
Flores	Ø124.900.000,00
Garabito	Ø141.200.000,00
Goicoechea	Ø216.681.817,51
Golfito	Ø24.717.125,50
Grecia	Ø115.684.924,70
Guácimo	Ø128.258.770,81
Guatuso	Ø257.510.374,65
Heredia	Ø107.405.279,00
Hojancha	Ø74.500.000,00
Jiménez	Ø27.330.000,00
La Cruz	Ø20.578.500,00
La Unión	Ø43.752.595,00
León Cortés Castro	Ø408.380.421,01
Liberia	Ø101.045.281,00
Limón	Ø202.399.514,10
Los Chiles	Ø95.885.438,00
Matina	Ø6.000.000,00

 <b>Cantón</b>	 <b>Monto desembolsado</b>
Montes de Oca	Q581.322.479,89
Montes de Oro	Q78.384.274,64
Mora	Q23.318.880,00
Moravia	Q332.238.257,70
Nandayure	Q86.957.931,69
Naranjo	Q223.014.820,03
Nicoya	Q52.242.199,00
Oreamuno	Q183.525.065,78
Orotina	Q51.857.983,00
Osa	Q289.915.844,00
Palmares	Q213.340.000,00
Paraíso	Q270.008.125,13
Parrita	Q35.185.116,00
Pérez Zeledón	Q934.281.028,32
Poás	Q2.825.749.405,72
Pococí	Q358.145.274,10
Puntarenas	Q641.364.345,02
Puriscal	Q1.040.797.451,12
Quepos	Q31.300.099,93
San Carlos	Q736.812.931,98

 <b>Cantón</b>	 <b>Monto desembolsado</b>
San Isidro	Ø5.488.490,00
San José	Ø820.109.838,00
San Mateo	Ø28.881.000,00
San Pablo	Ø36.932.502,00
San Rafael	Ø97.559.112,72
San Ramón	Ø217.885.430,00
San Sebastián	Ø32.000.000,00
Santa Ana	Ø119.185.469,12
Santa Bárbara	Ø74.848.585,00
Santa Cruz	Ø68.142.048,63
Santo Domingo	Ø91.968.908,00
Sarapiquí	Ø215.773.631,22
Siquirres	Ø137.603.702,85
Talamanca	Ø413.841.592,00
Tarrazú	Ø358.322.780,67
Tibás	Ø80.701.511,21
Tilarán	Ø6.737.833,13
Turrialba	Ø276.760.671,20
Turrubares	Ø76.162.463,54
Upala	Ø205.360.516,66

 Cantón	 Monto desembolsado
Vásquez de Coronado	₱336.351.748,14
Zarcero	₱21.188.715,87
León Cortes Castro	₱5.450.000,00

Datos respecto a la colocación desde 2006 a setiembre 2024

### Distribución de colocación de crédito

Enfoque temático	Cantidad de clientes	Monto
Agrosilvopastoril 	609	₱10.941.447.856,18
Banca de segundo piso 	4	₱652.367.791,77
Comercial 	110	₱834.546.556,15
Eficiencia energética 	7	₱117.500.000,00
Encadenamientos productivos 	95	₱2.595.054.280,12
Equidad de género 		₱1.314.823.331,60
Tecnologías limpias 	285	₱1.314.823.331,60
Turismo sostenible 	43	₱1.001.502.636,58
Valor cultural 	49	₱42.820.000,00

Datos respecto a la colocación desde 2006 a setiembre 2024

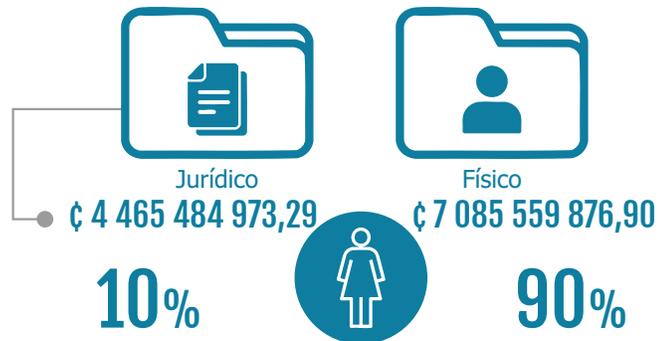
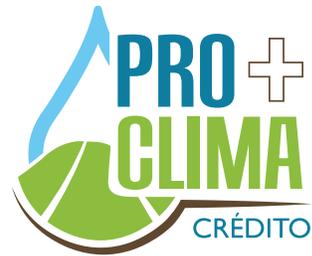


A continuación, presentamos resultados que reúnen de manera íntegra 18 años de apoyo a las personas emprendedoras, micro, pequeños y medianos empresarios que desarrollan actividades productivas enfocadas al beneficio ambiental de Costa Rica.

Nuestra labor se desarrolla a nivel nacional, brindando acceso crediticio a todas las comunidades del país, con diferentes enfoques de promoción a la sostenibilidad.

### Cientes según su naturaleza

Fomentamos el desarrollo de las actividades productivas desde sus diferentes naturalezas, como iniciativas individuales o bien desde núcleos familiares o empresariales, brindando oportunidades financieras para el crecimiento de sus negocios. Incluso, logramos una significativa participación de la mujer.



**₡1.700 millones**

Datos respecto a la colocación desde 2016 a setiembre 2024

Adicionalmente como destacamos en el cumplimiento del ODS 13 "Acción por el clima", a través de nuestros productos diferenciados en atención a las medidas de adaptación al cambio climático en el sector agropecuario, hemos logrado beneficiar mediante PRO+CLIMA financiamiento por más de ₡1.700 millones en los siguientes aspectos:

- Estabilización de ingresos al diversificar y mejorar prácticas productivas con adaptación climática.
- Mayor capacidad para atender riesgos climáticos, implementar mejores prácticas agrícolas y manejar ecosistemas y sus servicios de forma sustentable.
- Tecnificación con acciones climáticas en finca.
- Implementación de prácticas ambientales en finca.



## Proyectos de la mano del desarrollo sostenible - Cooperación

En su trayectoria, Fundecooperación ha desarrollado una amplia experiencia en la gestión y ejecución de proyectos de cooperación dirigidos a la implementación de acciones que contribuyen a fortalecer actividades en pro del desarrollo sostenible y fomentan la resiliencia al cambio climático de la población costarricense en condición vulnerable, así como a mejorar su condición socioeconómica.

Por medio de la cooperación internacional, Fundecooperación implementa proyectos y programas enfocados en temas de desarrollo sostenible, los cuales son gestionados en conjunto con aliados estratégicos a nivel nacional e internacional.



Ejecución de proyectos de cooperación

**\$49.756.770**

desde 1994 a setiembre 2024

Así, con la iniciativa de transformar los pensamientos globales sobre desarrollo sostenible en acciones a nivel local, es que Fundecooperación a través de nuestros proyectos de cooperación ha beneficiado directamente a más de 71 mil personas dentro y fuera de Costa Rica, de las cuales cerca del 45% son mujeres.



### Nuestros programas y proyectos ejecutados

#### Programa de Fondos No Reembolsables

Comunidades indígenas, agricultores, empresarios y empresarias, artesanos, grupos de pescadores, centros de investigación y universidades, gobiernos locales y emprendedores, entre otros, han hecho posible el desarrollo de sus proyectos debido al apoyo brindado por Fundecooperación con el Programa de Fondos No Reembolsables. Un esfuerzo que inició en 1995 y se extendió por cerca de una década, enfocado en 4 áreas temáticas:



Sistemas  
agrosilvopastoriles



Manejo ambiental  
y tecnologías limpias



Equidad de género



Turismo sostenible

Con los fondos del Convenio Bilateral para el Desarrollo Sostenible entre Costa Rica y los Países Bajos, el programa nació para brindar apoyo económico no reembolsable, para impulsar el desarrollo en beneficio de la población costarricense, procurando la reducción de brechas económicas, sociales y culturales entre hombres y mujeres, generar empleos, favorecer el medio ambiente mientras se desarrollan las capacidades empresariales. Es así, como la organización financió y brindó asistencia técnica a más de 221 proyectos, y cerca de \$17 millones apoyando al país a cumplir su compromiso con las comunidades más vulnerables.

El Programa generó experiencia en el manejo racional de los recursos naturales y la biodiversidad, el manejo integrado de cultivos y suelos, el desarrollo de fincas integrales, el uso eficiente del recurso hídrico, manejo de producción en ambientes controlados y agricultura orgánica. Paralelamente, se trabajó en temas de inocuidad y comercialización. Asimismo, mediante proyectos de manejo ambiental y tecnologías limpias, que permiten, por ejemplo, el uso eficiente de los recursos, el aprovechamiento de residuos orgánicos, el apoyo de mejoras a nivel de industria, la instalación de tecnologías como biodigestores, paneles solares, entre otros.

Además, la reducción de las brechas socioeconómicas entre hombres y mujeres se logró al brindar acceso de oportunidades a aquellas mujeres que deseaban hacer realidad su sueño y emprender, pero que no tenían la capacidad financiera para concretarlo ni el conocimiento técnico para hacerlo de manera amigable con el medio ambiente.

La organización fue pionera en el apoyo de actividades de turismo rural comunitario. Desde entonces, se ha apoyado el desarrollo de iniciativas que promueven el turismo sostenible, para una gestión en equilibrio con la naturaleza.



**\$16.955.779**

Monto total ejecutado del  
Programa de  
Fondos No Reembolsables

### Programa de Cooperación Sur-Sur para el Desarrollo Sostenible entre Benín, Bután y Costa Rica (PSC)

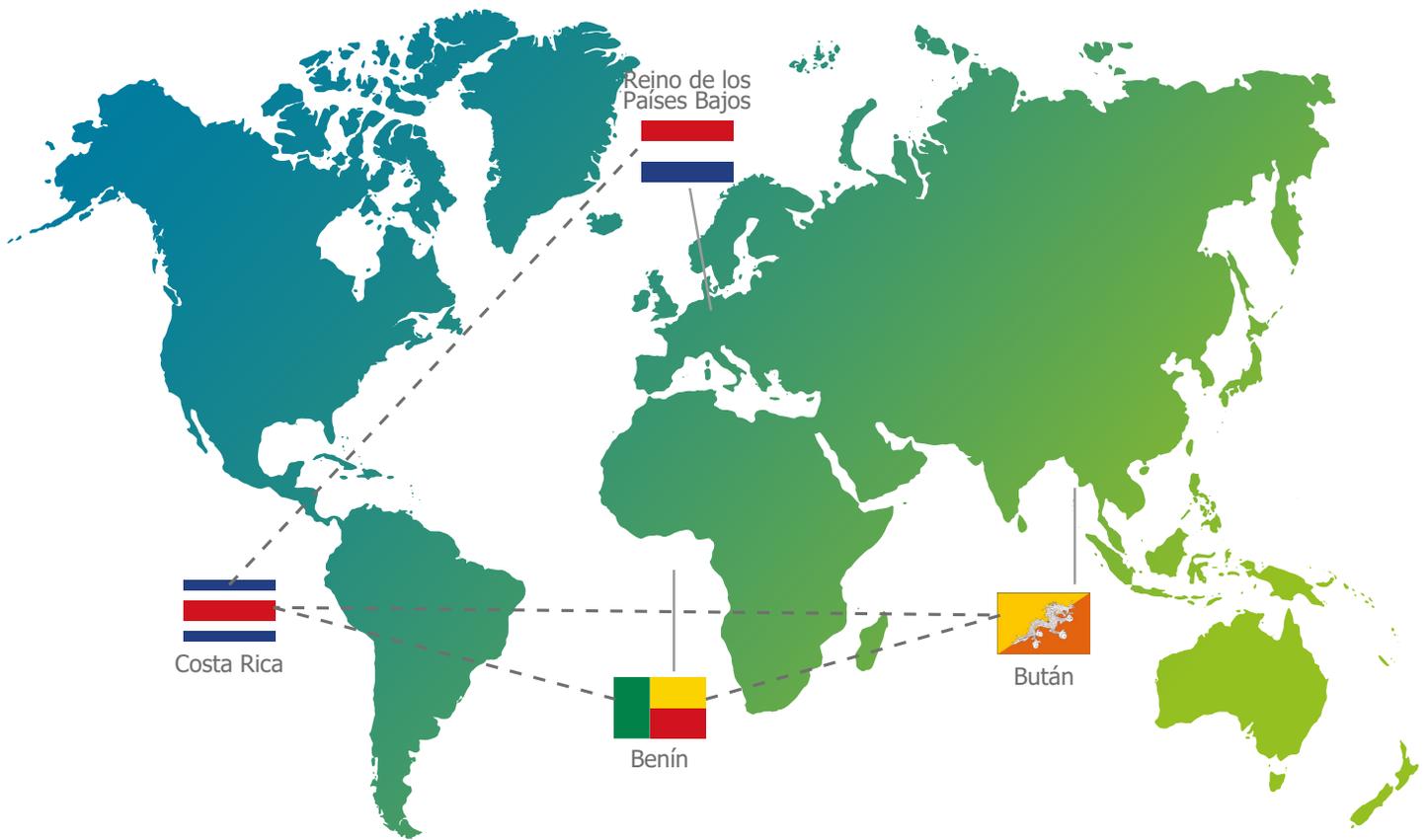
Un programa visionario, con el apoyo del Reino de los Países Bajos, que responde desde su creación en el 2002 en la Cumbre de Río+10 y de su puesta en marcha en el 2007, a los principios de equidad, reciprocidad y de participación activa de múltiples sectores de la sociedad para poner en marcha soluciones a problemas comunes. Es así, cómo fue posible implementar proyectos entre 3 países considerados muy diferentes, pero que, en la práctica, juntos han contribuido a la sostenibilidad ecológica, al beneficio social y económico de las personas, comunidades, organizaciones e instituciones involucradas.

El programa se tradujo en acciones tangibles con impacto a nivel local e internacional, con la implementación de 36 proyectos de carácter piloto, bilateral y trilateral.

Mathias K. Pofagi, Benín indicó que se aprovechó el conocimiento y perspectiva de cada socio. Por ejemplo, enseñamos a los costarricenses el valor de los insectos comestibles para alimento animal, mientras que los costarricenses nos ayudaron a introducir el cultivo orgánico de piña, que abrió nuevos mercados de exportación para nuestros pequeños agricultores y generó ingresos adicionales muy necesarios.

El PSC buscó catalizar la transición hacia la sostenibilidad, mediante el apoyo a la innovación, impulsando iniciativas, replicando éxitos, estableciendo nuevas asociaciones con organizaciones de la sociedad civil entre los países socios y difundiendo los resultados alcanzados a nivel nacional e internacional; permitiendo así que otros proyectos, considerando los beneficios que trae una cooperación entre pares, sean implementados. En el caso de Fundecooperación, el PSC dio paso posteriormente a realizar la Cooperación Triangular entre la República de Costa Rica, el Reino de Marruecos y la República Federal de Alemania.





### Principales resultados del PSC

2.354

Personas que trabajan en una actividad productiva relacionada con la capacitación

3.575

Personas capacitadas en tecnologías sostenibles

1.280

Personas que participan en actividades productivas

26.706

Personas beneficiarias

477

Comunidades beneficiarias

1.533

Personas indígenas capacitados

1.100

Mujeres en puestos de productivas

### Proyecto de “Cooperación Triangular entre la República de Costa Rica, el Reino de Marruecos y la República Federal de Alemania”

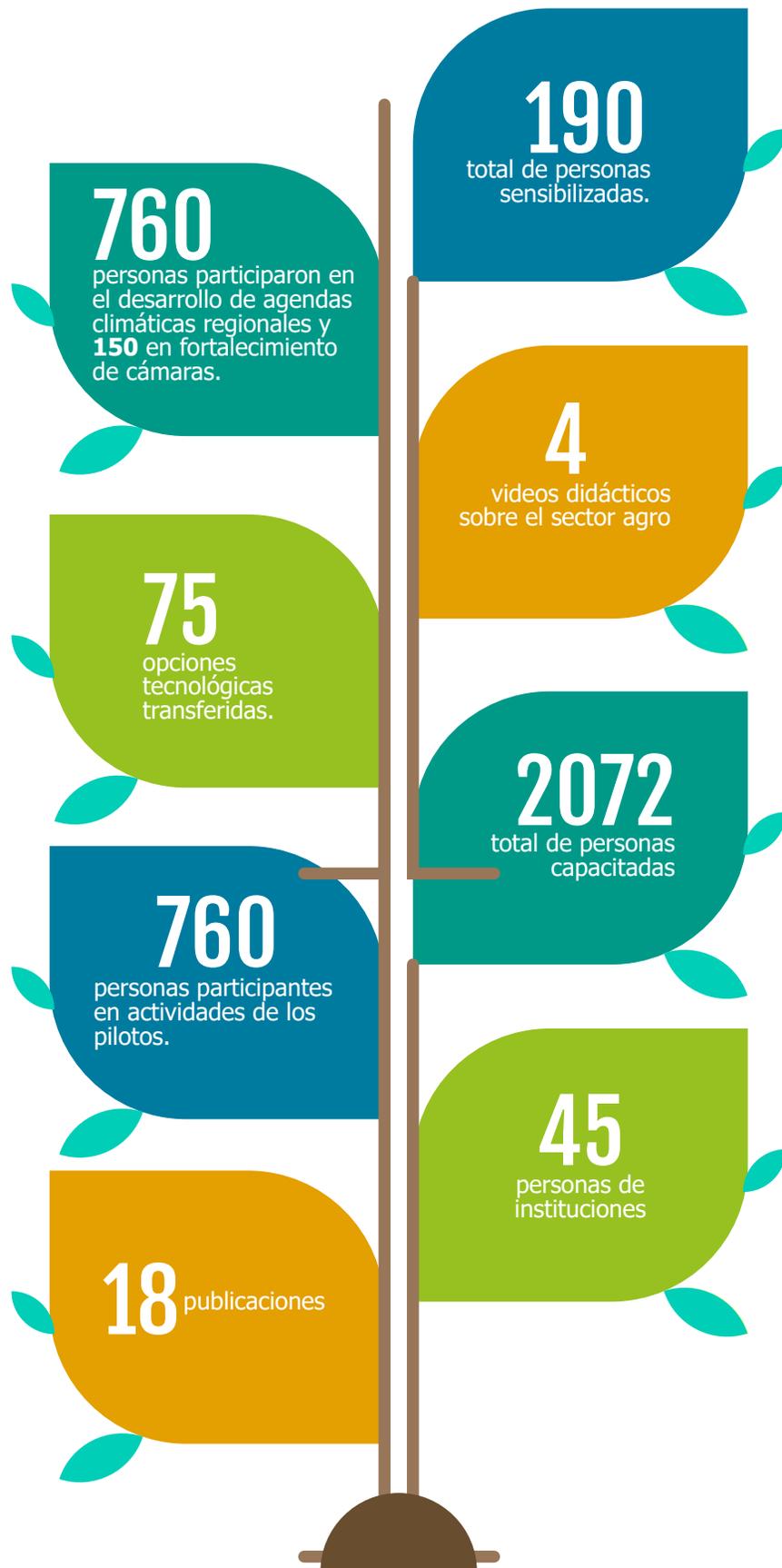
Costa Rica en alianza con Marruecos y Alemania trabajó la gestión y el uso sostenibles de los bosques, las áreas protegidas y las cuencas hidrográficas. Dicho proyecto nace como resultado de acciones conjuntas durante la Cumbre de Río +20, donde los países consideraron importante generar acciones para enfrentar efectos del Cambio Climático mediante el intercambio de conocimientos entre los 3 países. Los resultados alcanzados han sido ejemplo a nivel nacional e internacional ya que comprueban el impacto positivo de la cooperación Sur-Sur y Triangular.



### Proyecto “Fortalecimiento de la competitividad y Desempeño Bajo en Carbono y Adaptado al cambio climático del sector café en Costa Rica”

Este proyecto fue financiado por el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) miembro del grupo Banco Interamericano de Desarrollo (BID), actualmente BID-Lab, para apoyar en la puesta en marcha de las Acciones de Mitigación Nacionalmente Apropriadas (Nationally Appropriate Mitigation Actions, NAMA). El proyecto estuvo enfocado en un principio a fortalecer al sector café; sin embargo, en su último año de ejecución, se logró escalar las acciones a otros sectores como ganadería, agricultura familiar y urbana. Sus principales resultados fueron:





## Programa Adapta2+

Programa financiado por el Fondo de Adaptación de la Convención Marco de Naciones Unidas para el Cambio Climático (CMNUCC) y con apoyo de la Dirección de Cambio Climático y del Ministerio de Agricultura y Ganadería. Tras ser acreditada en el 2012 como Ente Implementador Nacional, Fundecooperación en el 2015 inició el Programa Adapta2+, con USD \$10 millones para la implementación de medidas de adaptación al cambio climático a nivel local. Son más de 60 iniciativas implementadas en todo el país, contempladas en 3 componentes prioritarios: el sector agropecuario, el recurso hídrico y costas y gestión de capacidades.



## Acciones de adaptación del Programa Adapta2+ a nivel nacional y de política pública:

A través de la implementación del Programa Adapta2+, el país ha tenido un gran impacto en posicionar el tema de adaptación al cambio climático en la agenda país, considerando resultados relevantes como un sistema de alerta temprana en incendios forestales en áreas silvestres protegidas, que representan el 25% del territorio nacional aproximadamente, la generación de mapas de zonificación agroecológica así como zonificación de ecosistemas marinos que consideran el tema climático. Con apoyo del Programa ha sido posible el fortalecimiento de la Red Meteorológica Nacional junto al IMN y en alianza con SETENA se incorporó el tema ambiental en los planes de ordenamiento territorial mientras que municipalidades han adaptado los permisos de construcción y avalúos para que incorporen el tema de cambio climático.

En el marco del Programa Adapta2+ se trabajó en la validación de las medidas de adaptación a nivel de sectores productivos, mediante la implementación del proyecto piloto del NAMA GANADERÍA como de la estrategia de ganadería baja en emisiones y el piloto de adaptación del NAMA CAFÉ. Además, se logró en conjunto con el INS un sistema de seguros agrícolas que disminuye su costo a quienes implementen medidas de adaptación al cambio climático.

Con el liderazgo de la ARESEP y apoyo de CEDARENA y la Agencia de Cooperación Alemana, se conformó la "Tarifa de Protección del Recurso Hídrico" como medida para acceder a financiamiento que le permita a los acueductos del país implementar medidas en temas de adaptación al cambio climático.

Junto con el AyA, el CFIA lideró un proyecto en alianza con el IMN, el MINAE e Ingenieros de Canadá para implementar medidas de adaptación al cambio climático en uno de los acuíferos costeros más importantes de Guanacaste. Se tomó como referencia el acuífero de Nimboyores del Río Cañas, esencial para el cantón de Santa Cruz de Guanacaste por dotar de agua potable a varios acueductos rurales administrados tanto por el AyA, como por las ASADAS (Asociaciones Administradoras de Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Comunales) y por proveer agua a complejos turísticos. Asimismo, esta experiencia exitosa se ha replicado, gracias a la cooperación alemana en la evaluación de la vulnerabilidad climática de la infraestructura pública.

### Acciones de adaptación del Programa Adapta2+ en lo local:

El Programa Adapta2+ ha tenido impacto tanto a nivel nacional como a nivel de intervenciones concretas en fincas y comunidades. Con el enfoque de Adaptación Basada en Ecosistemas y Adaptación Basada en Comunidades, algunas de las medidas en adaptación climática implementadas son:



Disponibilidad de alimento para los animales y adaptación en fincas ganaderas: se ha promovido la siembra de forrajes, el uso apropiado de fertilizantes, el uso de sistema de fertirriego con purines y bioles, pastoreo racional y establecimiento de apartos.



Protección de animales ante la exposición excesiva a temperatura, lluvias, plagas o enfermedades, arborización de las áreas de pastoreo y mejora de las estancias de animales, establecimiento de caminos apropiados, así como pilas y abrevaderos en apartos o estanques comunes para proveer al animal de agua potable, y el establecimiento de programas de salud de hatos preventivos.



Seguridad alimentaria: tanto en familias productoras como en comunidades indígenas, mediante la recuperación de áreas productivas para alimentos de autoconsumo (huertas, granjas de aves, cerdos, otros) y buenas prácticas en adaptación.



Medidas para mejora en la gestión de semillas locales y autóctonas.



Medidas de conservación de suelos.



Aseguramiento de disponibilidad de agua para consumo humano y para producción: se han protegido fuentes de agua mediante cercado o arborización de zonas de recarga, nacientes, quebradas o ríos. Se han construido sistemas de cosecha de agua, equipos para abrevaderos o riego; también mejoras de los sistemas de tubería (micromedidores y macromedidores, entre otros) de ASADAS. Se han unido esfuerzos en la protección y manejo sostenible de arrecifes de coral y otros ecosistemas.



El fuerte trabajo en Adaptación Basada en Comunidades, ha permitido generar resultados concretos a nivel de comunidad. Por ejemplo, junto con el AyA y la Fundación Aliarse un total de 1.500 niños y niñas de escuelas públicas y muchachos de secundaria, en Parrita y Hojancha, se convirtieron en líderes de sus comunidades, gracias a un programa llamado Vigilantes del Agua.



Más de 200 acueductos comunales se han fortalecido en temas de adaptación al cambio climático. Asimismo, gracias a los planes de seguridad de agua generados, se tuvo la información suficiente para recibir apoyo de la banca nacional.



Algunos logros en política pública, incluyeron la creación de un Sistema de Advertencia en Riesgos Asociados al Cambio Climático (SARACC) para uso de Municipalidades y el Comité Nacional de Emergencias. Se actualizó el Decreto Ejecutivo 32967 "Manual de Instrumentos Técnicos para el Proceso de Evaluación de Impacto Ambiental", para aplicación de MINAE/SETENA así como la metodología de Zonificación Agroecológica, adaptada al contexto país.

# adapta2+



Se incorporó el Componente de Adaptación al Cambio Climático en el Programa de Bandera Azul Ecológica en la modalidad de gobierno local, cambio climático y agropecuario. También se creó el seguro agrícola y pecuario para la disminución de pérdidas y protección del sector, la tarifa de recurso hídrico para la conservación del recurso. Se generó una propuesta de Reglamento de Diseño y Construcción Sostenible (RDCS) y un protocolo para la Evaluación de la Vulnerabilidad de la Infraestructura al Cambio Climático (PIEVC).



Al cierre del Programa Adapta2+, se contabilizaron más de 15.000 personas capacitadas y/o sensibilizadas en temas de adaptación climática. En el sector agropecuario se tuvieron 1753 fincas con medidas en adaptación al cambio climático aplicadas, 10.076 ha con medidas de adaptación (841,4 ha en territorios indígenas), Implementadas tecnologías de adaptación al cambio climático.



Se crearon 13 mapas de zonificación agro ecológico y cerca de 100 personas productoras obtuvieron acceso al crédito para implementar medidas de adaptación. Los resultados para el eje de recurso hídrico y zonas costeras incluyeron, 200 Asadas y dos Municipalidades con medidas de adaptación en sus acueductos y al menos 38.977 personas usuarias beneficiadas. Se lograron sembrar 1350 colonias de corales en el Pacífico y 405 en el Caribe. Se restauraron 25 hectáreas de manglar, 38,9 kilómetros de línea costera también fueron restaurados y 1.169 ha de acuíferos recargadas.



Con respecto al eje de creación de capacidades, más de 600 organizaciones locales se vieron beneficiadas y 781 materiales de adaptación fueron creados. También se instalaron 25 estaciones hidrometeorológicas y 1121 personas fueron capacitadas en la evaluación del riesgo climático y los procesos de planificación para la adaptación al cambio climático. Se creó un Sistema de Alerta Temprana y Protocolo de emergencia, así como un sistema de gestión de Incendios Forestales. Al cerrar el Programa, al menos 620 partes interesadas participaron en eventos de sensibilización.

Para cerrar el Programa se celebró la Expo Adapta2+ evento masivo realizado en la Antigua Aduana con el fin de demostrar por medio de actividades interactivas y educativas con respecto a cambio climático y dar a conocer los esfuerzos que se hacen día con día para minimizar las consecuencias y mejorar la adaptación al cambio climático en el país. Fue un evento que tuvo participación de personas de todas las edades y participación de los Entes Ejecutores, clientes estrella de Crédito y productores con historias de éxito con Fundecooperación. En el evento asistieron más de 3,000 personas. 2483 visitados todos los mundos temáticos. 13 medios de comunicación cubrieron el evento y 5 creadores de contenido / influencers visitaron la Expo Adapta2+ y generaron más de 120.000 visitas en historias de redes sociales.

**+ de 3.000**

personas asistieron al evento



**EXPO**  
**adapta2<sup>+</sup>**

Un presente adaptado al clima  
para un futuro sostenible



Presentación artística  
indígena "Non Kuanxa"  
Expo Adapta2+

## Proyecto "Facilitando la Implementación y Preparación para la Mitigación", (FIRM) MINAE-PNUMA-RISOE-UDT

El proyecto financiado por la cooperación danesa mediante la Alianza entre el PNUMA y la Universidad Técnica de Dinamarca (UNEP-DTU Partnership) y en coordinación con la DCC de MINAE y el MAG, permitió facilitar la preparación para la mitigación de gases de efecto invernadero en dos sectores prioritarios de la economía nacional: ganadería y vivienda. Con ello, fue posible la creación de una Estrategia Baja en Emisiones de Carbono por sector y la creación de un NAMA Urbano. Seguidamente, en una segunda fase, el proyecto ha permitido el involucramiento de los gobiernos locales a contribuir a la meta de carbono neutralidad para el año 2021 mediante el diseño de un "Programa País" para los municipios inspirado en el "Programa País" existente actualmente para el sector privado.

El establecimiento de la Estrategia de Desarrollo Ganadería Baja en Carbono fue oficializada como política pública con el liderazgo del MAG, y actualmente es una estrategia exitosamente implementada por el Sector Ganadero, con apoyo de CORFOGA, de la Cámara de Productores de Leche (CNPL) y de la Mesa Ganadera, en la que participa activamente Fundecooperación.

## "Proyecto "Iniciativa para la transparencia en cambio climático, ICAT", MINAE-PNUMA-RISOE-UDT"

En apoyo a la DCC, el proyecto, financiado por la UNEP-DTU Partnership, tuvo como objetivo lograr la operativización del Sistema Nacional de Métrica de Cambio Climático (SINAMECC) para la recopilación de información confiable, por medio de la creación de una política de uso de datos y la negociación de acuerdos con organizaciones involucradas.

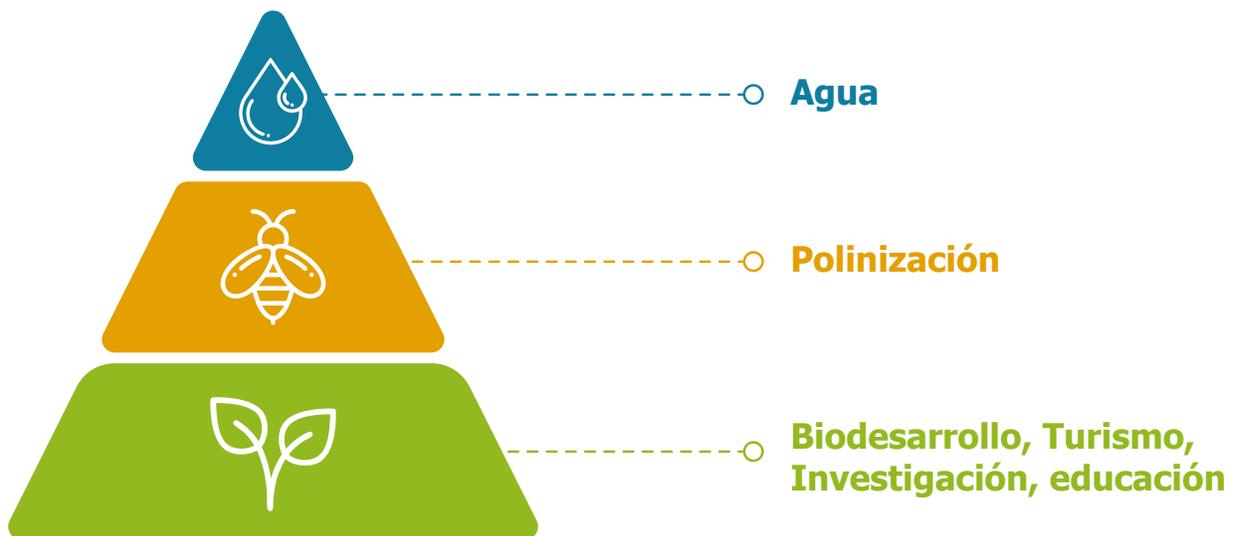
### Principales resultados:

- Creación de un protocolo de gestión de datos para la operatividad del SINAMECC.
- Análisis de implicaciones, mandatos, brechas y restricciones legales respecto a datos abiertos en Costa Rica y acceso a la información.
- Guía para la aplicación del Sistema de Métrica MRV (Medición, Revisión y Verificación) en el sector Transporte.
- Análisis de Co-Beneficios en Transporte a incluir en SINAMECC.
- Inclusión de una acción de mitigación en transporte en el SINAMECC.



### Proyecto “Desarrollo de un plan de adaptación al cambio climático para el Área de Conservación Guanacaste (ACG)”

Este proyecto fue financiado por el II Canje de deuda por naturaleza Estados Unidos – Costa Rica, administrado por Asociación Costa Rica por Siempre, con el objetivo de elaborar en conjunto con SINAC, un Plan Regional de Adaptación (PRA) al cambio climático para el ACG, sitio patrimonio natural y sitios aledaños, enfocado en 3 servicios ecosistémicos prioritarios.



### Iniciativa “Turismo Motor de Desarrollo Local” (Tu-Modelo)

## Tu-Modelo

**TURISMO - MOTOR DE  
DESARROLLO LOCAL**

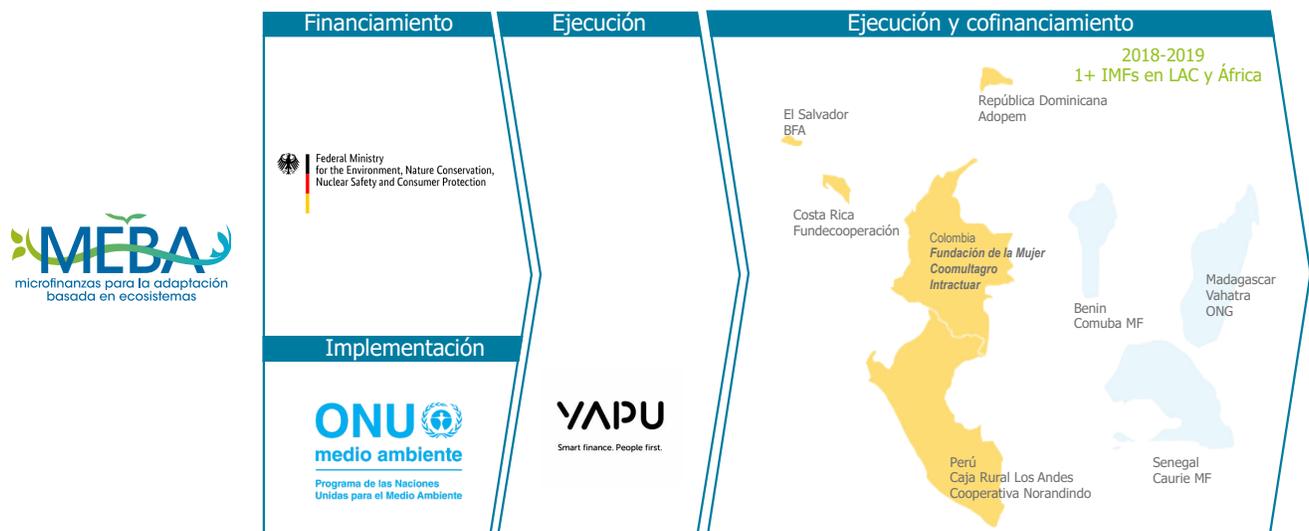
Tu-MoDeLo representa un esfuerzo concertado e interinstitucional para aprovechar el potencial del sector turístico como motor para el desarrollo rural a través de la compra local y sostenible de productos agrícolas. La iniciativa busca mejorar la calidad de vida de las comunidades agrícolas a través de la identificación de oportunidades de mercado en el sector turístico para cadenas de valor de agricultura sostenible adaptadas al cambio climático.

El proyecto se ha llevado a cabo gracias a una alianza público-privada entre Fundecooperación, el Instituto Costarricense de Turismo y el Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica, asociaciones de turismo nacionales y locales (CANATUR, CANAECO, FUCOGA, CCH, CATURGUA, Arenal Cámara de Turismo y Comercio, entre otras), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Amigos of Costa Rica, O’Malley Trust y una docena de otras instituciones y socios del sector privado, todos trabajando juntos para asegurar oportunidades de mercado para grupos de productores locales que conectan el suministro de productos agrícolas sostenibles con el crecimiento de la industria del turismo.



## Proyecto “Microfinanzas para la Adaptación basada en Ecosistemas” (MeBAII)

Con el financiamiento de Iniciativa Climática Internacional (IKI) del Ministerio Federal Alemán para el Medio Ambiente, la Conservación de la Naturaleza y la Seguridad Nuclear (BMU), la implementación de ONU-Medio Ambiente y la coordinación de Fundecooperación, el objetivo primordial de este proyecto es lograr soluciones en que permita a las Instituciones de Microfinanzas (IMF) y sus clientes, incrementar sus capacidades para gestionar riesgos climáticos e implementar opciones de adaptación basada en ecosistemas (EbA, por sus siglas en inglés). El proyecto busca crear un impacto beneficiando a más de 23 microfinancieras a nivel mundial mediante:



### Beneficios esperados para Instituciones Microfinancieras



Fundecooperación por su enfoque de sostenibilidad y expertise en adaptación climática fue seleccionada para ser parte, con el interés de fortalecer la capacidad adaptativa de comunidades rurales y especialmente de productores agropecuarios, a la vez que desarrolla su Programa de Crédito con productos y servicios financieros innovadores que permitan enfrentar el cambio climático.

En ese sentido, la Fundación, mediante la gestión y manejo de estos proyectos de cooperación internacional dirigidos a la acción por el clima, la creación de capacidades gracias a la difusión de casos de éxito, lecciones aprendidas y manuales de conocimiento, le facilita a las personas productoras costarricenses y sus familias saber cómo llevar a cabo acciones de adaptación y mitigación, e identificar cuáles herramientas son necesarias y efectivas.

### Plan A



El proyecto "Plan A: Territorios Resilientes al Cambio Climático" fue implementado por el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente y Fundecooperación, con financiamiento del Fondo Verde para el Clima y la dirección estratégica del Ministerio de Ambiente y Energía de Costa Rica. Este proyecto fortaleció las capacidades institucionales para integrar la adaptación al cambio climático a nivel nacional y subnacional.

- Uno de los principales logros fue la creación del primer Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático 2022-2026, en el que más de 40 entidades asumieron compromisos concretos para reducir la vulnerabilidad y aumentar la capacidad de enfrentar los impactos climáticos en diversos sectores y territorios. Además, se estimó el costo de implementación del plan y se diseñó una estrategia para la movilización de recursos en el corto, mediano y largo plazo.
- A nivel local, el proyecto facilitó procesos participativos en 30 cantones vulnerables para priorizar soluciones de adaptación, que fueron integradas en instrumentos de gestión territorial. Con el liderazgo técnico del Instituto Meteorológico Nacional, se realizó un análisis de riesgo con enfoque social para todos los cantones del país, brindando una base técnica para futuras planificaciones de adaptación.
- Como resultado, 30 cantones cuentan con estrategias de adaptación al cambio climático y 81 cantones cuentan con análisis de riesgo hidrometeorológico que les permiten priorizar las necesidades en materia de adaptación al cambio climático.
- Otros resultados incluyen la creación de guías metodológicas, dos cursos virtuales gratuitos sobre planificación local y evaluación del riesgo climático en infraestructura, y el desarrollo de una herramienta piloto para el registro de acciones de adaptación en SINAMECC.



### Proyecto: "Fondo de Recuperación Urbana Verde y Biodiversa" (FRUV)

Este proyecto se origina durante la pandemia, con el enfoque de promover la recuperación económica de mipymes afectadas por las medidas sanitarias, y que esa recuperación sea con Soluciones Basadas en Naturaleza. En el marco del proyecto FRUV, se han desarrollado cuatro subproyectos enfocados en la conservación ambiental y sostenibilidad en diversas zonas de Costa Rica, abarcando la protección de corredores biológicos, educación ambiental y bienestar comunitario.

Las iniciativas apoyadas incluyen:

01

El Corredor Biológico Interurbano Alto Chirracal-Cabañas/Alto de Las Palomas/Corrogres-Virilla en San José promueve la conectividad entre ecosistemas urbanos y periurbanos.

02

La Estrategia de Aprendizaje para la Conservación de Polinizadores en Heredia, bajo la iniciativa "Cantones Amigos de las Abejas", impulsa la protección de polinizadores esenciales.

03

En Oreamuno y Cipreses, Cartago, el proyecto La Estación Verde promueve el aprendizaje comunitario y la sostenibilidad.

04

Por último, el Sendero Natural Urbano de Bienestar en Desamparados, San José, crea un espacio verde para la conservación y bienestar comunitario.

### Proyecto "Fondo Ciudad Verde" (FCV)



El proyecto FCV ha impulsado el desarrollo de 15 subproyectos orientados a la promoción de soluciones verdes y sostenibles en diversas comunidades de Costa Rica, contribuyendo significativamente a la conservación de la biodiversidad y el fortalecimiento de la resiliencia ante los efectos del cambio climático. Cada uno de estos

subproyectos ha sido implementado en diferentes zonas geográficas, destacando iniciativas comunitarias y la participación activa de actores locales.

Entre los logros se encuentra:



El emprendimiento de mujeres que promueven acciones verdes en el cantón de La Unión, Cartago, a través de la propuesta de un ecosello en el Corredor Biológico Interurbano María Aguilar.



La incorporación de soluciones verdes en comunidades como San Francisco y Calle Blancos, en la cuenca del Río Torres (Goicoechea).



Otro subproyecto relevante es la alianza para la creación de jardines y colmenas comunitarias en el Condominio Fénix, también en La Unión, Cartago, que busca una integración entre producción y naturaleza.



Asimismo, se destacan esfuerzos como el plan de reforestación en el área de protección del Corredor Biológico María Aguilar en un proyecto de vivienda social, y la revitalización de la conectividad biológica en Cinco Esquinas de Tibás. Otras iniciativas han incluido proyectos como "Montserrat verde y conectado" en La Unión, el manejo de Zacate Elefante para la rehabilitación ecológica en áreas protegidas del Corredor Biológico Interurbano Río Torres, y el innovador laboratorio ambiental interactivo BILILI en Cipreses, Barrio México, Tirrases, Curridabat y Concepción.

Además, se han llevado a cabo iniciativas de reforestación y restauración ambiental, como

la creación de un vivero forestal y ornamental en Desamparados y la implementación de soluciones basadas en la naturaleza en la parte alta del Corredor Biológico Interurbano Río Torres. Entre los proyectos emblemáticos, destaca la revitalización del entorno inmediato de la escuela Manuel Belgrano en Hatillo 1, con impacto en Barrio Cuba, así como el desarrollo del "Bosque de las Américas" en el IICA-CATIE en Vásquez de Coronado.

En conjunto, estas acciones han fortalecido la resiliencia ambiental de las comunidades, promoviendo una cultura de sostenibilidad y cuidado de los recursos naturales en zonas urbanas y periurbanas de alto valor ecológico.

### Proyecto "Visión de Primera Línea 2019" (VPL)

El proyecto VPL que da inicio en 2019, ha sido clave para fortalecer la inclusión y colaboración entre los gobiernos, las comunidades en situación de riesgo y la sociedad civil en la creación e implementación de políticas y prácticas enfocadas en la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) y el aumento de la resiliencia. Estas acciones se han centrado en las áreas de riesgo de Aserrí y Curridabat, donde se identificaron como principales amenazas los deslizamientos de tierra, las inundaciones y los conflictos sociales o la inseguridad.

A través del proyecto, se han beneficiado diversas comunidades, generando un impacto en la forma en que abordan y gestionan el riesgo. Con el fin de recopilar información detallada sobre las percepciones del riesgo a nivel local, se realizaron 830 encuestas en 15 comunidades. Estas encuestas permitieron entender mejor las preocupaciones de cada comunidad frente a las amenazas naturales y sociales que enfrentan, y sirvieron como base para diseñar estrategias personalizadas.

Gracias a estos esfuerzos, se lograron implementar:



10 planes de acción local comunitarios, orientados a la reducción del riesgo de desastres y al fortalecimiento de la resiliencia en estas comunidades.



Se desarrollaron 5 nuevos planes de acción, diseñados para continuar promoviendo prácticas que mejoren la preparación y respuesta ante desastres, consolidando así la capacidad de las comunidades para enfrentar de manera efectiva los desafíos futuros.

En conjunto, estas acciones refuerzan un modelo de trabajo inclusivo y colaborativo que busca integrar a todos los sectores en la creación de soluciones sostenibles, mejorando la seguridad y bienestar de las comunidades en riesgo.

### **Proyecto CAEP- CIBIT - Paquete Reforzado para la Acción Climática (CAEP) Proyecto NDC Action – Costa Rica y la Iniciativa de Construcción de Capacidades para la Transparencia (CBIT)**

El proyecto se centró en fortalecer las estrategias de comunicación e implicación del público en general en temas de cambio climático, así como en el desarrollo de un sistema de información para la transparencia climática en Costa Rica. Esto se logró mediante la creación de conocimiento, el desarrollo de instrumentos estratégicos y analíticos, y la movilización de recursos.

Además, se implementó un proceso de capacitación dirigido a los usuarios de SINAMECC para mejorar sus habilidades en la recopilación, interpretación y diagramación de la información, tanto para actualizar la plataforma como para aquellos que requieren su uso.



### Concurso INNOVA-VERDE



El concurso de ideas financiado conjuntamente por la Unión Europea y el gobierno alemán, cuyo propósito es financiar proyectos innovadores que aporten a la mitigación de emisiones de carbono y otros gases de efecto invernadero en el sector ganadero de Costa Rica.

Se seleccionaron 23 ideas innovadoras ganadoras para recibir fondos no reembolsables por un monto total de hasta 300 000 euros. Este concurso es ejecutado por Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible, coordinado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería, cofinanciado por la Unión Europea Ministerio Federal de Economía y Protección de Clima Alemán, International Climate Initiative – IKI e implementado en el marco del Proyecto Transforma Innova, con la participación de GIZ, CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza), la Fundación CRUSA y PNUD CR.

- ✓ 23 proyectos seleccionados en zonas como: 10 de Huetar Norte, 6 Central, 3 Chorotega, 3 Brunca y 1 Huetar Caribe.
- ✓ 14 propuestas lideradas por mujeres.
- ✓ 9 por hombres, y hay 6 que son de personas jóvenes.

La importancia de esta iniciativa radica en su capacidad para impulsar y agilizar soluciones sostenibles en el sector ganadero del país. Se busca mantener la eficiencia y rentabilidad, al mismo tiempo que se reduce su impacto ambiental y se fortalece su capacidad de adaptación frente al cambio climático.



**TRANSFORMA-INNOVA**

### Programa Escalamiento Adapta2+

A lo largo de seis años de implementación exitosa del Programa Adapta2+, con resultados positivos y medibles, hemos asegurado financiamiento del Fondo de Adaptación para escalar este esfuerzo mediante el Programa "Escalamiento de Adapta2+", fortaleciendo la resiliencia ante los efectos del cambio climático de las poblaciones más vulnerables de Costa Rica. El Programa se centrará en promover medidas de adaptación a través de soluciones basadas en la naturaleza para el beneficio equitativo de mujeres, jóvenes, comunidades rurales, pueblos indígenas y otros grupos, así como en potenciar el financiamiento climático, las cadenas de valor y las comunidades organizadas en sistemas alimentarios sostenibles.

Durante los próximos seis años, manejará una inversión de cooperación internacional de 10 millones de USD, ejecutada a través de entidades preseleccionadas para desarrollar proyectos de adaptación climática en todo el país, bajo los siguientes tres componentes estratégicos:

**01**

Fortalecimiento de la capacidad de adaptación en sistemas alimentarios y comunidades territoriales, con un enfoque inclusivo y de género.

**02**

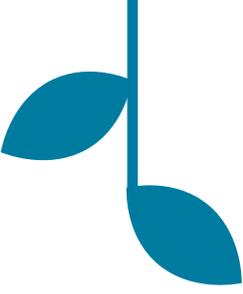
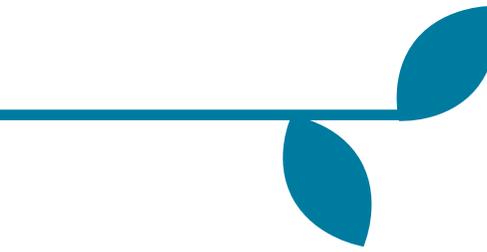
Expansión del acceso al financiamiento climático para proyectos de adaptación basados en la naturaleza

**03**

Desarrollo de capacidades y difusión de conocimientos para facilitar una toma de decisiones informada a nivel local, nacional y regional.

**Escalamiento**

**adapta2<sup>+</sup>**



Premios y 8

reconocimientos recibidos



 **Premio "Partnership Award" al Programa de Cooperación Sur- Sur, 2010**

Premio a una de las mejoras alianzas estratégicas en temas de Cooperación Sur-Sur por el comité de alto nivel sobre cooperación sur-sur de la asamblea general de naciones unidas.

Pie de Foto: De izquierda a derecha: Kunzang Chhimi, Directora de SDS-Bután; Marianella Feoli, Directora Ejecutiva de Fundecooperación; H.E. Ms. Josephine Ojiambo, Presidente del Comité de Alto Nivel sobre Cooperación Sur-Sur de la Asamblea General de Naciones Unidas y H.E. Mr. Joseph Deiss, Presidente de la 65ª Sesión de la Asamblea General de las Naciones Unidas.



 **Reconocimiento al Programa de Cooperación Sur- Sur 2010**

Reconocimiento al Programa de Cooperación Sur- Sur 2010 como una de las mejores soluciones en categoría de cambio climático, por el comité de alto nivel sobre cooperación sur-sur de la asamblea general de naciones unidas.

Pie de Foto: De izquierda a derecha: Yiping Zhou, director de la Oficina de Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur; Marianella Feoli, Directora Ejecutiva de Fundecooperación y H.E. Mr. Joseph Deiss, Presidente de la 65ª Sesión de la Asamblea General de las Naciones Unidas.



 **Premio Microfinanzas Verdes, 2015**

Reconocimiento de Microfinanzas y Medio Ambiente al Programa "Crédito a su Medida", por ser una de las 10 mejores organizaciones financieras que fomentan el desarrollo de soluciones innovadoras a los retos medioambientales globales, por el Ministerio de Asuntos Exteriores y Europeos de Luxemburgo - Dirección de Cooperación al Desarrollo y Asuntos Humanitarios.

### Reconocimientos obtenidos por Latinoamérica Verde



**En 2015:** Reconocimiento al proyecto “Promoción de la gestión integrada y conservación del recurso hídrico en el área de influencia del Humedal Nacional Terraba-Sierpe y Grecia, mediante el fortalecimiento de ASADAS y organizaciones de la zona”. Un proyecto financiado y desarrollado por Fundecooperación, Fundación CRUSA y la Universidad de Costa Rica, ganador en la categoría de las 500 mejores iniciativas que promueven la gestión sostenible del agua en Latinoamérica.



**En 2016:** Reconocimiento a “Programa de Crédito a su Medida”, por ser una de las 500 mejores organizaciones financieras que fomentan la internalización de los principios y prácticas de la gestión ambiental y social en Latinoamérica.



**En 2018:** Reconocimiento al “Programa Adapta2+”, implementado por Fundecooperación con recursos del Fondo de Adaptación al cambio climático, por ser una de las 500 mejores organizaciones que promueven el desarrollo humano mediante buenas prácticas, uso de tecnologías y herramientas que le permiten al sector agropecuario, hídrico y costas adaptarse al cambio climático.

### Reconocimiento por parte del cantón de Parrita – Aliarse, 2017



Reconocimiento a Fundecooperación por su trabajo en comunidades en el tema de adaptación al cambio climático con el Programa Adapta2+ del Fondo Adaptación de Naciones Unidas.

### Reconocimiento brindado por el Consejo Nacional de Rectores, 2018



Reconocimiento a Fundecooperación por su trayectoria e impacto nacional en el apoyo de iniciativas productivas e innovadoras de la pequeña y mediana empresa.

### Reconocimiento por Buenas Prácticas Laborales para la Igualdad de Género, 2022



Reconocimiento brindado a Fundecooperación por la buena práctica en los servicios que presta la fundación en su mecanismo de crédito, específicamente en el producto Crédito Mujeres Natura, diseñado para fomentar liderazgo de mujeres en actividades productivas con Soluciones Basadas en Naturaleza.

## Premios recibidos por nuestros proyectos



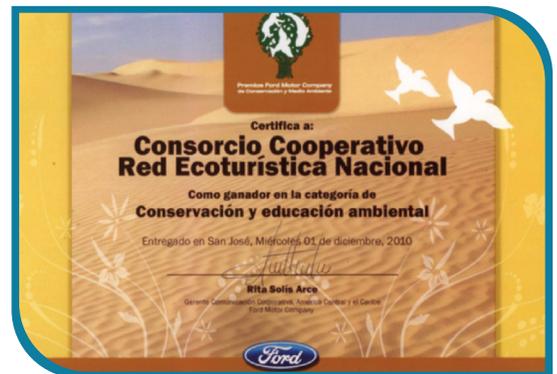
## Premio "Geotourism Challenge", 2008

Premio en la categoría de "Desarrollo Sostenible Comunitario" de "National Geographic Society" y "Ashoka Changemakers" al proyecto "Mejora del turismo de aventura rural y desarrollo comunitario sostenible: Bután y Costa Rica" del Programa de Cooperación Sur-Sur entre Benín, Bután y Costa Rica, ejecutado por la empresa Ríos Tropicales por proteger la selva tropical costarricense al empoderar e involucrar a las comunidades locales de indígenas Cabécar, contratándolos para administrar su eco-alojamiento y proyectos agrícolas sostenibles.



## Premio de Conservación y Educación Ambiental, 2010

Premio en la categoría de "Conservación y Educación" del Programa Ambiental de Ford Motor Company al proyecto "Desarrollo de una Estrategia de Turismo Sostenible en Zhemgang Dzongkhag (Bhután) y Río San Juan (Costa Rica)" del programa de cooperación sur-sur entre Benín, Bután y Costa Rica, ejecutado por el consorcio cooperativo Red Ecoturística Nacional (COOPRENA) por sus procesos de capacitación en temas de turismo sostenible y educación ambiental en las comunidades de Caño Negro y Guatuso de Alajuela.



Pie de Foto: Certificado del premio a COOPRENA, ganador del premio.



## Premio Buenas Prácticas de Mujeres Río+20, 2012

Premio "Buenas Prácticas de Mujeres Río+20" a Claudia Amegankpoe, Directora Ejecutiva de Eco-Ecolo, por el proyecto del Programa de Cooperación Sur - Sur denominado "Manejo Sostenible y Conservación de la Biodiversidad de los Manglares en Benín y Costa Rica" por el rol esencial que juegan las mujeres en hacer a las economías más equitativas y sostenibles.



### Premio de Adaptación en América Latina, 2018

Premio "Liderazgo en Adaptación al cambio climático" del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) al proyecto "Construyendo Puentes hacia el Cambio Climático" del Programa Adapta2+, implementado por Fundecooperación y ejecutado por la Fundación KETO, en la categoría Liderazgo Femenino por la puesta en marcha de acciones de adaptación al cambio climático en el Parque Nacional Marino Ballena y comunidades aledañas por parte del Ente Ejecutor.

Pie de Foto: Catalina Molina Bustamante, Presidenta Ejecutiva de la Fundación KETO, ganadora del premio.



### Premio INNOVAGRO en la categoría innovación social, 2019

Premio al proyecto "Agricultura familiar indígena resiliente a los efectos del cambio climático" del Programa Adapta2+, implementado por Fundecooperación y ejecutado por el Instituto Nacional de Desarrollo Rural (INDER) y las Asociaciones de Desarrollo Integral de los Territorios Indígenas Cabécar y Bribri (ADITICA y ADITIBRI), por su innovación en el apoyo a la seguridad alimentaria de las comunidades indígenas Bribris y Cabécares.

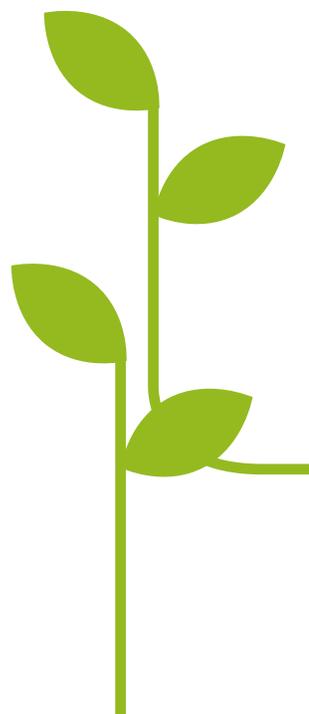
Pie de Foto: Entrega del Premio INNOVAGRO 2019 en la categoría social por la innovación: "Agricultura familiar indígena resiliente a los efectos del cambio climático" parte del Sr. Alvaro Eyzaguire, vicepresidente de la Red INNOVAGRO y director ejecutivo de la Fundación para la Innovación Agraria de Chile, al Sr. Johnny Campos, presidente de la Junta Directiva de Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible. El Sr. Enrique Quesada, Vicerrector de Investigación y Desarrollo Territorial de la Universidad de Córdoba y coordinador General del Ceia3 le entrega el reconocimiento.





9

# Informe financiero



Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible

**Estados financieros y  
opinión de los auditores**

Al 31 diciembre de 2023

Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible

**Estados financieros y  
opinión de los auditores**

Al 31 de diciembre de 2023

## Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible

### Índice de contenido

	<b>Cuadro</b>	<b>Página</b>
Informe del contador público independiente		1
Estado de situación financiera	A	4
Estado de resultados integrales	B	5
Estado de cambios en el patrimonio	C	6
Estado de flujos de efectivo	D	7
Notas a los estados financieros		8

Informe de auditoría emitido por el contador público independiente

A la Junta Administradora de  
Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible (la Fundación) que comprenden el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2023, los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible al 31 de diciembre de 2023, su desempeño financiero, cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo en el periodo de un año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

## Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Fundación de conformidad con el Código de Ética Profesional del Colegio de Contadores Públicos de Costa Rica que es aplicable a nuestra auditoría de los estados financieros, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión sin salvedades.

## Otros asuntos

Sin calificar la opinión llamamos la atención a lo indicado en la nota 3.2.6 y 14 donde se indica que al 31 de diciembre de 2023 el saldo de los bienes disponibles para la venta es de ¢384,228,940 recibidos mediante adjudicación o dación de pago. Para su recuperación, la Fundación ha definido procedimientos de gestión de venta y mediciones periciales para actualización de su valor, las cuales se reconocen con cargo directo a los resultados del periodo. Existe un riesgo implícito en la deseabilidad de dichos bienes por condiciones de mercado que debe ser reconocido por la Fundación mediante el registro de estimaciones.

Sin calificar la opinión llamamos la atención sobre la nota 25, en la que se revelan los proyectos activos que administra la Fundación. Estos proyectos se contabilizan como cuentas de orden y existen contratos y/o convenios específicos sobre los mismos en los cuales se detallan las obligaciones, responsabilidades y rendición a las que están afectas las partes. Efectuamos procedimientos generales de revisión, sin embargo, nuestra responsabilidad se limita a auditar los estados financieros de la Fundación y no emitimos opinión por separado para cada uno de dichos proyectos.

### **Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno corporativo de la Fundación en relación con los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros adjuntos de conformidad con la normativa emitida por Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Fundación de continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas y utilizando el principio contable de entidad en funcionamiento excepto si los responsables del gobierno corporativo tienen intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno corporativo de la Fundación son responsables de la supervisión del proceso de información financiera.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de entidad en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser una entidad en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno corporativo de la Fundación en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría que planificamos y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificáramos en el transcurso de la auditoría.

Nuestra responsabilidad sobre esta opinión de los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2023 se extiende hasta el 9 de setiembre de 2024. La fecha del informe de auditoría indica al usuario de éste, que el auditor ha considerado el efecto de los hechos y de las transacciones de los que ha tenido conocimiento y que han ocurrido hasta dicha fecha; en consecuencia, no se amplía por la referencia de la fecha en que se firme digitalmente.

San José, Costa Rica  
9 de setiembre de 2024

Dictamen firmado por  
Fabián Zamora Azofeifa N° 2186  
Pol. 0116FID001004809 V.30-9-2024  
Timbre Ley 6663 €1.000  
Adherido al original

Nombre del CPA: FABIAN  
ZAMORA AZOFEIFA  
Carné: 2186  
Cédula: 302870450  
Nombre del Cliente:  
Fundecooperación para el  
Desarrollo Sostenible  
Identificación del cliente:  
3006160709  
Dirigido a:  
Fundecooperación para el  
Desarrollo Sostenible  
Fecha:  
09-09-2024 02:48:17 PM  
Tipo de trabajo:  
Informe de Auditoría  
Timbre de €1000 de la Ley  
6663 adherido y cancelado en  
el original.



Código de Timbre: CPA-1000-15181

## Cuadro A

Fundación Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible  
**Estado de situación financiera**  
 Al 31 de diciembre de 2023  
 (con cifras correspondientes al 31 de diciembre de 2022)  
 Expresado en colones costarricenses

	Notas	2023	2022
<b>Activo</b>			
<b>Activo circulante</b>			
Caja y bancos	7	¢ 53,665,511	49,899,115
Inversiones	8	1,370,607,033	1,873,186,454
Cartera de crédito neta	9	3,507,801,731	3,143,560,540
Otras cuentas por cobrar	11	56,203,212	6,030,411
Intereses por cobrar inversiones	10	63,858	448,889
Intereses por cobrar de cartera crédito	10	56,596,581	50,985,936
<b>Total activo circulante</b>		<b>5,044,937,926</b>	<b>5,124,111,345</b>
<b>Activo no circulante</b>			
Propiedad, planta y equipo	12	292,986,576	297,157,100
Gastos diferidos	13	2,454,072	2,443,290
Bienes mantenidos para la venta	14	384,228,940	394,188,970
Activos biológicos	15	25,220,433	22,334,494
<b>Total activo no circulante</b>		<b>704,890,021</b>	<b>716,123,854</b>
<b>Activos totales</b>		<b>5,749,827,947</b>	<b>5,840,235,199</b>
<b>Pasivo y patrimonio</b>			
<b>Pasivo</b>			
<b>Pasivo circulante</b>			
Obligaciones a corto plazo	16	14,156,064	13,842,655
Cuentas por pagar	16	1,939,445	2,618,958
Cuentas por pagar de cartera de crédito	16	13,400,476	8,059,314
Fondos comprometidos	17	30,821,070	90,328,150
<b>Total pasivo circulante</b>		<b>60,317,055</b>	<b>114,849,077</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>60,317,055</b>	<b>114,849,077</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital social	18	5,000	5,000
Capital aportado	18	3,899,281,529	3,899,281,529
Patrimonio donado	18	224,549,118	224,549,118
Excedentes acumulados	18	1,590,148,592	1,514,719,863
Valoración de inversiones	18	(8,259,622)	(8,259,622)
Ajustes al patrimonio	18	19,661,505	19,661,505
Resultado del periodo	18	(35,875,230)	75,428,729
<b>Total patrimonio</b>		<b>5,689,510,892</b>	<b>5,725,386,122</b>
<b>Pasivo y patrimonio total</b>		<b>¢ 5,749,827,947</b>	<b>5,840,235,199</b>
<b>Cuentas de orden</b>			
Proyectos administrados	25	¢ 8,355,664,390	8,950,214,559
Relacionadas con cartera de crédito		7,968,446,789	8,637,220,394
		387,217,601	312,994,165

Las notas son parte integrante de los estados financieros

Ing. Marianella Feoli Peña  
Directora Ejecutiva

Lic. Javier Méndez Sandoval  
Coordinador Financiero

Lic. Tatiana Camacho Aguilar  
Contadora

Céd. 3006160709  
Fundación Fundecooperación para el  
Desarrollo Sostenible  
Grupo Financiero  
Fundación Fundecooperación para el Desarrollo  
Sostenible  
Registro Profesional: 37988  
Contadora: CAMACHO AGUILAR  
TATIANA  
Estado de Situación Financiera  
2024-09-05 15:23:52 -0000



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: H0Ofc3lm  
<https://timbres.contador.co.cr>

**Cuadro B**

Fundación Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible  
**Estado de resultados integrales**  
 Por el periodo de un año terminado el 31 de diciembre de 2023  
 (con cifras correspondientes al 31 de diciembre de 2022)  
 Expresado en colones costarricenses

			2023	2022
<b>Ingresos</b>				
Ingresos cartera de crédito	Notas 19	¢	559,226,344	463,752,728
Intereses inversiones	19		99,169,240	50,655,170
Ingresos operativos	20		132,788,335	302,223,692
			<b><u>791,183,919</u></b>	<b><u>816,631,590</u></b>
<b>Gastos</b>				
Gastos administrativos	21		485,058,335	466,587,382
Gastos de operación	22		75,731,025	79,687,566
Gastos financieros	23		167,583,565	171,231,830
Gastos cartera de crédito	24		98,686,224	23,696,083
			<b><u>827,059,149</u></b>	<b><u>741,202,861</u></b>
<b>Excedente neto</b>			<b><u>(35,875,230)</u></b>	<b><u>75,428,729</u></b>
Efecto de la valoración de inversiones			0	0
<b>Resultados integrales totales del periodo</b>		¢	<b><u>(35,875,230)</u></b>	<b><u>75,428,729</u></b>

Las notas son parte integrante de los estados financieros

Ing. Marianella Feoli Peña  
Directora Ejecutiva

Lic. Javier Méndez Sandoval  
Coordinador Financiero

Lic. Tatiana Camacho Aguilar  
Contadora

Céd. 3006160709  
Fundación Fundecooperación para el  
Desarrollo Sostenible  
Atención: Fundación  
Fundecooperación para el Desarrollo  
Sostenible  
Registro Profesional: 37968  
Contador: CAMACHO AGUILAR  
TATIANA  
Estado de Resultados Integral  
2024-09-05 15:23:52 -0600



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: H00fe3im  
<https://timbres.contador.co.cr>

Fundación Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible  
**Estados de cambios en el patrimonio**  
 Por el periodo de un año terminado el 31 de diciembre de 2023  
 (con cifras correspondientes al 31 de diciembre de 2022)  
 Expresado en colones costarricenses

	Capital social	Aportes de capital	Patrimonio donado	Superávit patrimonial	Valoración de inversiones	Ajustes al patrimonio	Resultado del periodo	Total patrimonio
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	¢ 5,000	3,899,281,529	224,549,118	1,532,933,426	(8,259,622)	19,661,505	(18,213,563)	5,649,957,393
Reclasificación resultados periodo 2021	0	0	0	(18,213,563)	0	0	18,213,563	0
Resultado del periodo	0	0	0	0	0	0	75,428,729	75,428,729
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	¢ 5,000	3,899,281,529	224,549,118	1,514,719,863	(8,259,622)	19,661,505	75,428,729	5,725,386,122
Reclasificación resultados periodo 2022	0	0	0	75,428,729	0	0	(75,428,729)	0
Resultado del periodo	0	0	0	0	0	0	(35,875,230)	(35,875,230)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	¢ 5,000	3,899,281,529	224,549,118	1,590,148,592	(8,259,622)	19,661,505	(35,875,230)	5,689,510,892

Las notas son parte integrante de los estados financieros

Ing. Marianella Feoli Peña  
Directora Ejecutiva

Lic. Javier Méndez Sandoval  
Coordinador Financiero

Lic. Tatiana Camacho Aguilar  
Contadora

Céd. 3006160709  
Fundación Fundecooperación para el  
Desarrollo Sostenible  
Atención: Fundación  
Fundecooperación para el Desarrollo  
Sostenible

Registro Profesional: 37968  
Contador: CAMACHO AGUILAR  
TATIANA

Estado de Cambios en el Patrimonio

2024-09-05 15:23:52 -0600



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: H00fe3im  
<https://timbres.contador.co.cr>

**Cuadro D**

Fundación Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible  
**Estado de flujos de efectivo**  
 Por el periodo de un año terminado el 31 de diciembre de 2023  
 (con cifras correspondientes al 31 de diciembre de 2022)  
 Expresado en colones costarricenses

	Notas	2023	2022
<b>Actividades de operación</b>			
<b>Resultado del período</b>	¢	<b>(35,875,230)</b>	<b>75,428,729</b>
Partidas que no requieren el uso de efectivo:			
Depreciación	12	5,643,766	6,312,200
Gasto estimación incobrables	9 y 24	64,660,443	48,761,784
Reversión de estimación incobrables	9 y 19	(59,320,021)	(93,228,249)
Créditos insolutos	9	0	(39,857,501)
<b>Total de fondos generados internamente</b>		<b>(24,891,042)</b>	<b>(2,583,037)</b>
<b>Variaciones en activos y pasivos:</b>			
Cartera de crédito		(369,581,613)	(125,912,273)
Cuentas por cobrar		(50,172,801)	30,541,154
Intereses acumulados por cobrar		(5,225,614)	(5,988,481)
Gastos anticipados		(10,782)	(117,620)
Bienes mantenidos para la venta		9,960,030	86,047,809
Cuentas por pagar		(54,532,022)	(86,379,860)
<b>Efectivo neto (usado) en actividades operación</b>		<b>(494,453,844)</b>	<b>(104,392,308)</b>
<b>Actividades de inversión</b>			
Inversiones en valores		2,517,957	595,534,848
Retiros de activos fijos		315,759	0
Adición de activos fijos	12	(1,589,001)	(1,343,181)
Adición de activos biológico		(2,885,939)	(3,621,889)
<b>Efectivo neto (usado) provisto en actividades de inversión</b>		<b>(1,641,224)</b>	<b>590,569,778</b>
Variación neta en efectivo y equivalentes de efectivo en el año		(496,095,068)	486,177,470
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año		1,902,195,958	1,416,018,488
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	6 ¢	<b>1,406,100,890</b>	<b>1,902,195,958</b>

Las notas son parte integrante de los estados financieros

Ing. Marianella Feoli Peña  
Directora Ejecutiva

Lic. Javier Méndez Sandoval  
Coordinador Financiero

Lic. Tatiana Camacho Aguilar  
Contadora

Céd. 3006160709  
Fundación Fundecooperación para el  
Desarrollo Sostenible  
Abogado: Fundades  
Fundecooperación para el Desarrollo  
Sostenible  
Registro Profesional: 37968  
Contador: CAMACHO AGUILAR  
TATIANA  
Estado de Flujos de Efectivo  
2024-09-05 15:23:03 -0600



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: H00fe3im  
<https://timbres.contador.co.cr>

Fundación Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible

**Notas a los estados financieros**

Al 31 de diciembre de 2023  
(con cifras correspondientes al 31 de diciembre de 2022)  
(en colones sin céntimos)

**Nota 1. Aspectos legales**

**1.1. De las bases jurídicas**

Los estados financieros precedentes corresponden a la Fundación Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible, establecida el 15 de noviembre de 1994, bajo los términos de la Ley de Fundaciones No. 1338 del 28 de agosto de 1973 y demás leyes de la República que son aplicables.

Se encuentra debidamente inscrita ante el Registro Público, mediante registro de cédula jurídica número tres - cero cero seis - ciento sesenta mil setecientos nueve (3-006-160709).

Está dirigida por una Junta Administrativa, integrada por seis miembros, representantes de las siguientes entidades:

- a. Ministerio de Ambiente y Energía.
- b. Poder Ejecutivo, representado por MIDEPLAN.
- c. Municipalidad de Cartago.
- d. Organizaciones No Gubernamentales.
- e. Sector universitario.
- f. Sector empresarial.

**1.2. Del propósito general de la Entidad**

Conforme al Acta Constitutiva, cláusula tercera, la Fundación no tendrá fines comerciales, pero con la ley, podrá, por cualquier medio lícito, realizar todo tipo de operaciones y actividades comerciales, tales como constituirse en unidad ejecutora y administradora de fondos, programas y proyectos; podrá enajenar, comprar, vender, arrendar, subarrendar, comprometer y disponer de sus bienes y sus derechos patrimoniales de la forma más amplia, utilizando sus recursos y patrimonio para satisfacer y cumplir con los fines y principios sociales establecidos, conforme con las normas civiles, laborales o de cualquier otro orden.

Establece la cláusula quinta, que la Fundación tiene como objetivos los siguientes:

- a. Apoyar el desarrollo sostenible de Costa Rica en lo ambiental, en lo económico, en lo social, en lo político y en lo cultural.
- b. Evaluar, promover y establecer programas tendientes a lograr los objetivos de desarrollo sostenible a largo plazo.
- c. Coordinar o delegar la ejecución de los programas de desarrollo sostenible a través de organizaciones del sector público o privado, conforme a las prioridades establecidas por el Plan Nacional de Desarrollo.
- d. Actuar en forma conjunta y coordinada con las instancias nacionales o internacionales para la ejecución de convenios internacionales que suscriba Costa Rica en el área de desarrollo sostenible.
- e. Administrar, directamente o por cualquier otro medio como el fideicomiso, la ejecución de fondos propios o de proyectos específicos que hayan sido aprobados en el área de desarrollo sostenible, conforme a las prioridades establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, respetando las directrices de éstos, siempre y cuando los mismos estén dentro del objeto de la Fundación.
- f. Proyectar, fomentar y promocionar, por si o por medio de terceros, todo tipo de actividades, programas o proyectos relacionados con el desarrollo sostenible, bajo los lineamientos técnicos y científicos aprobados por la Junta Administrativa.
- g. Solicitar donaciones para realizar programas o proyectos, con fines globales o específicos de desarrollo sostenible, que se ejecutarán por su medio o delegando su ejecución en otras personas, físicas o jurídicas, públicas o privadas, nacionales o internacionales.

### **1.3. De las actividades principales**

Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible trabaja por la mejora de las condiciones socio productivas, ambientales y de género de la población en Costa Rica.

Como parte de sus actividades busca promover el desarrollo sostenible mediante el financiamiento y la asistencia técnica a los micro, pequeños y medianos empresarios, individuales o asociados, dedicados a actividades económicas de carácter sostenible.

Adicionalmente, en la promoción de tecnologías sostenibles e innovadoras, la Fundación colabora en la implementación de proyectos de cooperación establecidos con diversas organizaciones, los cuales a su vez contribuyen con el desarrollo sostenible del país.

El cumplimiento de las actividades descritas conlleva el desarrollo de las siguientes labores:

- a. Gestión de proyectos y administración, mediante fideicomiso u otros mecanismos, de recursos propios de la Fundación.
- b. Desarrollo de proyectos reembolsables en desarrollo sostenible.
- c. Implementación de fondos provenientes de otras organizaciones, de cooperación internacional, para el cumplimiento de lo establecido en los contratos.
- d. Impulsar iniciativas que fomenten el desarrollo sostenible en Costa Rica.
- e. Promover la Cooperación Sur-Sur como mecanismo efectivo de colaboración entre diferentes organizaciones y países.

### **Administración de proyectos:**

Conforme a lo que se indicó en el punto a) anterior, la Fundación administra y desarrolla los siguientes proyectos:

#### **Proyectos administrados**

Los proyectos administrados cuentan con su contabilidad independiente y sus propias cuentas corrientes y de inversiones. Hay un presupuesto para cada uno con partidas específicas aprobadas mediante contrato.

#### **1. Adapta2+.**

**Código:** 01-14 Adapta2+

**Ente donante:** Fondo de Adaptación

**Presupuesto:** US\$10,000,000.00

**Periodo de ejecución:** 7 de octubre 2015 y hay una ampliación para finalizar 07 de diciembre 2023.

**Objetivo:** Reducir la vulnerabilidad y mejorar la resiliencia de las poblaciones locales, centrándose en sectores críticos (agricultura, recursos hídricos y zonas costeras), con el fin de reducir impactos negativos del cambio climático.

#### **2. Fondo Adaptación/ CRUSA**

**Código:** 01-15 Fondo Adaptación/ CRUSA

**Ente donante:** Fundación Costa Rica-Estados de América para Cooperación (CRUSA)

**Presupuesto:** US\$800,000.00

**Periodo de ejecución:** del 16 de setiembre 2015 al 16 de julio 2021. Proyecto finalizado (quedan activas cuentas por cobrar que están por liquidar contra auditorías).

**Objetivo:** Apoyar financieramente el desarrollo de las actividades de los proyectos, cuyo objetivo es impulsar un modelo sostenible de gestión de recurso hídrico y así como el fortalecimiento de la productividad agropecuaria en repuesta al cambio climático.

### **3. Microfinanzas para la Adaptación al Cambio Climático basada en Ecosistemas Fase II (MEBA II)**

**Código:** 04-18 MEBA II

**Ente donante:** Organización de las Naciones Unidas (ONU)

**Presupuesto:** US\$751,860

**Periodo de ejecución:** del 01 de octubre 2018 al 01 de diciembre 2020. Se tiene la autorización respectiva del donante para la ejecución posterior a la finalización del lapso del proyecto.

**Objetivo:** El proyecto Microfinanzas para la Adaptación basada en Ecosistemas (MEbA) busca un cambio de paradigma a través de la participación del sector privado en la financiación de la adaptación al facilitar productos de microfinanzas dirigidos a pequeños agricultores para invertir en opciones de adaptación basada en ecosistemas (EbA), mejorando así sus ingresos y resiliencia al cambio climático.

### **4. Tu-MoDeLo: Turismo – Motor de Desarrollo Local**

**Código:** 01-19 TU MODELO

**Ente donante:** Charles R. O'Malley Charitable Lead Trust y Adapta2+

**Presupuesto:** US\$483,414.35

**Periodo de ejecución:** del 01 enero 2019 al 30 de diciembre 2023

**Objetivo:** Mejorar la vida de las comunidades agrícolas a través de la identificación de oportunidades de mercado para productos agrícolas sostenibles en el sector turismo.

## 5. Fondo Ciudad Verde (FCV)

**Código:** 05-19 Fondo Ciudad Verde (FCV)

**Ente donante:** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit – GIZ

**Presupuesto:** 300,000.00 €

**Duración:** 1 de diciembre 2019 al 15 de diciembre 2022. Se está a la espera de adenda para cierre por auditoría.

**Objetivo:** Implementar modelos innovadores de proyectos de infraestructura verde en los corredores biológicos interurbanos Río Torres y María Aguilar del Gran Área Metropolitana.

## 6. Paquete Reforzado para la Acción Climática (CAEP) y la iniciativa de Construcción de Capacidades para la Transparencia (CBIT)/CBIT-CAEB

**Código:** 01-21 CAEP-CBIT

**Ente donante:** Organización de las Naciones Unidas (ONU)

**Presupuesto:** US\$278,032.74

**Periodo de ejecución:** 12 de febrero 2021 al 12 de febrero 2023. En proceso de cierre, solamente está pendiente finiquitar el pago de la auditoría del proyecto.

**Objetivo:** Contribuir al fortalecimiento de las estrategias de comunicación e implicación de públicos en materia de cambio climático y al desarrollo de los sistemas de información para la transparencia climática en Costa Rica mediante la creación del conocimiento, el desarrollo de instrumentos estratégicos y analíticos, así como la movilización de recursos.

## 7. Plan A / Proyecto de Acuerdo de Cooperación (PCA) para una propuesta de Fondo Verde para el Clima en la preparación y el apoyo preparatorio para Fundación Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible

**Código:** 02-21 Plan A

**Ente donante:** Organización de las Naciones Unidas (ONU)-GCF

**Presupuesto:** US\$756,051.00

**Periodo de ejecución:** del 23 de abril 2021 al 22 de diciembre 2024.

**Objetivo:** Crear capacidades sostenibles en el país para la identificación, priorización, planificación e implementación de medidas de adaptación según las necesidades locales.

## 8. Learning Grant Adapta2+

**Código:** 02-22 Learning Grant Adapta2+

**Ente donante:** Fondo de Adaptación

**Presupuesto:** US\$149,994.00

**Periodo de ejecución:** del 29 de julio del 2022 al 29 de julio de 2024.

**Objetivo:** Compartir el conocimiento creado en el marco del Programa Adapta2 + para promover buenas prácticas y facilitar la escalabilidad en relación a la adaptación al cambio climático en los sectores agrícola, de recursos hídricos y costero.

## 9. Partners for Review (P4R)

**Código:** 06-21 Partners for review

**Ente donante:** Cooperación Alemana para el Desarrollo – GIZ

**Presupuesto:** 32,994.50 €

**Periodo de ejecución:** del 01 de diciembre 2021 al 31 de mayo 2022. El proyecto está en proceso de cierre y con el pago de las últimas facturas.

**Objetivo:** Abordar el desafío de la producción de datos e información para el seguimiento de los ODS mediante la visualización de los aportes de los actores no estatales signatarios del Pacto Nacional para el Avance de los ODS y el fortalecimiento de capacidades para producir información y reportar.

## 10. Fondo de Recuperación Urbana Verde y Biodiversa

**Código:** 05-21 FRUV

**Ente donante:** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit – GIZ por encargo del BMUV

**Presupuesto:** 110,003.20 €

**Periodo de ejecución:** del 01 de febrero 2022 al 31 de mayo 2023.

**Objetivo:** Impulsar iniciativas que enverdezcan aún más la ciudad y contribuyan a la recuperación económica verde dentro de la GAM.

**11. Cargill - Días de Campo Virtuales para pequeños criadores de cerdos en Costa Rica**

**Código:** 01-22 Días de Campo Virtuales-Cerdos

**Ente donante:** CAF América

**Presupuesto:** US\$15,000

**Periodo de ejecución:** del 18 de enero 2022 al 24 de mayo 2023.

**Objetivo:** Contribuir al fortalecimiento de la capacidad técnica de las pequeñas granjas porcinas para implementar prácticas de sostenibilidad compartiendo casos de éxito y aprendiendo lecciones de ganadero a ganadero a través de la modalidad de actividades “Días de Campo Virtuales”.

**12. Aumentando la resiliencia de las poblaciones vulnerables en Costa Rica por Escalamiento ADAPTA2**

**Código:** 03-22 Escalamiento Adapta2+

**Ente donante:** Fondo de Adaptación

**Presupuesto:** US\$10,000,000

**Periodo de ejecución:** del 28 de julio del 2022 al 28 de junio de 2028.

**Objetivo:** Aumentar la resiliencia de las poblaciones vulnerables en Costa Rica, en particular las mujeres, mediante la ampliación de las acciones de adaptación y el fortalecimiento de las finanzas climáticas, las cadenas de valor y las comunidades basadas en la organización de los sistemas alimentarios.

**13. Laboratorio de Innovación Pública con enfoque territorial para fortalecer la acción ambiental y climática a través de la economía circular**

**Código:** 02-22 Laboratorio Economía Circular

**Ente donante:** Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

**Presupuesto:** 144,500.00 €

**Periodo de ejecución:** del 22 diciembre del 2022 al 21 de julio del 2024.

**Objetivo:** Apoyar y fomentar desde una perspectiva territorial y ecosistémica, aquellas políticas públicas que promuevan el fortalecimiento de la economía circular, impulsando la coordinación institucional entre los distintos niveles del sector público, sociedad civil y sector privado.

**14. Fortalecimiento de las acciones del Ministerio de Agricultura y Ganadería para mejorar la atención técnica y la gestión de conocimientos mejorando la adaptación del sector agropecuario a los efectos del cambio climático.**

**Código:** 147-14 Adapta2+ -MAG

**Ente donante:** Fondo Adaptación- Programa Adapta2+ administrado por Fundecooperación Presupuesto: US\$580,000.

**Periodo de ejecución:** del 11 de julio del 2023 a 15 de noviembre del 2023.

**Objetivo:** Fortalecer las labores que el Ministerio de Agricultura y Ganadería realiza con recursos técnicos para mejorar la atención y la gestión de conocimientos mejorando la adaptación del sector agropecuario a los efectos del cambio climático.

Fondos comprometidos

Estos proyectos no tienen cuenta corriente propia y se su contabilidad se lleva en la misma contabilidad de la fundación, se encuentran registrados como pasivos, no tienen un presupuesto definido ni líneas específicas. Tampoco tienen un plazo de ejecución.

Fondos comprometidos

**15. Pro-clima Financiamiento en adaptación al cambio climático**

**Código:** 140-14 PRO-CLIMA

**Ente donante:** Adapta2+

**Presupuesto:** US\$200,000.00

**Periodo de ejecución:** del 01 de enero 2021 al 30 de abril 2023.

**Objetivo:** Generar un mayor apoyo financiero a las personas productoras en la implementación de las opciones de adaptación disponibles y fomentar el escalamiento de las medidas de adaptación en fincas agropecuarias. De esta forma, la iniciativa facilita y acelera el acceso al financiamiento de las personas productoras, que por diversas razones pueden enfrentar graves barreras de acceso al crédito, brindando nuevas oportunidades crediticias a la medida, nuevos canales de acceso y adaptando las herramientas de análisis técnico, ambiental y financiero del financiamiento para la valoración de su actividad productiva con la identificación de potenciales oportunidades de mejora en temas de adaptación al cambio climático, además de brindar asistencia técnica para identificar proveedores adecuados, así como acompañarles en que la inversión sea exitosa desde el punto de vista de crear resiliencia y mejores resultados en sus medios de vida.

## 16. Visión de Primera Línea 2019 (VPL 2019)

**Código:** 02-19 VPL 2019

**Ente donante:** Departamento de Cooperación Internacional y Desarrollo de la Comisión Europea /Red Global de Organizaciones de la Sociedad Civil para la Reducción de Desastres (GNDR).

**Presupuesto:** 57,800 €

**Periodo de ejecución:** del 25 de setiembre del 2019 al 16 de agosto del 2022. Se está con el proceso de cierre.

**Objetivo:** Fortalecer la inclusión y colaboración entre las personas en riesgo, la sociedad civil y los gobiernos en la elaboración e implementación de políticas y prácticas para reducir los riesgos y fortalecer la resiliencia.

### 1.4. De los funcionarios

La Fundación está integrada y administrada en la siguiente forma:

- ✓ Una Directora Ejecutiva
- ✓ Un Gerente de Crédito
- ✓ Una Coordinadora de Mercadeo y Ventas
- ✓ Una Comunicadora
- ✓ Dos Asesoras de Negocios en Campo
- ✓ Cuatro Asesores de Crédito
- ✓ Una Gestora de Operaciones
- ✓ Dos Gestoras de Crédito
- ✓ Una Asistente de Crédito
- ✓ Una Coordinadora Proyectos y Cooperación
- ✓ Una Asistente de Proyectos
- ✓ Una Diseñadora Publicitaria

- ✓ Cuatro Gestores de Proyectos
- ✓ Una Gestora de Enlace y Sinergia
- ✓ Una Coordinadora Administrativa y Asistente Dirección
- ✓ Un Auxiliar Administrativo
- ✓ Una Asistente Administrativa
- ✓ Un Coordinador Financiero
- ✓ Dos Asistentes Financieras
- ✓ Una Contadora
- ✓ Un Gestor de Cobros

### **1.5. De la moneda de reporte y su relación con el US dólar**

Los estados financieros se confeccionan en colones costarricenses (¢), que es la moneda de curso legal en Costa Rica.

Los tipos de cambio vigente a la fecha de los reportes financieros, con relación al dólar estadounidense, de conformidad con los reportes del Banco Central de Costa Rica, son los siguientes:

	<b>Compra</b>	<b>Venta</b>
Al 31 de diciembre de 2023	¢519.21	¢526.88
Al 31 de diciembre de 2022	¢594.17	¢601.99

### **Nota 2. Declaración de cumplimiento**

De conformidad con lo que al efecto establece la NIC 1, en su párrafo 14, la Dirección Ejecutiva de la Fundación declara, explícitamente y sin reservas, que los estados financieros precedentes cumplen con las Normas Internacionales de Información Financiera, en fe de lo cual, se estampa la firma en todos y cada uno de los estados financieros incluidos en este informe.

### **Nota 3. Bases de preparación, medición y políticas contables**

#### **3.1. Base de medición**

Los saldos que se anotan en los estados financieros se encuentran consignados a su valor histórico.

#### **3.2. Principales políticas contables**

##### **3.2.1. Período fiscal**

Se utiliza como período fiscal el año natural, es decir, va del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año.

### **3.2.2. Base de devengado**

La contabilidad se registra con base en el devengado, o sea, que los ingresos se reconocen en el momento en que ocurren y los gastos en el momento en que se incurren.

### **3.2.3. Estimaciones contables**

Los estados financieros son preparados de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera, y en consecuencia incluyen cifras que están basadas en el mejor estimado y juicio de la administración. Los estimados hechos por la administración incluyen entre otros, provisiones, vida útil del mobiliario, equipo y vehículos. Los resultados reales pueden diferir de tales estimados.

### **3.2.4. Efectivo y equivalentes de efectivo**

La Fundación considera como efectivo y equivalentes de efectivo, el efectivo en caja y bancos, así como los instrumentos financieros a la vista y otros valores de alta liquidez, con vencimiento original, a la fecha de adquisición, de tres meses o menos.

### **3.2.5. Cartera de crédito estimación para incobrables y productos**

Tomando en cuenta la ampliación del alcance de los requisitos bajo el marco de la NIIF 9 se actualiza el procedimiento para el cálculo del deterioro de la cartera de crédito para seguir un modelo de deterioro enfocado en pérdidas esperadas en procura de una contabilidad de cobertura más alineada con la realidad de la gestión de créditos y considerando que el objetivo financiero de las operaciones de crédito es la obtención de flujos de efectivo, las variaciones en el valor razonable de este activo se registrarán en resultados con los siguientes lineamientos:

- a) Base histórica de datos. Se tabula un historial de los rangos mensuales de mora por operación desde el 1 de enero del 2016, por ser este el primer periodo fiscal en que Fundecooperación ejerció la administración total de la cartera de crédito. La base de datos incluye los saldos de principal pendiente e intereses por cobrar al último día de cada mes de todas las operaciones con saldo activo. Esta información se actualiza mes a mes con los nuevos rangos de mora obtenidos en la gestión de la cartera.
- b) Se utilizarán los siguientes parámetros de tiempo para especificar los segmentos que se usarán para estudio estadístico:

Al día  
1-30 días  
31-60 días  
61-90 días  
121-180 días  
Más de 180 días

- c) Se especifica el bucket de 180 días como el rango crítico de deterioro.
- d) Con la información de la base de datos se generará una hoja electrónica de macros que permitirá determinar la probabilidad a futuro de que las operaciones crediticias se encuentren en el rango crítico de deterioro.
- e) Se usarán dos variables diferentes para el cálculo del deterioro, primeramente, un dato individualizado del comportamiento de mora por cada cliente y como segunda variable la probabilidad histórica de deterioro de acuerdo con el sector económico que origina los ingresos del cliente.
- f) Se determinará el promedio de días de mora para cada cliente en los últimos doce meses calendario. De acuerdo con este promedio se aplicará la siguiente tabla de deterioro sobre saldos por cobrar:

<b>Promedios de días de mora</b>	<b>Porcentaje a estimar</b>
De 0 a 30 días	0%
De 31 a 60 días	25%
De 61 a 90 días	30%
De 91 a 120 días	50%
De 121 a 180 días	70%
De 181 a 360 días	80%
Más de 360 días	100%

- g) El saldo por cobrar al que se aplique el porcentaje correspondiente según el punto 6 anterior, abarca el saldo de principal más los intereses por cobrar.
- h) Con la tabla de datos históricos se calcula la probabilidad de entrar en el bucket de 180 días para cada sector de actividad económica que da origen a los ingresos de los clientes.
- i) El monto de la estimación se calculará sumando el saldo del principal más intereses por cobrar para cada operación a la fecha del cierre mensual multiplicado por el porcentaje determinado por el promedio de días de mora. De este monto se tomará el 90% para sumar a la estimación total. El restante 10% será calculado aplicando los porcentajes mencionados en el punto 8 para cada saldo de operación de acuerdo con su sector económico de ingreso.

- j) Como las operaciones en cobro judicial son estimadas en un 100%, el monto calculado para la estimación se mitiga con el valor de rescate calculado de sus garantías.

En diciembre de 2023 se ajustó al modelo de estimación de cartera de crédito, pasó de realizarse un cálculo de pérdida esperada por segmento a uno de pérdida esperada individualizado por deudor, lo que representó una disminución de ¢10 millones con respecto al cálculo de la metodología anterior.

### **3.2.6. Bienes disponibles para la venta**

Los bienes disponibles para la venta estarán registrados al valor de adjudicación o al valor de dación en pago según sea el caso.

La Fundación monitoreará periódicamente el valor de mercado de los activos para determinar si hay deterioro en el valor. Para los casos en que se sospeche algún cambio significativo de valor de mercado se contratará un perito especializado para valorar la propiedad que lo amerite. De constatarse deterioro de valor en los informes de estos avalúos, se contabilizará el ajuste correspondiente contra resultados.

Los montos de estos ajustes se presentarán en una cuenta contable diferente a la que contabiliza el valor original del activo.

### **3.2.7. Propiedad, planta y equipo, depreciación y amortización.**

Estos activos se valoran al costo de adquisición de cada uno de los bienes y se deprecian siguiendo el sistema de línea recta, con los años de vida útil de cada artículo, según el detalle que se incluye seguidamente. Los desembolsos por mantenimiento, reparaciones y mejoras se cargan a resultados de operación cuando se incurre en ellos. Las tasas de depreciación son las siguientes:

<b>Clase</b>	<b>Vida útil</b>
Mobiliario y equipo	120 meses
Equipo de cómputo	60 meses
Equipo de cocina	120 meses
Software	36 meses
Edificio	600 meses

Al terreno donde se encuentran ubicadas las instalaciones de la Fundación se aplicó una revaluación por ¢41,496,008 producto de avalúo realizado en el año 2012. No hay evidencia de situaciones que pudieran causar un cambio significativo en su valor actual.

### **3.2.8. Provisiones**

Una provisión es reconocida en el balance de situación cuando adquiere una obligación legal o contractual como resultado de un evento pasado y es probable que se requiera un desembolso económico para cancelar tal obligación. El valor de esa provisión se ajusta a la fecha del balance de situación afectando directamente el estado de resultados.

La legislación costarricense requiere el pago de cesantía al personal que fuese despedido sin justa causa, según el tiempo laborado y lo establecido en la tabla del Código de Trabajo. En el mes de diciembre 2012 fue cancelado el 100% de la cesantía acumulada a esta fecha y actualmente no se mantiene provisión para esos fines ya que se trasladó esta obligación a la Asociación Solidarista.

### **3.2.9. Patrimonio**

Los principales componentes del patrimonio son:

- a. La donación inicial para la constitución de la Entidad.
- b. El capital donado.
- c. El superávit patrimonial por acumulación de excedentes y superávit por revaluación de activos.

### **3.2.10. Excedentes**

Se consideran excedentes, la diferencia neta entre los ingresos y los gastos totales del período.

Todos los excedentes se capitalizan, para promover el desarrollo de la Organización.

### **3.2.11. Impuesto sobre la renta**

La Fundación está exenta del pago del Impuesto sobre la Renta, pero debe presentar la declaración en forma anual, para lo cual goza del mismo plazo que el resto de entidades sujetas al pago del impuesto.

### **3.2.12. Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos por interés de la cartera de crédito se reconocen cuando se devengan desde la fecha de último pago pactado con el cliente, de acuerdo con la periodicidad de cada operación de crédito.

Los ingresos se originan en intereses sobre la inversión de fondos propios, ingresos por la administración de programas y otros de menor cuantía.

### **3.2.13. Reconocimiento de costos y gastos**

Los costos y gastos se reconocen en el estado de resultados en el momento en que se incurren, siguiendo el método del devengado.

### **3.2.14. Aguinaldo**

En Costa Rica se requiere el pago de un doceavo del salario devengado en el periodo. Este pago se efectúa en diciembre y se le paga al empleado independientemente de si es despedido o no. La Fundación registra mensualmente una provisión para cubrir desembolsos futuros por este concepto.

### **3.2.15. Vacaciones**

La legislación costarricense establece que por cada 50 semanas laboradas los trabajadores tienen derecho a dos semanas de vacaciones.

La Fundación cumple con todas las obligaciones laborales, las cuales son canceladas al cierre del ejercicio contable con base en lo dispuesto en las normas legales.

### **3.2.16. Ingresos y gastos operativos**

Al recibir la administración de activos por parte del Fideicomiso del Banco Popular y de Desarrollo Comunal, se continuó con la política de elaborar un DAF (Documentos de aprobación Financiera) para solicitar el traslado del monto quincenal de gastos operativos desde una cuenta corriente con fondos de la cartera de crédito a la cuenta corriente de gastos operativos; ambas cuentas corrientes pertenecen a la Fundación.

### **3.2.17. Activos biológicos**

Las propiedades de la Fundación en las que se transformen activos con el fin de ocasionar flujos de caja futuros serán contabilizadas como activos biológicos siempre y cuando su valor razonable pueda medirse fiablemente.

Estas propiedades seguirán presentándose como parte del rubro de Propiedad, Planta y Equipo y la acumulación de inversiones realizadas en la transformación de los activos biológicos se contabilizarán en una cuenta contable diferente al de las propiedades.

## **Nota 4. Sobre los instrumentos financieros.**

Para los efectos de clasificación y registro de los instrumentos financieros, Fundecooperación define los siguientes modelos de negocios:

- a. Obtención de los flujos de efectivo contractuales, proveniente de inversiones, en cuyo caso se miden y registran al costo amortizado, cumpliendo con los dos requisitos para ser clasificados como tales. Particularmente se refiere, aunque no en forma exclusiva, a la inversión de recursos propios de la Fundación.
- b. Adicionalmente y por requerimientos propios del giro de actividades de la Entidad, es necesario mantener recursos financieros de corto plazo, o bien recursos que se consideran convenientes y apropiados para atender requerimientos financieros de la Entidad, motivo por el cual se colocan Fondos de Inversión, en cuyo caso se miden y clasifican como activos a valor razonable con cambio en resultados.
- c. De manera específica anotamos que la Fundación no ha considerado necesario participar activamente en la compra y venta de inversiones, como modelo de negocio. No obstante, eso no implica que en el futuro se puedan adquirir instrumentos financieros con el objetivo de recibir flujos de efectivo de solo pago del principal más intereses y una porción de ventas en caso de encontrar condiciones favorables de mercado para la venta de inversiones y aprovechar esa eventual oportunidad, en este caso el modelo de negocio se clasificará contablemente como valor razonable con cambios en otros resultados integrales.
- d. Las inversiones se registran al costo (valor de adquisición) al momento de la compra de cada título o instrumento de inversión y los intereses ganados se contabilizan por cobrar o se capitalizan según la modalidad de los instrumentos bursátiles, al finalizar cada mes, aplicando los criterios que establece la Norma Internacional de Información Financiera N° 9.
- e. En el caso de inversiones a valor razonable con cambio en resultados, las ganancias o pérdidas en el instrumento se contabilizan en resultados, en forma mensual. Para inversiones a costo amortizado, los intereses se registran como ingresos al finalizar cada mes y se llevan a “Intereses acumulados por cobrar”.

## **Nota 5. Administración del riesgo**

La Junta Administrativa tiene la responsabilidad total por el establecimiento y vigilancia del marco conceptual de los riesgos de la Fundación, incluyendo la administración de la cartera de crédito, la cual ha delegado en la Dirección Ejecutiva.

- a. Riesgo de control: Se ha realizado una adecuada segregación de funciones y los sistemas en operación permiten determinar un adecuado mecanismo de control interno. Existen manuales de procedimientos y se han actualizado las políticas de operación interna. No obstante, siempre existe algún nivel de riesgo, como es lógico y probable en toda actividad en que se manejen recursos monetarios.

- b. Riesgo crediticio: Corresponde a las eventuales pérdidas que pudieran ocurrir como consecuencia de la falta de pago en los préstamos otorgados a los beneficiarios. Los saldos activos de los clientes no superan en forma individual más de un 11% de la cartera total por lo que no se presenta una concentración que pudiera afectar significativamente los resultados en caso de una falta de pago.
- c. Riesgo de tasa de interés: La Fundación mantiene operaciones de inversiones bursátiles, financiamientos de diferente naturaleza y también pasivos que están sujetos a diferentes tasas de interés, por lo cual, las eventuales variaciones que se puedan dar en las mismas tendrán un determinado efecto en los resultados de operación.
- d. Riesgo de tipo de cambio: Dado que la Fundación tiene importantes operaciones en moneda extranjera, debe valorar, en forma permanente, su exposición a las variaciones constantes en el tipo de cambio.

El detalle de los activos y pasivos monetarios denominados en US dólares al 31 de diciembre es el siguiente:

		<b>2023</b>	<b>2022</b>
Activos	US\$	1,920,563	1,843,437
Pasivos		<u>(14,996)</u>	<u>(120,999)</u>
<b>Posición (activa)</b>	<b>US\$</b>	<b><u>1,905,567</u></b>	<b><u>1,722,438</u></b>

- e. Riesgo de liquidez: Es el que se asocia con la eventualidad de que la Fundación no pudiera cumplir con sus obligaciones financieras cuando ellas vencen. La Fundación no tiene acreedores externos y cuenta con fondos propios para incrementar su cartera de crédito. El interés mensual generado por los financiamientos otorgados es suficiente para cubrir los costos operativos. En el eventual caso, a mediano plazo, de que el incremento en las colocaciones exigiera fondos más allá de los propios, hay varias instituciones deseosas de otorgar apalancamiento a un costo del 50% de la TBP.

### Nota 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

Al 31 de diciembre el detalle del efectivo y equivalentes es el siguiente:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Caja y bancos	¢ 53,665,511	49,699,115
Fondos de inversión	1,352,435,379	1,852,496,843
	<b>¢ 1,406,100,890</b>	<b>1,902,195,958</b>

### Nota 7. Disponibilidades en caja y bancos

Al 31 de diciembre el detalle de caja y bancos es el siguiente:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Caja chica principal	¢ 200,000	200,000
Caja transitoria general <sup>(1)</sup>	(9,825)	0
Banco Nacional - colones 181497-9	8,279,194	5,732,643
Banco Nacional - colones 218318-0	2,933,004	3,722,835
Fondos Reembolsables Cta. 430-9	33,552,095	28,885,413
Fondos Rec. Contingente Cta. 431-7	132,120	591,703
Banco Nacional - dólares 609648-1	8,578,923	10,766,521
	<b>¢ 53,665,511</b>	<b>49,899,115</b>

<sup>(1)</sup> Gasto correspondiente a un proyecto cancelado por medio de tarjeta de crédito.

### Nota 8. Inversiones en valores

Al 31 de diciembre el detalle de las inversiones en valores es el siguiente:

#### Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

##### A la vista en colones

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<u>Recursos propios</u>		
BN DinerFondo colones - no diversificado	¢ 169,320,356	572,990,344
Popular Liquidez Mixto colones	215,777,811	204,881,231
<b>Total</b>	<b>385,098,167</b>	<b>777,871,575</b>

##### A la vista en dólares

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<u>Recursos propios</u>		
Fondo de Inversión Premium No Diversificado -Mercado de Valores	14,067,107	4,896,620
Fondo Concentrado Cerrado de Deudas Soberanas Mundiales-Mercado de Valores	12,284,509	15,530,415
Fondo Cerrado de Productos Financieros No Diversificados-Mercado de Valores	46,024,851	52,373,709
Fondo a Plazo Ingreso cerrado- Mercado de Valores	96,831,720	110,251,969
Popular Liquidez Mixto dólares	312,541,274	348,116,194
BN DinerFondo dólares - no diversificado	485,587,751	543,456,361
	<b>967,337,212</b>	<b>1,074,625,268</b>
<b>Total inversiones al valor razonable con cambio en resultados</b>	<b>¢ 1,352,435,379</b>	<b>1,852,496,843</b>

**Inversiones al costo amortizado**

**En dólares**

Recursos propios

Títulos Públicos Costa Rica- G Tp\$	12,980,250	14,854,250
Descuento dólares Inv. Fondo Propios	(175,483)	(306,360)
	<u>12,804,767</u>	<u>14,547,890</u>
<b>Total inversiones al costo amortizado</b>	¢ <u>12,804,767</u>	<u>14,547,890</u>

**Inversiones a valor razonable con cambios en otros resultados integrales**

**En dólares**

Recursos propios

Acciones Astra- acom\$	¢ 5,366,887	6,141,721
<b>Total inversiones valor razonable con cambios en otros resultados integrales</b>	¢ <u>5,366,887</u>	<u>6,141,721</u>
<b>Total inversiones en instrumentos financieros</b>	¢ <u>1,370,607,033</u>	<u>1,873,186,454</u>

Al 31 de diciembre de 2023 el detalle de las inversiones es como sigue:

**Inversiones a valor razonable con cambios en resultados**

Emisor y administrador	Instrumento	Moneda	Vencimiento	Monto dólares	Monto colones
Mercado de Valores, S.A.	FI Mulds	Dólares	A la vista	US\$ 23,660	¢ 12,284,509
Mercado de Valores, S.A.	FI Mulsp	Dólares	A la vista	88,644	46,024,851
Mercado de Valores, S.A.	FI mult\$	Dólares	A la vista	186,498	96,831,720
Mercado de Valores, S.A.	FI Premium no diversificado	Dólares	A la vista	27,093	14,067,107
BN SAFI, S.A.	FI Diner Fondo no diversificado	Dólares	A la vista	935,243	485,587,751
BN SAFI, S.A.	FI Diner Fondo no diversificado	Colones	A la vista		169,320,356
Popular SAFI, S.A.	FI Liquidez Mixto	Dólares	A la vista		110,542,535
Popular SAFI, S.A.	FI Liquidez Mixto	Dólares	A la vista	212,905	201,998,739
Popular SAFI, S.A.	FI Fondo liquidez Mixto	Colones	A la vista	389,050	215,777,811
					¢ <u>1,352,435,379</u>

**Inversiones mantenidas al costo amortizado**

Emisor y administrador	Instrumento	Moneda	Tasa	Vencimiento	Monto dólares	Monto colones
Mercado de Valores –G	Tp\$	Dólares	5.06%	26/11/2025	US\$ 25,000	¢ 12,980,250
Descuento Inversiones Propios	Fondos	Dólares			(516)	(175,483)
						¢ <u>12,804,767</u>

**Inversiones con cambio en otros resultados integrales**

Emisor y administrador	Instrumento	Moneda	Monto dólares	Monto colones
ASTRA	acom\$	Dólares	10,337	5,366,887
				¢ <u>5,366,887</u>

Las acciones de Astra tienen un valor facial de US\$4.16 y un valor de mercado al 31 de diciembre de 2023 de US\$2.48.

Al 31 de diciembre de 2023 el valor de mercado de las inversiones clasificadas al costo amortizado que se valoran es el siguiente:

<b>Emisor y administrador</b>	<b>Instrumento</b>	<b>Moneda</b>	<b>Monto dólares</b>	<b>Monto colones</b>
Mercado de Valores –G	Tp\$	Dólares	US\$ 24,881	¢ 12,918,464
				¢0 <u><u>12,918,464</u></u>

Al 31 de diciembre de 2022 el detalle de las inversiones es como sigue:

**Inversiones a valor razonable con cambios en resultados**

<b>Emisor y administrador</b>	<b>Instrumento</b>	<b>Moneda</b>	<b>Vencimiento</b>	<b>Monto dólares</b>	<b>Monto colones</b>
Mercado de Valores, S.A.	FI Mulds	Dólares	A la vista	US\$ 26,138	¢ 15,530,415
Mercado de Valores, S.A.	FI Mulsp	Dólares	A la vista	88,146	52,373,709
Mercado de Valores, S.A.	FI mult\$	Dólares	A la vista	185,556	110,251,969
Mercado de Valores, S.A.	FI Premium no diversificado	Dólares	A la vista	8,241	4,896,620
BN SAFI, S.A.	FI Diner Fondo no diversificado	Dólares	A la vista	914,648	543,456,361
BN SAFI, S.A.	FI Diner Fondo no diversificado	Colones	A la vista		572,990,344
Popular SAFI, S.A.	FI Liquidez Mixto	Dólares	A la vista	209,725	124,612,208
Popular SAFI, S.A.	FI Liquidez Mixto	Dólares	A la vista	376,162	223,503,985
Popular SAFI, S.A.	FI Fondo liquidez Mixto	Colones	A la vista		204,881,232
					¢ <u><u>1,852,496,843</u></u>

**Inversiones mantenidas al costo amortizado**

<b>Emisor y administrador</b>	<b>Instrumento</b>	<b>Moneda</b>	<b>Tasa</b>	<b>Vencimiento</b>	<b>Monto dólares</b>	<b>Monto colones</b>
Mercado de Valores –G	Tp\$	Dólares	5.06%	26/11/2025	US\$ 25,000	¢ 14,854,250
Descuento Inversiones Propios	Fondos	Dólares			(516)	(306,360)
						¢ <u><u>14,547,890</u></u>

**Inversiones con cambio en otros resultados integrales**

<b>Emisor y administrador</b>	<b>Instrumento</b>	<b>Moneda</b>	<b>Monto dólares</b>	<b>Monto colones</b>
ASTRA	acom\$	Dólares	10,337	6,141,721
				¢ <u><u>6,141,721</u></u>

Las acciones de Astra tienen un valor facial de US\$4.16 y un valor de mercado al 31 de diciembre de 2022 de US\$2.48.

Al 31 de diciembre de 2022 el valor de mercado de las inversiones clasificadas al costo amortizado que se valoran es el siguiente:

<b>Emisor y administrador</b>	<b>Instrumento</b>	<b>Moneda</b>	<b>Monto dólares</b>	<b>Monto colones</b>
Mercado de Valores –G	Tp\$	Dólares	US\$ 24,470	¢ 14,539,340
				¢0 <u><u>14,539,340</u></u>

## Nota 9. Cartera de crédito

Al 31 de diciembre la cartera de crédito se integra de la siguiente forma:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Créditos vigentes	¢ 2,647,742,673	2,303,615,981
Créditos vencidos	694,919,886	728,175,484
Créditos en cobro judicial	621,562,769	562,852,250
	<u>3,964,225,328</u>	<u>3,594,643,715</u>
Estimación sobre cartera de crédito dudosa	(456,423,597)	(451,083,175)
	<u>¢ 3,507,801,731</u>	<u>3,143,560,540</u>
<u>Cartera de crédito por fondo de origen</u>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Cartera Proclima	¢ 66,100,252	165,727,426
Fondo Ciudad Verde	3,252,295	5,591,578
Fondo Mujer Natura	11,049,060	12,263,220
Fondos de Recuperación Contingente	546,463	1,054,659
Fondos Reembolsables	3,261,714,489	2,847,154,582
	<u>3,342,662,559</u>	<u>3,031,791,465</u>
Cobro Judicial	621,562,769	562,852,250
	<u>¢ 3,964,225,328</u>	<u>3,594,643,715</u>

### Cartera de crédito por morosidad

Al 31 de diciembre la cartera de crédito por morosidad se detalla como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Al día	¢ 2,647,742,673	2,303,615,981
De 1 a 30 días	462,755,278	488,145,579
De 31 a 60 días	56,971,843	105,306,819
De 61 a 90 días	20,106,095	56,989,188
De 91 a 120 días	42,227,136	9,296,976
De 121 a 180 días	15,918,275	7,489,291
Más de 180 días	718,504,028	623,799,881
	<u>¢ 3,964,225,328</u>	<u>3,594,643,715</u>

### Estimación por incobrabilidad de cartera de crédito

Por los periodos de un año terminados el 31 de diciembre, el movimiento de la estimación por incobrabilidad de la cartera de crédito (del principal e intereses), es como sigue:

<b>Saldo al 31 diciembre de 2021</b>	<b>¢ 535,407,141</b>
Créditos insolutos	(39,857,501)
Créditos recuperados en cobro judicial	(93,228,249)
Estimación cargada a resultados (nota 25)	48,761,784
<b>Saldo al 31 diciembre de 2022</b>	<b>¢ 451,083,175</b>
Estimación reversada de resultados (nota 20)	(59,320,021)
Estimación cargada a resultados (nota 20)	64,660,443
<b>Saldo al 31 diciembre de 2023</b>	<b>¢ 456,423,597</b>

Cartera de crédito por garantía

Al 31 de diciembre el detalle de la cartera de crédito por tipo de garantía es como sigue:

Garantía	2023		2022	
	Saldo	Porcentaje	Saldo	Porcentaje
Hipotecaria	¢ 2,285,314,838	57.65%	2,217,816,656	61.70%
Fiduciaria	254,741,650	6.43%	289,067,230	8.04%
Mixto	269,487,189	6.80%	226,916,779	6.31%
Prendaria/ Mobiliaria	593,930,185	14.98%	315,106,730	8.77%
Aval FIDEIMAS <sup>(1)</sup>	560,751,466	14.15%	545,736,320	15.18%
	<b>¢ 3,964,225,328</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,594,643,715</b>	<b>100.00%</b>

- <sup>(1)</sup> En el 2014 se firmó convenio con el FIDEIMAS donde se establecieron las estrategias de atención a clientes beneficiarios de avales de garantía que brindan un 100% de cobertura del préstamo, por lo que en caso de impago se recupera la totalidad del monto adeudado. Aunque este convenio da la facultad de pedir la liquidación de las operaciones con más de 75 días en mora, en la práctica es común que ejecutivos del IMAS intercedan por algunos clientes para lograr arreglos de pago, en estos casos la labor de cobro se hace en conjunto, pero de reincidir en la mora luego de estas gestiones se solicita el reintegro del saldo adeudado al Fideicomiso del IMAS.

Concentración de la cartera de crédito por cantidad de deudores:

Al 31 de diciembre la concentración es como sigue:

Rangos	2023			2022		
	Cantidad de deudores	Saldo actual	Porcentaje	Cantidad de deudores	Saldo actual	Porcentaje
Entre 0 y 10,000,000	472 ¢	1,136,709,718	28.67%	447 ¢	1,003,195,400	27.91%
Entre 10,000,001 y 20,000,000	41	587,370,464	14.82%	37	540,301,688	15.03%
Entre 20,000,001 y 30,000,000	22	554,900,487	14.00%	15	359,023,425	9.99%
Entre 30,000,001 y 40,000,000	7	246,696,673	6.22%	5	161,128,068	4.48%
Entre 40,000,001 y 50,000,000	10	445,701,122	11.24%	8	364,808,750	10.15%
Entre 50,000,001 y 60,000,000	2	117,101,248	2.95%	2	116,799,200	3.25%
Entre 60,000,001 y 70,000,000	2	127,583,000	3.22%	0	0	0.00%
Entre 70,000,001 y 80,000,000	0	0	0.00%	0	0	0.00%
Entre 80,000,001 y 90,000,000	2	169,385,325	4.27%	2	165,862,065	4.61%
Entre 90,000,001 y 100,000,000	0	0	0.00%	2	199,578,721	5.55%
Entre 100,000,001 y 120,000,000	2	237,334,402	5.99%	1	116,460,113	3.24%
Entre 120,000,000 y 150,000,000	0	0	0.00%	0	0	0.00%
Entre 150,000,000 y 200,000,000	2	341,442,889	8.61%	3	567,486,285	15.79%
	<b>562 ¢</b>	<b>3,964,225,328</b>	<b>100.00%</b>	<b>522 ¢</b>	<b>3,594,643,715</b>	<b>100.00%</b>

Tasas de interés

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 las tasas de interés que devengaban los préstamos oscilaban entre 3.12% y 20.24% (7.75% y 20% anual en las operaciones en el 2022).

Créditos dados de baja

Al 31 de diciembre el monto de créditos dados de baja es el siguiente:

Periodo	Monto
Período 2023	¢ 0
Período 2022	¢ 39,857,501

**Nota 10. Intereses por cobrar**

Al 31 de diciembre el detalle de los intereses por cobrar es el siguiente:

Sobre cartera de inversiones	2023	2022
Intereses por cobrar Mercado de Valores dólares ¢	63,858	448,889
	<b>63,858</b>	<b>448,889</b>
<b>Sobre cartera de créditos</b>		
Intereses por cobrar	56,596,581	50,985,936
¢	<b>56,596,581</b>	<b>51,434,825</b>

**Nota 11. Otras cuentas por cobrar**

Al 31 de diciembre el detalle de las cuentas por cobrar es el siguiente:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Cuentas por cobrar Pólizas Seguro	¢ 2,702,712	4,052,459
Viáticos por liquidar	39,260	0
Cuentas por cobrar Proyecto Adaptación (1)	49,760,229	0
Cuentas por cobrar Proyecto Plan A (2)	64,382	0
Cuentas por cobrar Proyecto Ciudades Verdes (3)	3,087,654	0
Subsidios por cobrar Fideimas	548,975	1,977,952
	<u>¢ 56,203,212</u>	<u>6,030,411</u>

(1) Salarios del personal técnico por proyecto de Adaptación:

<b>Proyecto</b>	<b>Monto</b>
129-14 OMS Semillas	¢ 19,350,651
45-14 Semillas II	8,653,400
128-14 MAG ECA	9,111,971
122-14 Genética INTA	1,554,080
139-14 INTA	4,514,779
134-14 CRIC	818,188
147-14 Fortalecimiento MAG	5,757,160
	<u>¢ 49,760,229</u>

El cobro se realiza luego de la preauditoría para verificar que el monto cobrado este respaldado, este proceso finaliza el 31 de julio de 2024.

- (2) Se financian US\$5,947 al proyecto Fondo Ciudades Verdes para cubrir parte del segundo y último desembolso de la ejecución del proyecto San José Verde por parte del Colegio de Arquitectos de Costa Rica.
- (3) Se financian \$120 para cubrir los últimos tres desembolsos del proyecto Plan A. Los fondos son reintegrados en enero del 2024.

## Nota 12. Propiedad, planta y equipo

Al 31 de diciembre el detalle de propiedad, planta y equipo es:

	2023	2022
<b><u>Costo</u></b>		
Terrenos	¢ 159,674,075	159,674,075
Revaluación de terreno	41,496,008	41,496,008
Edificios	124,969,043	124,969,043
Mejoras a instalaciones	8,925,522	8,925,522
Equipo de cómputo	16,034,686	14,659,819
Mobiliario y equipo	4,012,890	4,012,890
Equipo de comunicación	1,492,070	1,393,695
Otros activos	15,172,887	15,172,887
	<b><u>371,777,181</u></b>	<b><u>370,303,939</u></b>
<b><u>Depreciación acumulada</u></b>		
Edificios	(42,772,341)	(40,268,889)
Mejoras a instalaciones	(3,533,019)	(3,086,743)
Equipo de cómputo	(12,703,223)	(10,408,636)
Mobiliario y equipo	(3,440,843)	(3,107,303)
Equipo de comunicación	(1,285,591)	(1,250,280)
Otros activos fijos	(15,055,588)	(15,024,988)
	<b><u>(78,790,605)</u></b>	<b><u>(73,146,839)</u></b>
	<b><u>¢ 292,986,576</u></b>	<b><u>297,157,100</u></b>

En esta cuenta se tiene registrado el activo con que cuenta la Fundación para el desarrollo de sus actividades. El detalle de estos se encuentra en el registro auxiliar, debidamente conciliado con el saldo contable. El método de depreciación que se utiliza es el de línea recta, considerando los años de vida útil consignados en la legislación tributaria.

El movimiento de propiedad, planta y equipo se detalla como sigue:

Para el periodo de un año terminado el 31 de diciembre de 2023:

	Saldo al 31/12/2022	Adiciones	Retiros	Saldo al 31/12/2023
Terrenos	¢ 159,674,075	0	0	159,674,075
Revaluación de terreno	41,496,008	0	0	41,496,008
Edificios	124,969,043	0		124,969,043
Mejoras a instalaciones	8,925,522	0	0	8,925,522
Equipo de cómputo	14,659,820	1,374,867	0	16,034,687
Mobiliario y equipo	4,012,890	0	0	4,012,890
Equipo de comunicación	1,393,695	214,134	115,759	1,492,070
Otros activos	15,172,887	0	0	15,172,887
<b>Subtotal</b>	<b>370,303,940</b>	<b>1,589,001</b>	<b>115,759</b>	<b>371,777,182</b>
Depreciación acumulada	(73,146,840)	(5,643,766)		(78,790,606)
<b>Valor en libros</b>	<b>¢ <u>297,157,100</u></b>	<b><u>(4,054,765)</u></b>	<b><u>115,759</u></b>	<b><u>292,986,576</u></b>

Para el periodo de un año terminado el 31 de diciembre de 2022:

	<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Retiros</b>	<b>Saldo al 31/12/2022</b>
Terrenos	¢ 159,674,075	0	0	159,674,075
Revaluación de terreno	41,496,008	0	0	41,496,008
Edificios	124,969,043	0	0	124,969,043
Mejoras a instalaciones	8,925,522	0	0	8,925,522
Equipo de cómputo	13,316,639	1,343,181	0	14,659,820
Mobiliario y equipo	4,012,890	0	0	4,012,890
Equipo de comunicación	1,393,695	0	0	1,393,695
Otros activos	15,172,887	0	0	15,172,887
<b>Subtotal</b>	<b>368,960,759</b>	<b>1,343,181</b>	<b>0</b>	<b>370,303,940</b>
Depreciación acumulada	(66,834,640)	(6,312,200)	0	(73,146,840)
<b>Valor en libros</b>	<b>¢ 302,126,119</b>	<b>(4,969,019)</b>	<b>0</b>	<b>297,157,100</b>

### Nota 13. Gastos pagados por adelantado

Al 31 de diciembre el detalle de gastos pagados por adelantado es:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Póliza de fidelidad/nombrados	¢ 397,987	397,987
Póliza de incendio	500,203	456,701
Póliza equipo electrónico	462,304	266,395
Póliza riesgos del trabajo	123,654	201,092
Póliza de vehículos	96,414	135,089
Póliza de responsabilidad civil	26,492	27,885
Licencias pagadas por adelantado	847,018	958,141
	<b>¢ 2,454,072</b>	<b>2,443,290</b>

### Nota 14. Bienes mantenidos para la venta

Al 31 de diciembre se detallan de la siguiente manera:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Dación en pago finca Operación Pedro Roa Paiz (7-148414)	¢ 16,310,000	16,310,000
Dación en pago Yamileth Bolaños (2-413075)	71,012,738	71,012,738
Dación en pago ACICOFOC (6-182646)	84,682,722	84,682,722
Dación en pago CEMPRODEA (5-103556)	62,526,292	62,526,292
Dación de pago CORPORACIÓN GSS (4-209250)	7,400,000	7,400,000
Dación de pago RG Inversiones Coco Fibra (7-72700)	26,300,831	26,300,831
Dación de pago RG Inversiones Coco Fibra (7-72699)	4,608,000	4,608,000
Foprorca (7-147710)	40,000,000	40,000,000
Cobro Judicial Hernán Fallas (1-350006)	8,736,390	8,736,390
Ecoway	0	33,960,558
Carlos Agüero Salas (4-189947)	14,743,137	14,743,137
Martín Jiménez López (7-139028)	0	3,078,000
Richard Valverde Fernández (1-540162)	39,400,000	39,400,000
Ana Rebeca Zeledón Vanegas (7-95047)	8,321,430	8,321,430
Aryerily Salas - Bordadora	1,007,553	1,007,553
Jeimy Solis Aguilar (3-232899)	33,282,040	0
<b>Sub total</b>	<b>¢ 418,331,133</b>	<b>422,087,651</b>
Registro de deterioro	(34,102,193)	(27,898,681)
<b>Bienes disponibles para la venta neto</b>	<b>¢ 384,228,940</b>	<b>394,188,970</b>

Por los periodos de un año terminados el 31 de diciembre, el movimiento de la cuenta es el siguiente:

<b>Saldo al 31 diciembre de 2021</b>	¢ 480,236,779
Venta de bienes adjudicados	<u>(86,047,809)</u>
<b>Saldo al 31 diciembre de 2022</b>	¢ <b>394,188,970</b>
Adjudicaciones	33,282,040
Venta de bienes adjudicados	(37,038,558)
Deterioro de bienes	<u>(6,203,512)</u>
<b>Saldo al 31 diciembre de 2023</b>	¢ <b><u>384,228,940</u></b>

#### Nota 15. Activos biológicos

Al 31 de diciembre el detalle de los activos biológicos es el siguiente:

	2023	2022
Adiciones Finca La Estrella	¢ 21,840,344	19,313,648
Adiciones Finca Bananito	<u>3,380,089</u>	<u>3,020,846</u>
	¢ <b><u>25,220,433</u></b>	<b><u>22,334,494</u></b>

La Junta Directiva mediante acuerdo 6 de la sesión 08-20 celebrada el 24 de agosto del 2020 aprobó la inversión para el desarrollo del Proyecto de Reforestación con árboles de hule. Dicha inversión corresponde a la reclasificación de las Fincas 7-063129 y 7-103462 que estaban registradas como bienes disponibles para la venta y serán utilizadas para este proyecto.

Esta especie forestal se destaca por ser excelentes sumideros de carbono. Dicho proyecto tiene un presupuesto total de ¢26,794,916.

HEVEA como empresa pionera en este proceso de siembra y aprovechamiento de hule, fue contratada para la puesta en marcha y ejecución del proyecto bajo un esquema de “llave en mano”, mediante el cual se encargará de todo el proceso referente a la preparación de terrenos, siembra y mantenimiento de los árboles, para su posterior cosecha y compra del hule producido.

El contrato con esta empresa tiene un plazo de 15 años. El plazo inicial de 5 años será para el proceso de preparación el terreno, siembra y mantenimiento de la plantación; los siguientes 10 años para la cosecha de hule. Las etapas del proyecto son las siguientes:

- Jardín Clonal: esta etapa incluye la siembra, injertación, brote de yema en la “semilla” que tiene lista para su siembra la empresa HEVEA – Su desarrollo es de 1 mes, ya que se cuenta con la semilla lista para trasladar.

- Cultivo: Esta etapa incluye la preparación del terreno, la siembra de la semilla y el establecimiento del cultivo – Su desarrollo es de un lapso de 2 años.
- Mantenimiento de Plantación: Esta etapa contempla el manejo hídrico, la nutrición, el control de plagas y el control de malezas – Su desarrollo es de un lapso de 4 años.
- Producción Industrial del Hule: La extracción del hule se realiza a partir del sexto año en adelante.

Dentro del contrato HEVEA manifiesta expresamente su compromiso para la compra de la producción total.

En noviembre 2021 se recibió el tercer informe de seguimiento muestra que al tercer cuatrimestre posterior a la siembra la mayoría de los árboles muestran rebrotes, lo cual significa un apropiado avance del proceso de crecimiento. Además, se recomienda en este informe la construcción de un sistema de drenaje para reducir la humedad.

En marzo y noviembre 2022 se recibieron el cuarto y quinto informe de avance del proyecto. Derivado de estos informes se invirtieron ¢3,621,889 en fertilización, poda, limpieza y siembra de 342 árboles más.

Durante el año 2023 se realizaron labores de fertilización, mantenimiento de callejones, poda de hierbas y control de plagas, además de visitas de seguimiento cada cuatrimestre. El costo de estas labores ascendió a ¢2,885,939. El reporte para el noveno ciclo de mantenimiento da resultados positivos.

#### **Nota 16. Cuentas por pagar**

Al 31 de diciembre el detalle de las cuentas por pagar es el siguiente:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Deducción de impuesto sobre renta	¢ 796,474	905,964
Cargas sociales por pagar	10,859,188	10,469,535
Provisión aguinaldos	2,356,807	2,323,560
Embargos judiciales de colaboradores	143,595	143,595
Depósitos sin aplicar	4,688,446	2,970,999
Gastos legales por pagar	4,919,518	2,457,529
Pólizas de seguro por pagar	2,086,580	2,447,860
Cuentas por pagar a proveedores	1,675,931	2,801,885
Avalúos por pagar	30,001	0
Auditoría Interna	1,939,445	0
	<u>¢ 29,495,985</u>	<u>24,520,927</u>

## Nota 17. Fondos comprometidos

Al 31 de diciembre el detalle de los fondos comprometidos es el siguiente:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Proyecto Gemini <sup>(1)</sup>	¢ 0	2,598,171
Fondo Proyectos climáticos y sostenibles <sup>(2)</sup>	16,959,219	19,705,547
Proyecto VPL <sup>(3)</sup>	2,128,672	2,128,672
Proyecto Proclima <sup>(4)</sup>	11,733,179	65,895,760
	<u>¢ 30,821,070</u>	<u>90,328,150</u>

- (1) Corresponde a un proyecto concluido con un remanente, el donante no ha informado todavía si quiere que usemos los fondos para dar seguimiento.
- (2) En el acta de la sesión ordinaria de Junta Directiva 12-18 de fecha 20 de diciembre del 2018 mediante acuerdo número 7 se decidió reunificar el remanente de proyectos climáticos para crear un el Fondo de Proyectos Climáticos y Sostenible.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Saldo inicial	\$ 32,734	\$ 21,641
Ingresos	0	11,093
Desembolsos	546	0
	<u>\$ 32,188</u>	<u>\$ 32,734</u>
Equivalente en colones	16,959,219	19,705,547

- (3) Proyecto Visión primera línea (VPL)

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ingresos</b>		
Aporte de Capital	¢ 29,553,832	29,553,832
<b>Egresos</b>		
Ejecución presupuestaria	(26,981,564)	(27,425,160)
Costos administrativos	(443,596)	0
<b>Recursos pendientes de ejecutar VPL</b>	<u>¢ 2,128,672</u>	<u>2,128,672</u>

- (4) Proyecto Proclima

<b>Ingresos</b>		
Aporte de Capital	¢ 128,038,795	122,018,000
<b>Egresos</b>		
Ejecución presupuestaria	(116,305,616)	(56,122,240)
<b>Recursos pendientes de ejecutar</b>	<u>¢ 11,733,179</u>	<u>65,895,760</u>

## Nota 18. Cuentas patrimoniales

<b>Patrimonio</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Capital inicial	€ 5,000	5,000
<b>Patrimonio donado fideicomiso</b>		
Aportes de capital microcréditos	3,009,292	3,009,292
Aportes de capital reembolsable	2,959,698,909	2,959,698,909
Aportes de capital recibido contingente	936,573,328	936,573,328
<b>Total patrimonio donado</b>	<b>3,899,281,529</b>	<b>3,899,281,529</b>
<b>Superávit patrimonial</b>		
Ingresos patrimoniales Sur-Sur	91,631,664	91,631,664
Superávit fondos propios	132,917,454	132,917,454
<b>Total superávit patrimonial</b>	<b>224,549,118</b>	<b>224,549,118</b>
<b>Valoración de inversiones</b>	<b>(8,259,622)</b>	<b>(8,259,622)</b>
<b>Excedentes</b>		
Excedentes acumulados	1,548,652,588	1,473,223,858
Superávit por revaluación de activo	41,496,008	41,496,008
<b>Total excedentes</b>	<b>1,590,148,596</b>	<b>1,514,719,866</b>
Ajuste periodo anteriores F. Propios	19,661,505	19,661,505
<b>Total excedentes acumulados</b>	<b>1,609,810,101</b>	<b>1,534,381,371</b>
<b>Resultado del periodo</b>	<b>(35,875,231)</b>	<b>75,428,729</b>
<b>Total del patrimonio</b>	<b>€ 5,689,505,895</b>	<b>5,725,386,125</b>

## Nota 19. Ingresos financieros

Por los periodos de un año terminados el 31 de diciembre el detalle de los ingresos financieros es el siguiente:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<u>Ingresos cartera de crédito</u>		
Intereses corrientes sobre cartera	€ 426,913,721	347,359,447
Intereses de mora sobre cartera	8,251,862	10,901,135
Ingreso por disminución en estimación por incobrables	59,320,021	44,466,465
Otros ingresos generados	64,740,740	61,025,681
	<b>559,226,344</b>	<b>463,752,728</b>
<u>Otros ingresos</u>		
Rendimientos fondos de inversión	49,154,383	29,707,596
Ingresos por intereses inversiones	22,052,954	20,833,224
Ingreso por descuento de inversiones	87,785	114,350
Ingresos por diferencial cambiario	27,874,118	82,394,223
	<b>99,169,240</b>	<b>50,655,170</b>
<b>Total</b>	<b>€ 658,395,584</b>	<b>514,407,898</b>

## Nota 20. Ingresos operativos

Por los periodos de un año terminados el 31 de diciembre el detalle de los ingresos operativos es:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ingresos administración de Proyectos <sup>(1)</sup>	¢ 129,749,066	213,856,607
Otros ingresos	<u>3,039,269</u>	<u>5,972,862</u>
	<b>¢ <u>132,788,335</u></b>	<b><u>302,223,692</u></b>

- <sup>(1)</sup> Para la mayoría los proyectos están autorizado el reembolso del tiempo que preste personal de la Fundación en alguna de sus actividades el cual se registra en esta cuenta. Los ingresos de cada proyecto se establecen en su contrato y presupuesto y varían en la forma de contabilización.

<b>Proyecto</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Fondo de Adaptación- Ejecución del proyecto <sup>(1)</sup>	¢ 53,940,842	127,554,782
01-20 ICAT	0	7,192,423
01-19 Tu Modelo	29,193,265	37,152,392
02-19 Visión primera línea (VPL)	0	294,212
05-19 Ciudades verdes	2,711,198	5,547,091
01-22 Días de campo	6,515,520	0
01-21 Gemin	2,598,171	0
05-21 FRUV	9,604,892	8,298,466
02-21 Plan A	18,765,402	5,304,975
Proyectos Especiales	0	7,080,810
06-21 Partners for review	0	5,946,436
01-21 CAEP-CBIT	<u>6,419,776</u>	<u>9,485,020</u>
	<b>¢ <u>129,749,066</u></b>	<b><u>213,856,607</u></b>

- (1) Ver nota 27.

## Nota 21. Gastos administrativos

Por los periodos de un año terminados el 31 de diciembre el detalle de los gastos administrativos:

<b>Salarios</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Departamento Administrativo	¢ 123,992,125	120,759,333
Departamento Crédito	45,930,000	47,103,333
Departamento Proyectos	89,566,458	83,804,500
Departamento de Promoción	76,617,167	71,032,499
Incentivos y comisiones	<u>9,212,608</u>	<u>7,444,733</u>
	<b><u>345,318,358</u></b>	<b><u>330,144,398</u></b>

<b>Cargas sociales</b>		
C.C.S.S.	92,097,893	87,925,240
Pago de vacaciones	2,310,038	0
Aguinaldo	28,776,530	27,639,637
Prestaciones legales	484,167	5,021,346
Aportes Asociación Solidarista	14,924,797	14,708,799
Póliza riesgos profesionales	1,146,552	1,147,962
	<u>139,739,977</u>	<u>136,442,984</u>
<b>Total salarios y cargas sociales</b>	<b>¢ 485,058,335</b>	<b>466,587,382</b>

#### Nota 22. Gastos operativos

Por los periodos de un año terminados el 31 de diciembre el detalle de los gastos operativos:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Giras traslados y viáticos	¢ 9,583,325	12,567,857
Servicios contratados	34,389,431	35,210,455
Gastos generales	21,433,442	20,477,453
Servicios públicos	8,202,108	9,390,996
Pólizas de seguros	2,122,719	2,040,805
<b>Total operativos</b>	<b>¢ 75,731,025</b>	<b>79,687,566</b>

#### Nota 23. Gastos financieros

Por los periodos de un año terminados el 31 de diciembre el detalle de los gastos financieros es:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Gastos por inversiones	¢ 0	50,480
Diferencial cambiario	166,686,043	167,695,152
Comisiones bancarias	549,048	411,514
Pérdida de valor en fondo de inversión	348,474	3,074,684
	<u>¢ 167,583,565</u>	<u>171,231,830</u>

#### Nota 24. Gastos cartera de crédito

Por los periodos de un año terminados el 31 de diciembre el detalle de los gastos de cartera de crédito es:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Servicios contratados	¢ 26,580,060	18,795,821
Comisiones bancarias	189,600	180,019
Mantenimiento bienes disponibles para la venta	1,001,809	4,720,243
Pérdida de valor en bienes disponibles para la venta	6,203,512	0
Gasto estimación cartera de crédito	64,660,443	0
Papelería y útiles	50,800	0
	<u>¢ 98,686,224</u>	<u>23,696,083</u>

## Nota 25. Cuentas de orden

Al 31 de diciembre el detalle de las cuentas de orden es:

### A. Cuentas de orden relacionadas con cartera de crédito

		<b>2023</b>	<b>2022</b>
Intereses a cobrar más de 120 días	¢	15,248,266	37,870,522
Intereses por cobrar más de 120 días cobro judicial		362,145,199	265,299,507
Cuentas por cobrar Banco Popular		9,824,136	9,824,136
	¢	<u><b>387,217,601</b></u>	<u><b>312,994,165</b></u>

### B. Proyectos

El detalle de los ingresos recibidos por Fondo es el siguiente:

		<b>2023</b>	<b>2022</b>
<u>Proyectos</u>			
Aportes para Financiamiento Fondo de Adaptación (a) (1)	¢	5,419,293,258	6,167,691,936
Aportes para Financiamiento Fondo Adaptación /CRUSA(a) (2)		416,896,679	477,085,379
Aportes para Financiamiento Proyecto ONU Medio Ambiente (MEBA II) (a) (3)		390,313,392	448,215,336
Aportes para Financiamiento TU MODELO (4)		290,019,615	328,895,132
Aportes para Financiamiento Ciudades Verdes (5)		147,394,872	165,140,996
Aportes para Financiamiento CAEP-CBIT (6)		134,615,816	162,108,798
Aportes para Financiamiento Plan a Readiness (7)		273,073,582	311,722,723
Aportes para Financiamiento Learning Grant (8)		80,243,361	89,596,493
Aportes para Financiamiento Partnes Review (9)		0	21,461,801
Aportes para Financiamiento Fruv (10)		53,843,125	40,079,999
Aportes para Financiamiento Campo Virtuales (11)		7,788,150	8,912,550
Aportes para Financiamiento Escalamiento Adapta2+ (12)		373,636,875	416,309,251
Aportes para Financiamiento Laboratorio de la economía circular (13)		80,186,263	0
Aportes para Financiamiento Adapta2+ MAG (14)		301,141,800	0
	¢	<u><b>7,968,446,788</b></u>	<u><b>8,637,220,394</b></u>

a) Disminución corresponde a variación en el tipo de cambio.

Al 31 de diciembre estos fondos están respaldados como se detalla:

		<b>2023</b>	<b>2022</b>
Cuentas corrientes	¢	100,869,372	65,806,698
Inversiones en valores		871,056,011	1,891,751,702
Cuentas por cobrar		108,515,093	265,376,589
Recursos aplicados		6,888,006,312	6,414,285,405
	¢	<u><b>7,968,446,788</b></u>	<u><b>8,637,220,394</b></u>

En las cuentas de la Fundación se registra contablemente por proyecto así:

- Los desembolsos recibidos se manejan en cuentas corrientes del Banco Nacional de Costa Rica.
- Los desembolsos recibidos que no están en uso aún se registran en cuentas de inversión del Banco Nacional de Costa Rica.
- Las cuentas por cobrar corresponden a adelantos a proyectos pendientes de liquidar.
- Los recursos aplicados obedecen al registro de la ejecución, actividades o programas de lo solicitado en cada contrato de cada proyecto. Al ser cuentas que obedecen a la administración de proyectos se registra una contrapartida pasiva.

**(1) Proyecto 01-14 Adapta2+**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 10,029,925	¢ 5,207,637,359	US\$ 10,029,925	¢ 5,959,480,537
Cuentas por pagar	12,465	6,471,953	0	0
Intereses sobre inversiones	393,613	204,367,608	348,852	207,277,203
Diferencial cambiario	1,572	816,338	1,572	934,196
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>10,437,575</b>	<b>5,419,293,258</b>	<b>10,380,349</b>	<b>6,167,691,936</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	9,625,285	4,997,544,479	8,032,092	4,772,428,139
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>812,290</b>	<b>421,748,779</b>	<b>2,348,257</b>	<b>1,395,263,797</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	41,186	21,384,173	12,531	7,445,307
Saldo en inversiones	573,521	297,778,020	1,929,544	1,146,477,153
Saldo en cuentas por cobrar proyectos	197,583	102,586,586	406,182	241,341,337
<b>Total del remanente</b>	<b>US\$ 812,290</b>	<b>¢ 421,748,779</b>	<b>US\$ 2,348,257</b>	<b>¢ 1,395,263,797</b>

**(2) Proyecto 01-15 Adaptación/ CRUSA**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 800,000	¢ 415,368,000	US\$ 800,000	¢ 475,336,000
Intereses sobre inversiones	2,944	1,528,679	2,944	1,749,379
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>802,944</b>	<b>416,896,679</b>	<b>802,944</b>	<b>477,085,379</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	798,110	414,386,678	769,645	457,299,952
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>4,834</b>	<b>2,510,001</b>	<b>33,299</b>	<b>19,785,427</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en cuentas por cobrar proyectos	4,834	2,510,001	33,299	19,785,427
<b>Total del remanente</b>	<b>US\$ 4,834</b>	<b>¢ 2,510,001</b>	<b>US\$ 33,299</b>	<b>¢ 19,785,427</b>

**(3) Proyecto 04-18 ONU Medio Ambiente (MEBA II)**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 751,679	¢ 396,044,632	US\$ 751,679	¢ 446,625,111
Intereses sobre inversiones	3,164	1,666,985	2,754	1,636,570
Diferencial cambiario	(78)	(41,097)	(78)	(46,345)
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>754,765</b>	<b>397,670,520</b>	<b>754,355</b>	<b>448,215,336</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	716,742	377,637,025	716,742	425,866,594
Remanente para pago Plan A	38,023	20,033,495		
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37,613</b>	<b>22,348,742</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en inversiones	0	0	37,613	22,348,742
<b>Total del remanente</b>	<b>US\$ 0</b>	<b>¢ 0</b>	<b>US\$ 37,613</b>	<b>¢ 22,348,742</b>

**(4) Proyecto 01-19 Tu Modelo**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 547,868	¢ 284,458,544	US\$ 547,868	¢ 325,526,730
Intereses sobre inversiones	10,711	5,561,071	5,669	3,368,402
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>558,579</b>	<b>290,019,615</b>	<b>553,537</b>	<b>328,895,132</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	421,393	218,791,615	321,747	191,172,403
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>137,186</b>	<b>71,228,000</b>	<b>231,790</b>	<b>137,722,729</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	9,224	4,788,902	9,917	5,892,360
Saldo en inversiones	127,962	66,439,098	220,920	131,264,244
Saldo en cuentas por cobrar proyectos	0	0	953	566,125
<b>Total del remanente</b>	<b>US\$ 137,186</b>	<b>¢ 71,228,000</b>	<b>US\$ 231,790</b>	<b>¢ 137,722,729</b>

**(5) Proyecto 05-19 Ciudades Verdes (FCV)**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 277,836	¢ 144,255,074	US\$ 277,836	¢ 165,081,638
Intereses sobre inversiones	490	254,423	490	290,840
Diferencial cambiario	(390)	(202,279)	(390)	(231,482)
Cuentas por pagar	5,947	3,087,654	0	0
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>283,883</b>	<b>147,394,872</b>	<b>277,936</b>	<b>165,140,996</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	283,383	147,135,267	264,734	157,296,751
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>500</b>	<b>259,605</b>	<b>13,202</b>	<b>7,844,245</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	500	259,605	7,002	4,160,545
Saldo en inversiones	0	0	6,200	3,683,700
<b>Total del remanente</b>	<b>US\$ 500</b>	<b>¢ 259,605</b>	<b>US\$ 13,202</b>	<b>¢ 7,844,245</b>

(6) **Proyecto 01-21 CAEP-CBIT**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto <sup>(1)</sup>	US\$ 258,039	¢ 133,976,372	US\$ 272,233	¢ 161,752,527
Intereses sobre inversiones	1,232	639,444	599	356,271
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>259,271</b>	<b>134,615,816</b>	<b>272,832</b>	<b>162,108,798</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	254,965	132,380,352	200,645	119,217,715
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>4,306</b>	<b>2,235,464</b>	<b>72,187</b>	<b>42,891,083</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	519	269,371	7,838	4,657,081
Saldo en inversiones	3,787	1,966,093	64,349	38,234,002
<b>Total del remanente</b>	US\$ <b>4,306</b>	¢ <b>2,235,464</b>	US\$ <b>72,187</b>	¢ <b>42,891,083</b>

(1) La disminución del aporte corresponde una devolución del remanente efectuada

(7) **Proyecto 02-21 Plan A Readiness**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 521,406	¢ 270,719,209	US\$ 521,406	¢ 309,803,803
Intereses sobre inversiones	4,411	2,289,991	3,230	1,918,920
Cuentas por pagar	124	64,382	0	0
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>525,941</b>	<b>273,073,582</b>	<b>524,636</b>	<b>311,722,723</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	525,939	273,072,710	446,163	265,096,266
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>2</b>	<b>872</b>	<b>78,473</b>	<b>46,626,457</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	2	872	13,882	8,248,078
Saldo en inversiones	0	0	64,591	38,378,379
<b>Total del remanente</b>	US\$ <b>2</b>	¢ <b>872</b>	US\$ <b>78,473</b>	¢ <b>46,626,457</b>

**(8) Proyecto 02-22 Learning Grant Adapta2+**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 149,994	¢ 77,878,385	US\$ 149,994	¢ 89,121,935
Intereses sobre inversiones	4,555	2,364,976	799	474,558
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>154,549</b>	<b>80,243,361</b>	<b>150,793</b>	<b>89,596,493</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	2,607	1,353,472	47	27,926
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>151,942</b>	<b>78,889,889</b>	<b>150,746</b>	<b>89,568,567</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	12,394	6,435,151	14,954	8,885,165
Saldo en inversiones	139,548	72,454,738	135,792	80,683,402
<b>Total del remanente</b>	US\$ <b>151,942</b>	¢ <b>78,889,889</b>	US\$ <b>150,746</b>	¢ <b>89,568,567</b>

**(9) Proyecto 06-21 Partners for review**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 36,121	19,284,810	US\$ 36,121	¢ 21,461,801
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>36,121</b>	<b>19,284,810</b>	<b>36,121</b>	<b>21,461,801</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	36,121	19,284,810	31,437	18,678,631
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>36,121</b>	<b>19,284,810</b>	<b>4,684</b>	<b>2,783,170</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	0	0	4,684	2,783,170
<b>Total del remanente</b>	US\$ <b>0</b>	¢ <b>0</b>	US\$ <b>4,684</b>	¢ <b>2,783,170</b>

**(10) Proyecto 05-21 FRUV**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 102,643	¢ 53,293,277	US\$ 67,150	¢ 39,898,480
Intereses sobre inversiones	819	425,238	306	181,519
Cuentas por pagar	240	124,610	0	0
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>103,702</b>	<b>53,843,125</b>	<b>67,456</b>	<b>40,079,999</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	88,895	46,155,183	9,813	5,830,329
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>14,807</b>	<b>7,687,942</b>	<b>57,643</b>	<b>34,249,670</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	7,404	3,844,200	12,337	7,330,501
Saldo en inversiones	819	425,238	45,305	26,919,169
Saldo en cuentas por cobrar	6,584	3,418,504	0	0
<b>Total del remanente</b>	US\$ <b>14,807</b>	¢ <b>7,687,942</b>	US\$ <b>57,643</b>	¢ <b>34,249,670</b>

**(11) Proyecto 01-22 Días de Campo Virtuales-Cerdos**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 15,000	¢ 7,788,150	US\$ 15,000	¢ 8,912,550
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>15,000</b>	<b>7,788,150</b>	<b>15,000</b>	<b>8,912,550</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	15,000	7,788,150	2,307	1,370,697
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12,693</b>	<b>7,541,853</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	0	0	12,693	7,541,853
<b>Total del remanente</b>	<b>US\$ 0</b>	<b>¢ 0</b>	<b>US\$ 12,693</b>	<b>¢ 7,541,853</b>

**(12) Proyecto Escalamiento Adapta2+**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 699,916	¢ 363,403,386	US\$ 700,657	¢ 416,309,251
Intereses sobre inversiones	19,710	10,233,489	0	0
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>719,626</b>	<b>373,636,875</b>	<b>700,657</b>	<b>416,309,251</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	10,715	5,563,080	0	0
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>708,911</b>	<b>368,073,795</b>	<b>700,657</b>	<b>416,309,251</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	4,201	2,181,456	14,916	8,862,640
Saldo en inversiones	704,710	365,892,339	685,741	407,446,611
<b>Total del remanente</b>	<b>US\$ 708,911</b>	<b>¢ 368,073,795</b>	<b>US\$ 700,657</b>	<b>¢ 416,309,251</b>

**(13) Proyecto 02-22 Laboratorio de la economía circular**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 151,129	¢ 78,467,818	US\$ 0	¢ 0
Intereses sobre inversiones	3,310	1,718,445	0	0
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>154,439</b>	<b>80,186,263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	18,568	9,640,858	0	0
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>135,871</b>	<b>70,545,405</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	8,561	4,444,920	0	0
Saldo en inversiones	127,310	66,100,485	0	0
<b>Total del remanente</b>	<b>US\$ 135,871</b>	<b>70,545,405</b>	<b>US\$ 0</b>	<b>¢ 0</b>

**(14) Proyecto 147-14 Adapta2+ MAG**

	2023		2022	
	Dólares	Colones	Dólares	Colones
<b>Ingresos</b>				
Recursos recibidos para financiar el proyecto	US\$ 580,000	¢ 301,141,800	US\$ 0	¢ 0
<b>Total de recursos recibidos</b>	<b>580,000</b>	<b>301,141,800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egresos</b>				
Recursos utilizados en desarrollo del proyecto	469,716	243,881,078	0	0
<b>Remanente neto a la fecha</b>	<b>110,284</b>	<b>57,260,722</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Composición del remanente</b>				
Saldo en bancos	110,284	57,260,722	0	0
<b>Total del remanente</b>	<b>US\$ 110,284</b>	<b>57,260,722</b>	<b>US\$ 0</b>	<b>¢ 0</b>

## Nota 26. Contratos

Al 31 de diciembre los contratos más significativos son:

2023					
Nombre de contrato o convenio	Institución u Organización, con que se firma	Objeto del contrato	Fecha de la firma	Fecha vencimiento	Monto
Contrato de Servicios Agrícolas	Hevea	Servicios agrícolas para la reforestación en propiedades debidamente autorizadas	15-10-2020	15-10-2035	€26,529,620
Contrato de seguridad privada	C Y S Seguridad	Servicios de vigilancia, seguridad y servicio al cliente	14-09-2018	Prorrogable automáticamente por el mismo periodo	€845,822 mensuales
Contrato por servicios de Limpieza	VMA Servicios Integrales de Limpieza	Mantenimiento y servicio al cliente	08-09-2014	Prorrogable automáticamente por el mismo periodo	€692,514 mensuales

2022					
Nombre de contrato o convenio	Institución u Organización, con que se firma	Objeto del contrato	Fecha de la firma	Fecha vencimiento	Monto
Contrato de Servicios Agrícolas	Hevea	Servicios agrícolas para la reforestación en propiedades debidamente autorizadas	15-10-2020	15-10-2035	€26,529,620
Contrato por Servicios Profesionales	BA Comunicaciones	Servicios en comunicación	09-05-2022	09-04-2023	€339,000 mensuales
Contrato de seguridad privada	C Y S Seguridad	Servicios de vigilancia, seguridad y servicio al cliente	14-09-2018	Prorrogable automáticamente por el mismo periodo	€845,822 mensuales
Contrato por servicios de Limpieza	VMA Servicios Integrales de Limpieza	Mantenimiento y servicio al cliente	08-09-2014	Prorrogable automáticamente por el mismo periodo	€692,514 mensuales
Contrato de pauta digital	Kaype Media	Producir campañas digitales mensuales en la red social de Facebook y Google Search para productos de crédito	02-09-2022	02-03-2023	\$6,272.00
Contrato por Servicios Profesionales	Zárate y Cia	Auditoría Interna	01-01-21	31-12-21	US\$ 735 mensuales

### **Nota 27. Hechos relevantes**

Al 31 de diciembre de 2023 la Fundación presenta una pérdida por ₡35,875,231 la cual corresponde a la disminución del ingreso proveniente de la administración del Proyecto 01-14 Adapta2+ debido a una prolongación en el periodo de ejecución producto de atrasos generados durante la pandemia que impedían la ejecución de reuniones y visitas. Además, el ingreso se vio afectado significativamente por la baja en el tipo de cambio.

### **Nota 28. Contingencias**

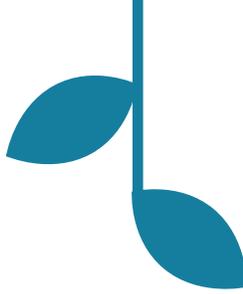
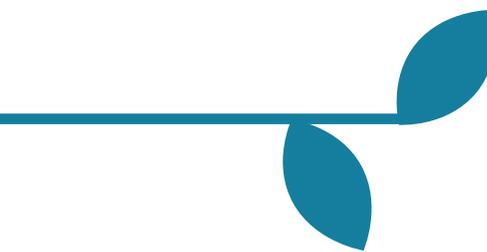
- a) Existe un pasivo contingente por el pago de auxilio de cesantía al personal contratado según el tiempo de servicio y de acuerdo con lo que dispone el Código de Trabajo, el cual podría ser pagado en el caso de despido sin justa causa, por muerte o pensión de los empleados. En febrero de 2000 se publicó y aprobó la Ley de Protección al Trabajador que contempla la transformación del auxilio de cesantía y la creación de un régimen obligatorio de pensiones complementarias, modificando varias disposiciones del Código de Trabajo. A partir de diciembre de 2016 la Fundación trasladó los fondos del auxilio de cesantía a la Asociación Solidarista de Empleados de Fundecooperación (ASEFUNDE).
- b) De acuerdo con dicha Ley todo patrono público y privado aporta 3% de los salarios mensuales de los trabajadores durante el tiempo que se mantenga la relación laboral y sin límites de años, a un fondo denominado Fondo de Capitalización Laboral, el cual será recaudado por la Caja Costarricense del Seguro Social (CCSS). Los aportes serán trasladados a las entidades autorizadas por los trabajadores.
- c) La Fundación está afecta a revisiones por parte de la Caja Costarricense del Seguro Social y otras entidades estatales en materia laboral y a criterio de ellos pueden requerir reclasificaciones de las declaraciones sobre salarios.
- d) Los registros contables de la Fundación pueden ser revisados por la Dirección General de Tributación por los años 2023, 2022, 2021, 2020 y 2019, por lo que existe una contingencia por la aplicación de conceptos fiscales que pueden diferir de los que ha utilizado la Fundación para liquidar sus impuestos.

### **Nota 29. Hechos posteriores**

No se presentaron eventos subsecuentes adicionales, ocurridos posteriores al 31 de diciembre de 2023 hasta la fecha actual, que ameriten su divulgación o de alguna manera afecten significativamente las cifras, o ameriten ser de conocimiento de los lectores de los estados financieros de Fundecooperación a esa fecha.

**Nota 30. Aprobación de emisión de los estados financieros**

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2023 fueron aprobados por la Junta Administradora de la Fundación el 19 de febrero de 2024 en su sesión Ordinaria 02-24..



10

# Agradecimientos



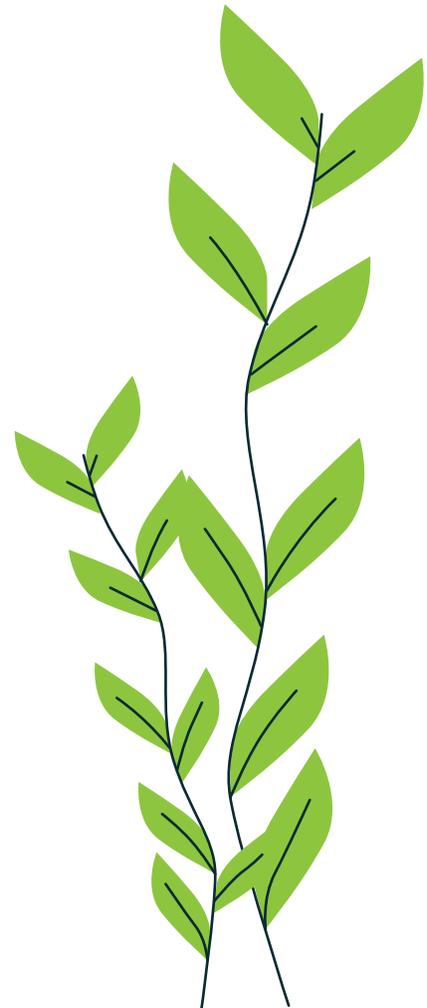
### Agradecimiento

Agradecemos a nuestros clientes, aliados y cooperantes; quienes son un elemento clave sin el cual el éxito durante estos 30 años no sería posible. Gracias por creer en nuestro compromiso y por ir de la mano con Fundecooperación en pro de un desarrollo sostenible para Costa Rica.

Nuestro sincero agradecimiento a la Junta Administrativa y el equipo de trabajo de Fundecooperación que son el baluarte ejecutivo y operativo de las actividades y planes de trabajo de nuestra Fundación.

A todas las personas quienes en estos 30 años nos han acompañado, externamos nuestro agradecimiento por hacer realidad con su trabajo y esfuerzo diario que todo sea posible.

**¡A seguir construyendo juntos!**





  2225-4507

 [www.fundecooperacion.org](http://www.fundecooperacion.org)

